

- به پاس یک سال تلاش مستمر
- انقلاب بعدی فین تک‌ها تامین مالی کشاورزی
- گزارش نمایندگان بیست و دوم (دام، طیور و صنایع وابسته)
- عنوان کتاب سال برای پیشکسوت بانک کشاورزی

پیام مهر

ماهنامه داخلی بانک کشاورزی | سال ۷۰ | شماره ۲۱۴ | شهریور ۱۴۰۲



بانک کشاورزی

ماموریت‌های
شش ماهه دوم





قرعه‌کشی بزرگ

مساب‌های قرض‌المسنه پس‌انداز بانک کشاورزی



۱۳۱۲ جایزه نقدی یک میلیارد ریالی

۱۳۱۲ جایزه ۸۰۰ میلیون ریالی کمک هزینه خرید خودرو داخلی

۱۳۱۲ جایزه ۳۰۰ میلیون ریالی کمک هزینه خرید لوازم خانگی

۱۳۱۲ جایزه ۲۰۰ میلیون ریالی کمک هزینه سفرهای زیارتی

و میلیاردها ریال جوایز نقدی دیگر

حداقل مبلغ برای شرکت در قرعه‌کشی ۵۰ هزار تومان و هر ۵۰ هزار تومان، روزانه ۱ امتیاز

اداره کل روابط عمومی
مرکز ارتباط سبز: ۰۲۱-۸۱۳۰۱
@keshavarzibank
www.bki.ir





کسب رضای الهی و کار برای مردم

اسم رمز دولت‌های ما باید این باشد: کسب رضای الهی و کار برای مردم؛ اصلاً باید هدف را در این دو جمله خلاصه کنیم. اگر رضای الهی هدف انسان شد، این در همی فعالیت‌های ما، در همی اقدام‌های ما، در نوع کارکرد ما اثر خواهد گذاشت. آن وقتی که شما در خانه دارید فکر می‌کنید برای کاری که بر عهده‌ی شما است یا کار وزارت را که سنگین بوده، ناچار شدید شب ببرید خانه و در خانه روی آن کار کنید، هیچ کس نمی‌فهمد، هیچ کس به شما احسنت نمی‌گوید برای این کار، کسی اطلاع ندارد، اقا شما این کار را می‌کنید؛ برای چه؟ برای رضای الهی؛ این درست است.

بیانات مقام معظم رهبری در دیدار رئیس‌جمهور و اعضای هیئت دولت
هشتم شهریورماه ۱۴۰۲
منبع: khamenei.ir



کارنامه روشن

هویت ذاتی و کارکرد بانک کشاورزی به خدمت و حمایت گره خورده است؛ خدمت به کشاورزان، دامداران و به طور اعم فعالان جامعه بزرگ کشاورزی و البته حمایت از امنیت سفره و غذای مردم ایران. ماموریتی که بانک کشاورزی طی ۹۰ ساله نشانی از رونق و آبادانی و بهبود در بخش کشاورزی باشد، نامی از بانک کشاورزی به چشم می‌خورد.

امروز نیز رسم همان است؛ شاید رویه‌هایی تغییر کرده باشد، اما بانک کماکان به سیاق گذشته، به عنوان بزرگترین تامین‌کننده مالی بخش کشاورزی، حامی کشاورزان است. چنانکه از شمال تا جنوب و شرق تا غرب ایران، هر کجا چراغ طرحی یا فعالیتی در بخش کشاورزی روشن شده باشد، بانک کشاورزی در تامین سوخت آن چراغ، سهم داشته است. مهر تایید عملکرد بانک نیز همین طرح‌های خرد و کلانی است که ضمن ایجاد توسعه پایدار در بخش کشاورزی، چرخ تولید را به حرکت درآورده، اشتغالزایی کرده و البته امنیت غذا را تامین می‌کند.

اما علاوه بر این نمود بیرونی، هر ساله نهادهای ناظر و بالادستی، ضمن بازخوانی عملکرد بانک در بازه زمانی یکساله، صورت‌های مالی را در قالب نشست مجمع عمومی حسابرسی می‌کنند. نشست سال مالی منتهی به پایان ۱۴۰۱ نیز در آخرین روز مردادماه برگزار شد و مهر تایید اعضای مجمع بر کارنامه روشن بانک ثبت شد. بی‌تردید هر تایید اعضای مجمع بر عملکرد و صورت‌های مالی بانک به پشتوانه تلاش شبانه‌روزی تک تک اعضای خانواده بزرگ بانک حاصل شد. خدقوت و دست‌مریزاد.



فهرست

فهرست



به پاس یک سال تلاش مستمر

۸



به پاس یک سال تلاش مستمر

۱۴

انقلاب بعدی، فین تک‌ها تامین مالی کشاورزی

۳۲

گزارش نمایشگاه بیست و دوم (دام، طیور و صنایع وابسته)

۳۶



افزایش دوبرابری سهم بانک کشاورزی از بازار ارزی

۳۸

تحقق اهداف از مسیر بهبود خدمات

۴۰



هم افزایی بانک و بیمه

۴۲

عنوان کتاب سال برای پیشگسوت بانک کشاورزی

۴۸

شناسنامه

نشانی: تهران، بزرگراه جلال آل احمد، نبش
خیابان پاتریس لومومبا، شماره ۲۴۷
کدپستی: ۱۴۴۵۹۹۴۳۱۶
تلفن: ۸۸۲۴۵۰۱۰
نمابر: ۸۸۲۴۵۰۰۹
وبسایت: www.bki.ir

صاحب امتیاز: بانک کشاورزی
مدیرمسئول: سعید شهبازی
سردبیر: احمد بهرامی
همکاران این شماره:
محمود بیگی، محمد مهدی بقائی، فریبا
خرمی، علی عزیزی رستم و علی اصغر غلامزاده

پیام مهر

ماهنامه داخلی بانک کشاورزی

| سال ۷۰ | شماره ۲۱۴ |

شهریور سال ۱۴۰۲





مجمع عمومی عادی سالانه بانک کشاورزی برگزار و صورت های مالی این بانک منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ تصویب شد

مرداد

۳۰



وهب متقی نیا رئیس هیات مدیره، مسعود رضایی معاون سرمایه انسانی و منوچهر نبی آبکنار رئیس اداره کل رفاه و سلامت کارکنان، به مناسبت گرامیداشت روز پزشک با مراجعه به بهداری ساختمان مرکزی بانک، با پزشکان و کادر درمان دیدار و از تلاش های ارزنده آنان قدردانی کردند

شهریور

۱



نمایشگاه «روایت خدمت»، با شعار «وعده وفا»، با هدف روایت خدمات و دستاوردهای دو ساله دولت سیزدهم، با حضور وزارتخانه‌ها، نهادها و سازمان‌های دولتی از جمله بانک کشاورزی برپا شد.

شهریور

۴



فرشید فرخ نژاد مدیرعامل بانک، صبح یکشنبه پنجم شهریورماه، همزمان با چهارمین روز از هفته دولت به استان قزوین سفر کرد

شهریور

۵



حسین امین زاده معاون فناوری بانک کشاورزی در همایش ملی تحول دیجیتال در صنعت بانکداری، به تشریح راهکارهای توسعه اقتصاد دیجیتال، نقش تحول دیجیتال بانکها در این زمینه، اثرگذاری طرح تامین مالی خرد با رویکرد بانکداری پیوندی و سامانه دیجیتال این طرح در تحول اکوسیستم اقتصاد روستا پرداخت.

شهریور

۶



موکب شهدای بانک کشاورزی به منظور خدمت‌رسانی به زائران و شرکت کنندگان در راهپیمایی عظیم اربعین حسینی، در مناطق مرزی مهران، سوسنگرد (مرز چزابه)، قصر شیرین، مریوان و پیرانشهر برپا شد

شهریور

۶



مدیرعامل بانک کشاورزی هم زمان با هفته دولت با سفر به استان‌های زنجان و قزوین، از واحدهای بزرگ تولیدی بخش کشاورزی که با مشارکت و حمایت بانک کشاورزی در این استان‌ها احداث و یا توسعه و تکمیل یافته‌اند، بازدید کرد

شهریور

۷



سی‌وسومین همایش بانکداری اسلامی با حضور معاونان بانک کشاورزی برگزار شد

شهریور

۸



رئیس هیات مدیره بانک به منظور شرکت در آیین معارفه مدیر استان، نشست با همکاران و بازدید از شعب، به استان سیستان و بلوچستان سفر کرد.

شهریور

۱۰



به مناسبت هفته دولت و همزمان با سفر وزیر امور اقتصادی و دارایی به استان همدان، مدیرعامل بانک کشاورزی نیز با هدف بازدید از طرح‌ها و گفت‌وگو با تولیدکنندگان و فعالان بخش کشاورزی، وزیر امور اقتصادی و دارایی را همراهی کرد

شهریور

۱۱



جلسه هماندیشی مبارزه با پولشویی و تامین مالی تروریسم با حضور معاون وزیر و رئیس مرکز اطلاعات مالی و مبارزه با پولشویی وزارت امور اقتصادی و دارایی به میزبانی بانک کشاورزی برگزار شد

شهریور

۱۴



مدیرعامل بانک، با سفر به استان مازندران ضمن بازدید از شعب و نشست با همکاران، از بزرگترین مرکز لجستیک و پایانه صادرات محصولات کشاورزی کشور بازدید و با استاندار مازندران دیدار و گفت‌وگو کرد.

شهریور

۱۹



سیدحمید سیدی عضو هیات مدیره بانک، در سفر به استان آذربایجان شرقی ضمن بازدید از طرح‌ها و واحدهای تولیدی این استان، با مجریان این طرح‌ها دیدار و گفت‌وگو کرد

شهریور

۲۲



**صورت‌های مالی بانک تایید و عملکرد بانک با قدردانی مدیران عالی اقتصاد
همراه شد**

به پاس یک سال تلاش مستمر

صبح دوشنبه، سی‌ام مردادماه؛ تهران، میدان امام خمینی، خیابان موراسرافیل ساختمان وزارت امور اقتصادی و دارایی؛ مدیران عالی اقتصاد و کشاورزی، ناظران بودجه‌ای و حسابرسان رسمی گردهم آمده‌اند برای واریسی عملکرد یکساله بانک کشاورزی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱؛ اینک زمان مجمع عمومی عادی سالانه بانک کشاورزی است. اعضای مجمع و حاضران در نشست، ضمن استماع گزارش مدیرعامل بانک و گزارش حسابرسان، ضمن قدردانی از عملکرد یکساله بانک در ارائه خدمات مالی به بخش کشاورزی و عموم جامعه، صورت‌های مالی این بانک منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ را تصویب کردند. گزیده‌ای از گزارش این نشست را در پی می‌خوانید.

میزبانی وزارت امور اقتصادی و دارایی از مجمع عمومی بانک کشاورزی

جلسه مجمع عمومی عادی سالانه بانک کشاورزی روز دوشنبه سی‌ام مردادماه با حضور اعضای مجمع، در محل وزارتخانه امور اقتصادی و دارایی برگزار و طی آن، ضمن قدردانی از مجموعه اقدامات صورت گرفته توسط بانک کشاورزی، صورت‌های مالی بانک منتهی بررسی و تصویب شد.



اعضای حاضر در مجمع

- محمدجواد شریفزاده معاون امور بانکی، بیمه و شرکت‌های دولتی وزیر امور اقتصادی و دارایی
- شاهپور علیایی مقدم، معاون برنامه ریزی و اقتصادی وزیر جهاد کشاورزی
- قربان اسکندری، مدیرکل دفتر امور بانکی و بیمه وزارت اقتصاد
- فرشید فرخ‌نژاد، مدیرعامل بانک کشاورزی
- رئیس و اعضای هیات مدیره و هیات عامل بانک کشاورزی
- نماینده سازمان حسابرسی
- نماینده سازمان برنامه و بودجه
- نمایندگانی از وزارتخانه‌های جهاد کشاورزی، امور اقتصادی و دارایی، صنعت، معدن و تجارت، راه و شهرسازی، تعاون، کار و رفاه اجتماعی

ارائه گزارش عملکرد یکساله بانک کشاورزی

فرشید فرخ‌نژاد، مدیرعامل بانک کشاورزی در جلسه مجمع عمومی عادی سالانه این بانک منتهی به پایان سال ۱۴۰۱، ضمن ارائه گزارشی از رشد شاخص‌های عملکرد بانک در حوزه‌های مختلف را ارائه داد. محورهای برجسته این گزارش عملکرد را ذیل ۸ محور در ادامه از نظر می‌گذرانیم:

۱. در سال گذشته اقدامات موثری برای افزایش سهم از بازار بانک کشاورزی در حوزه ریالی با اولویت جذب منابع ارزان قیمت صورت پذیرفت و میانگین رشد سپرده‌های مردمی بانک کشاورزی از رقم ۳۰/۹ درصد میانگین رشد سپرده‌های مردمی شبکه بانکی پیشی گرفت.
۲. در سال جاری در حوزه ارزی و بانکداری بین الملل، با افزایش حجم عملیات ارزی، سهم از بازار بانک کشاورزی دو برابر شده است.
۳. تلاش‌های بانک برای تحقق برنامه‌های راهبردی از جمله تامین منابع پایدار و ارزان برای استمرار تولید در بخش کشاورزی، شناسایی و رفع مشکل طرح‌های راکد، مدیریت هزینه‌ها و درآمدها، تقویت جایگاه بانک در نظام بانکی و تقویت زیرساخت‌های بانکی برای ارتقای بانکداری الکترونیکی، موفق بوده و به ثمر نشسته است.
۴. در حوزه اعتباری، پرداخت تسهیلات در سال ۱۴۰۱ به دلیل ابلاغ تکالیف از سوی دولت محترم، نظیر اجرای طرح مردمی‌سازی یارانه‌ها، اجرای طرح خرید تضمینی گندم، پرداخت تسهیلات به شرکت‌های دولتی برای واردات کالاهای اساسی و ... رشد چشمگیری یافت و علیرغم برنامه تعهدی بانک مبنی بر پرداخت ۱۲۰ هزار میلیارد تومان تسهیلات، ۱۸۸ هزار میلیارد تومان تسهیلات، توسط بانک کشاورزی پرداخت شد.
۵. سال گذشته در زمینه درصد تراکنش‌های موفق شتاب، رتبه اول در شبکه بانکی و از لحاظ تعداد تراکنش‌های شتاب و شاپرک، جایگاه پنجم را کسب کردیم. همچنین در سایر شاخص‌های این حوزه از جمله تعداد کارت‌های صادره، تراکنش‌های درگاه‌های پرداخت، تعداد مشتریان همراه بانک، اینترنت بانک، سامانه بازارگاه و کانال‌های غیرحضوری، توسعه سرویس‌های نوین بانکی و ... بانک کشاورزی رشد مناسبی داشته است.
۶. در ادامه توسعه سامانه‌های حاکمیتی از جمله چکاد، پل، پیچک، صیاد ۲، چکاوک ۴، سماچک و



سامانه ثبت اطلاعات مشکوک، به تازگی امکان استفاده از سفته الکترونیکی نیز در بانک کشاورزی ایجاد شده است.

۷. در زمینه توسعه بانکداری دیجیتال از ابتدای سال ۱۴۰۱ تا کنون اقدامات ارزنده‌ای از جمله امکان احراز هویت غیرحضوری، راه‌اندازی پلتفرم خدمات بانکداری غیرحضوری «باران» و راه‌اندازی پلتفرم پرداخت تسهیلات غیرحضوری «آسان» به انجام رسیده است.

۸. رشد ۱۵/۵ درصدی سرمایه بانک کشاورزی در سال ۱۴۰۱ و افزایش ۷۵ هزار میلیارد ریالی سرمایه بانک در سال ۱۴۰۲ را محقق کردیم و با تلاش و تشریک مساعی همکارانم در بانک کشاورزی موفق شدیم اضافه برداشت از بانک مرکزی را کاهش دهیم.

قدردانی از اقدامات بانک کشاورزی برای حمایت از تولید و اشتغال

معاون امور بانکی، بیمه و شرکت‌های دولتی وزارت اقتصاد، در این نشست از اقدامات این بانک



۱۵/۵
درصد

رشد سرمایه بانک
کشاورزی در سال ۱۴۰۱



۱۸۸,۰۰۰
میلیارد تومان

رقم محقق شده تسهیلات پرداختی
بانک کشاورزی در سال ۱۴۰۱



۱۲۰,۰۰۰
میلیارد تومان

تعهد بانک کشاورزی برای
پرداخت تسهیلات در سال ۱۴۰۱



در پرداخت تسهیلات تبصره ۱۶ و ۱۸ قانون بودجه به بخش کشاورزی و صنایع وابسته به آن در راستای رونق تولید و افزایش اشتغال قردادانی کرد. محمدجواد شریف زاده همچنین ضمن قردادانی از بانک کشاورزی در پرداخت تسهیلات تبصره ۱۶ و ۱۸ قانون بودجه به بخش کشاورزی و صنایع وابسته به آن در راستای رونق تولید و افزایش اشتغال، تاکید کرد: پرداخت تسهیلات خرد به متقاضیان، فروش اموال مازاد این بانک و تامین مالی حوزه کشاورزی با استفاده از همه ظرفیت ها، از اولویتهای بانک کشاورزی باشد.

تصویب صورتهای مالی بانک

در این نشست نماینده سازمان حسابرسی گزارش حسابرسی خود را در سال مالی مورد گزارش ارائه کرد و در پایان این نشست، اعضای مجمع به اتفاق آرا، صورت های مالی منتهی به پایان اسفند سال ۱۴۰۱ بانک کشاورزی را تصویب کردند.



رتبه پنجم

رتبه پنجم بانک کشاورزی از لحاظ تعداد تراکنشهای شتاب و شاپرک در کل شبکه بانکی



رتبه اول

رتبه بانک کشاورزی در زمینه درصد تراکنشهای موفق شتاب در کل شبکه بانکی



۱۰۰

درصد

میزان رشد سهم بانک کشاورزی از عملیات ارزی



بازخوانی عملکرد بانک کشاورزی به بهانه هفته دولت

در آئینه دولت سیزدهم

با گذشت دو سال از آغاز دولت سیزدهم و همزمان با هفته دولت، نگاهی داریم به برخی از آمارهای کلیدی عملکردی بانک کشاورزی. آمارهایی که گواهی بر حرکت بانک در مسیر حمایت حداکثری از بخش کشاورزی و تامین امنیت غذایی کشور دارد.



۳۴۰,۰۰۰

میلیارد تومان

کل پرداخت تسهیلات توسط بانک کشاورزی در دولت سیزدهم



۲,۰۴۰,۰۰۰

نفر

تعداد متقاضیانی که از تسهیلات بانک کشاورزی در دولت سیزدهم برخوردار شدند



۸۶

درصد

سهم بخش کشاورزی از کل تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی در دولت سیزدهم



۲۹۰,۰۰۰

میلیارد تومان

تسهیلات پرداختی توسط بانک کشاورزی در دولت سیزدهم به بخش کشاورزی



۱۵۷

درصد

تحقق برنامه پرداخت تسهیلات در بانک کشاورزی در پایان سال ۱۴۰۲



۷۴

درصد

رشد تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی در پایان سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰



قرعه کشی حساب های قرض الحسنه پس انداز بانک کشاورزی در دوره های گذشته

جشنواره‌ای بزرگ و ریشه‌دار در بانک کشاورزی

جشنواره بزرگ قرعه کشی حساب های قرض الحسنه پس انداز بانک کشاورزی با هزاران جایزه ارزنده آغاز شده است. در این دوره از قرعه کشی، ۱۳۱۲ فقره جایزه نقدی یک میلیارد ریالی، ۱۳۱۲ کمک هزینه ۸۰۰ میلیون ریالی خرید خودرو داخلی، ۱۳۱۲ فقره کمک هزینه ۳۰۰ میلیون ریالی خرید لوازم خانگی، ۱۳۱۲ فقره کمک هزینه ۲۰۰ میلیون ریالی سفرهای زیارتی و میلیارد ها ریال جوایز نقدی دیگر به برندگان اهدا خواهد شد. حداقل مبلغ مورد نیاز برای شرکت در این قرعه کشی ۵۰۰ هزار ریال با توقف سه ماهه یا ۹۰ روز متوالی بوده و هر ۵۰۰ هزار ریال روزانه یک امتیاز خواهد داشت.

اهداف قرض الحسنه

با توجه به تاکید و اهمیت قرض الحسنه در قرآن و نظام بانکداری اسلامی، در قرض الحسنه، بیش از اهداف مادی و دنیوی، اهداف انسانی و الهی مورد نظر است. با این حال، به طور مشخص، می‌توان به اهداف زیر اشاره کرد:

۱. کمک به نیازمندان مالی



قرصه گش حساب‌های قرض الحسنه پس‌انداز بانک کشاورزی در دوره های گذشته

۲. برقراری ارتباط بهتر بین نیازمندان مالی و متمکنین
۳. گردش ثروت بین سایر مردم جامعه
۴. تقویت اقتصاد ملی
۵. حمایت از نیازمندان مالی برای کارآفرینی و ایجاد مشاغل و کسب و کارهای جدید با استفاده از تجربه، مهارت و شایستگی خود
۶. کاهش یا محو معضل بیکاری در جامعه
۷. کاهش یا محو تبعیض‌های اقتصادی و اجتماعی در جامعه
۸. ترویج و تقویت فرهنگ نوع‌دوستی و گذشت مالی در جامعه
۹. تخصیص منابع مالی به رفع مشکلات و معضله‌های اجتماعی و اقتصادی منطبق با رهنمودهای مورد تأکید خداوند
۱۰. به‌تصویر کشیدن یکی از انسان دوستانه‌ترین رهنمودهای مورد تأکید قرآن در جامعه.

نتایج قرض الحسنه در جامعه

- با احیاء و اجرای فرهنگ قرض‌الحسنه می‌توان در پیشرفت جامعه و زندگی انسانی کمک کرد، زیرا وجود مسائل و مشکلات اقتصادی و دغدغه‌های مالی فرصت رشد و ترقی را گرفته و تمرکز ذهن را به خود معطوف می‌دارد، در نتیجه از سرعت پیشرفت و شکوفایی جامعه و زندگی انسانی کاسته و تبدیل به یک حرکت کند و احیاناً متوقف می‌شود، پس وقتی این مشکلات با ایثار و همکاری طبقه‌ی متمکن جامعه از طریق قرض دادن به همدیگر و کمک به طبقه‌ی فقیر و نیازمند حل شود میدان فعالیت و تلاش برای پیشرفت و ترقی دوباره بازگشت خواهد کرد.
- با انجام و فرهنگ سازی این کارنیک، روح برادری، عطفیت، ایثار و همدلی که از آموزه‌های دینی و دستورات خداوند متعال است زنده می‌شود و در سایه‌ی این سنت نیکو درخت تعاون و همکاری در بین مردم بارور می‌شود.
- دین اسلام دین مبتنی بر اقتصاد و اعتدال است، لذا در نظام اقتصادی آن هیچ یک از دو نظام افراطی سرمایه‌داری و تفریطی سوسیالیستی مورد قبول واقع نشده است، بلکه اسلام با



تعادل، تعاملی بین حس منفعت جویی انسان و نیازها و همکاری جمعی و نوع دوستی قلبی، ایجاد نموده است و این تعامل امکان پذیر است زیرا در نظام اقتصادی اسلام هم به حس منفعت جویی انسان به شکل متعادل توجه شده و مالکیت خصوصی افراد جامعه محترم شمرده شده است و هم نیازهای جامعه مدنظر قرار گرفته است و از این فرمول می‌توان تعادل اقتصادی جامعه را حفظ کرد.

● با سنت قرض الحسنه می‌توان تعادل و توازن اقتصادی در جامعه را برقرار ساخت و با توسعه‌ی روزافزون خود چرخ عدالت در اقتصاد و معیشت انسانی را بهبود بخشید و با جریان فرهنگ وام دادن نیکو (بدون سود) به همدیگر و دستگیری بدون ربای ثروتمندان از تهی‌دستان فاصله‌ی بین فقیر و غنی را نیز کوتاه‌تر و کمتر خواهد کرد و برای تعادل اقتصاد جامعه مؤثر خواهد بود.



قرعه‌کشی حساب‌های قرض الحسنه پس از بازنگشاورزی در دوره‌های گذشته

- یکی از آثار ارزشمند فرض‌نیکو دادن به همدیگر افزایش اعتماد به همدیگر، در فضای جامعه است، زیرا تعاون و همکاری در هدف‌های مقدس اجتماعی بر اساس حس اعتماد بر مردم استوار است و اگر خدای ناکرده این حس و حسن ظن از بین مردم بر چیده شود و جامعه به یک جامعه‌ی مرده و فاقد حس اعتماد و تعاون تبدیل شود دیگر کسی دردی را حس نخواهد کرد تا دنبال مداوای آن از طریق امداد و همکاری اقتصادی و غیره برآید.
- با ایجاد اشتغال و رفع نیاز و فشار اقتصادی می‌توان برای کاهش بزهکاری و فساد جامعه کمک کرد زیرا بسیاری از هنجار شکنی‌ها زائیده و معلول فقر و فشار اقتصادی است. تجربه‌ی عینی و تحقیقات میدانی که به عمل آمده نشان داده که فرهنگ قرض دادن به افراد نیازمند و نهادهای قرض‌الحسنه، در رفع مشکلات مردم بسیار مؤثر بوده است و اثرات مثبتی را در زندگی مردم و جامعه بجای گذاشته است.



فریادگش حسا بهای قرض الحسنه پس انداز بانک کشاورزی در دوره‌های گذشته



پرونده ماه

ماموریت‌های شش ماهه دوم

سال به نیمه رسیده است؛ شش ماه را پشت سر گذاشته‌ایم و در حساس‌ترین مقطع ممکن از منظر بانکداری قرار داریم؛ زمان آن است که از خود بپرسیم در کجای راه ایستاده‌ایم؟ برای تحقق اهداف چه کاشته‌ایم و چه برداشت می‌کنیم؟ آیا از فرصت‌ها نهایت بهره را جسته‌ایم یا اینکه با تعلل، فرصت‌ها را از دست داده‌ایم؟ آیا مسیر پیش‌روی مان تا پایان سال برای تحقق اهداف و برنامه‌ها روشن است؟ و

با اینکه ضرورت دارد بانکداران همواره خود را در معرض این پرسش‌ها و دهها پرسش مشابه قرار دهند، اما مقطع نیمه سال شاید آخرین فرصتی باشد که می‌توان با اصلاح دیدگاه‌ها، به مسیر تحقق اهداف بازگشت و یا حتی با تمرکز بیشتر بر نقاط قوت و ظرفیت‌ها موجود، مسیر پیش‌رو را هموارتر کرد.

به همین رو پرونده این شماره ماهنامه پیام مهر به «ماموریت‌های شش ماهه دوم»، اختصاص یافته و سراسر پیشنهادها و توصیه‌هایی است برای نیمه دوم سال با تحقق برنامه‌های تجهیز منابع، سودآوری و درآمدزایی با هدف تحقق برنامه کلان حمایت از بخش کشاورزی.





۱۰ گام تا تحقق برنامه‌ها

مدیرعامل بانک کشاورزی چه توصیه‌هایی برای بهبود عملکرد در نیمه دوم سال دارد؟

آنچه بهبود عملکرد بانک و شعب در نیمه دوم را محقق می‌کند، اشتراک تجربه‌ها، گام زدن در مسیرهای امتحان‌پس داده و تغییر به منظور حصول دستاوردهای مطلوب‌تر است؛ این عوامل چکیده توصیه‌های فرشید فرخ‌نژاد، مدیرعامل بانک کشاورزی برای همکاران شعب و ستاد است که در نیمه دوم سال، عملکردشان را بهبود ببخشند. مشروح این توصیه‌ها را در ادامه در قالب ۱۰ توصیه مدیرعامل برای شش ماهه دوم سال مرور می‌کنیم.

۱. استفاده از صد درصد ظرفیت

روسای ادارات باید با انگیزه و توان بالا، ارائه ایده‌های جدید و نوآورانه و برنامه‌ریزی صحیح، از تمام ظرفیت‌های موجود برای تحقق اهداف بانک استفاده کنند. باید از زمان و فرصت‌ها به بهترین شکل ممکن برای بهبود شرایط و حرکت رو به جلو بانک استفاده کنیم.

۲. بررسی مستمر عملکرد

جلسات بررسی عملکرد، فرصت ارزشمندی برای بررسی وضعیت کنونی بانک و همچنین تبادل اطلاعات و تجربیات است تا در صورت نیاز، در فرآیندهای بانک و در راستای بهبود مستمر، اصلاحات لازم صورت گیرد. برای استفاده بهتر از ظرفیت‌هایی که در اختیار داریم، در نخستین گام باید در حوزه‌های کاری بررسی بیشتری انجام شود و چنانچه روشی بهتر و مناسب‌تر وجود داشت، در آن مسیر حرکت کنیم.

۳. همراهی با تغییرات

تقویت فرهنگ سازمانی همسو با تغییرات ساختاری به منظور سرعت بخشیدن به پیشبرد برنامه‌ها و اهداف ترسیم‌شده ضرورت دارد. نباید در برابر تغییراتی که سمت‌وسوی آن بهبود شرایط سازمان و حرکت بر اساس نیاز روز جامعه، مشتریان و همکاران است مقاومت کنیم؛ چرا که این امر موجب افزایش فاصله ما با رقبای قدرتمند و خارج شدن از دایره رقابت خواهد شد.

۴. جدیت در اجرای برنامه‌ها

جدیت در اجرای برنامه‌ها، رعایت نظم و انضباط مالی و ایجاد توازن در منابع و مصارف، رصد کردن برنامه‌ها و همچنین حرکت در راستای انجام تکالیف بانک ضرورت دارد و در این مسیر، تمامی کارکنان بانک چه در ستاد و چه در مدیریت شعب، باید همدل و متحد باشند تا بتوانیم به اهداف ترسیم شده دست یابیم.



۵. حفظ کرامت کارکنان

احترام متقابل و حفظ کرامت و تلاش برای ایجاد حس رضایت و خشنودی در کارکنان بانک، یک الزام است؛ چراکه همه رفتارهای ما باید پیام مثبتی را به بدنه بانک منتقل کند، زیرا چنین دستاوردی، زمینه‌ساز تحرک و انجام اقدامات بزرگی خواهد شد. در عین حال مثبت اندیشی، صداقت، جدیت و تلاش به مثابه یک فرهنگ سازمانی باید بین همکاران تمام سطوح نهادینه شود.

۶. برنامه‌های عملیاتی حوزه وصول

تدوین برنامه‌های عملیاتی در حوزه وصول مطالبات یکی از نیازهای کنونی بانک است که باید با ظرافت، منطق و جدیت آن را مدیریت کرد و با تعامل می‌توان بسیاری از موضوعات را به سرانجام رساند.

۷. پشتیبانی مستمر از شعب

نظر به ضرورت و اهمیت پشتیبانی واحدهای صف، ستاد مرکزی و مدیریت‌های استانی ضمن پاسخگویی و پشتیبانی با توجه به سلسله مراتب موجود، همواره باید در دسترس و پاسخگوی نیروهای صف باشند.

۸. ارتقای تعلق خاطر سازمانی

سیاست بانک در حوزه سرمایه انسانی، جبران خدمات همکاران در چارچوب ضوابط و مقررات و متناسب با خدمتی که ارائه می‌کنند، خواهد بود. بهبود و ارتقای تعلق سازمانی همکاران، زمینه‌ساز مشارکت بیشتر آنان در پیشبرد برنامه‌های بانک متناسب با مسئولیت‌هایی که بر عهده دارند، است و در تلاشیم برای تحقق این هدف، تصمیمات منطقی و قانونی با سرعت بیشتری اتخاذ و اجرا شود.

۹. شایسته‌سالاری

شایسته‌سالاری، احترام و توجه به همکاران از شاخص‌های مهم در حوزه ارتقای عملکرد سرمایه انسانی به شمار می‌رود؛ با اتکا به توانمندی‌ها، تجارب و تخصص همکاران، از تمام ظرفیت‌های بالقوه بانک به نحوی استفاده کنیم تا ضمن اجرای تکالیف قانونی، در مسیر سودآوری نیز حرکت رو به جلو داشته باشیم.

۱۰. پرداخت تسهیلات در چارچوب منابع و مصارف

در شرایطی که منابع محدود و نیازهای مشتریان نامحدود است و موضوع ناترازی نیز یکی از چالش‌های پیش‌روی نظام بانکی کشور و رسیدگی به آن مورد تأکید ارکان اصلی نظام است، ضرورت دارد که پرداخت تسهیلات در چارچوب منابع و مصارف صورت بگیرد.



ماموریت‌های شش ماهه دوم

ماموریت‌هایی برای بانکداران، روسای شعب و کل خانواده بزرگ بانک کشاورزی

شش ماه برنامه‌ریزی و تلاش مستمر را پشت سر گذاشته‌ایم و برای به ثمر نشستن اهداف و برنامه‌ها، نیمه دوم سال را در پیش‌رو داریم. برای حصول بهترین نتیجه و دستاورد در این شش ماهه دوم، باید ابتدا بدانیم در چه جایگاهی هستیم، چه مسئولیت‌هایی بر عهده داریم و برای تامین امنیت غذایی ایران و توسعه پایدار بخش کشاورزی، اولویت‌های مان کدام است؟ گزارش پیش‌رو ضمن بازخوانی ماموریت‌ها، اهداف و مسئولیت‌های بانک کشاورزی، اولویت‌هایی را یادآور شده است که مسیر تحقق اهداف در شش ماهه دوم سال را هموار می‌کند.

مشتری محوری

بانک کشاورزی بودن به این معناست که ما هم بانک هستیم و هم رسالتی در بخش کشاورزی داریم. این رسالت هم در واقع قرار است و باید کمک کند به ارتقای جایگاه بخش کشاورزی در کشور. چنین رسالتی در نقطه ایده‌آل خود امنیت غذایی را برای کشور به ارمغان آورده که در جهان امروز، امتیاز بزرگی محسوب می‌شود. در نتیجه و به استناد این مهم می‌توان به جایگاه حساس و حیاتی بانک کشاورزی تا حدی پی برد.

حال اگر از ناحیه بانک و بانکداری به بانک کشاورزی بنگریم، باید اذعان داشت که در کنار مفهوم کشاورزی بودن، ما مفهوم بانک بودن را هم در کنار نام خود داریم. بانک یک موسسه اقتصادی است که برای انجام امور بانکی و روال کاری خود نیاز به تعامل با مشتری دارد و اگر این ارتباط با مشتری را نداشته باشد، در اجرای کارکردهای ذاتی خود و سودآوری با خلل مواجه شده و در نهایت رو به انحطاط می‌رود. لکن هنگامی که این دو مقوله مورد اشاره را در کنار هم قرار می‌دهیم در می‌یابیم که در کانون توجه قرار دادن مشتری و توجه به نیازهای او در بانک کشاورزی بیش از هر موسسه اقتصادی دیگر نمود می‌یابد.

ماموریت اول



تعمیم اهداف به فعالیت‌ها

اگر در بانک کشاورزی عنوان کنیم که ما بانکی هستیم که به مشتریان که معمولاً کشاورز هستند، وام می‌دهیم یک سازمان مشتری‌محور محسوب نمی‌شویم. چراکه فردی که قصد سرمایه‌گذاری در زیربخشی از کشاورزی را دارد، مجموعه‌ای از نیازها را دارد که نیاز مالی بخشی از آن است که تنها در ابتدای کار مطرح می‌شود. این فرد در وهله اول نیاز به اطلاعات دارد که حوزه‌ای که قصد سرمایه‌گذاری در آن را دارد، حوزه‌ای سودآور و درآمدزا هست یا خیر. او نیاز به مهارت و خبرگی در آن فیلد کاری خاص را داشته و در نهایت نیاز به حمایت و پشتیبانی حین انجام کار را دارد. اگر بانک کشاورزی توانست مجموعه این نیازهای مشتری را برطرف کند، در آن شرایط می‌تواند عنوان سازمان مشتری‌محور را بر خود گذارد.

مورد دیگر اینکه بانک به عنوان یک سازمان مشتری‌محور باید به نفعی که عملش برای جامعه دارد هم آگاه باشد. در نتیجه تنها وظیفه بانک این نیست که پروسه کشاورزی و توسعه آن در کشور را تامین مالی کند. بلکه باید نگاهی جامع‌الشرایط داشته باشد تا در نهایت امنیت غذایی برای کشور به ارمغان آمده و همه جامعه از نتایج آن بهره‌مند شوند. حال اگر بانک بتواند سهم خود را از ارزش‌آفرینی برای کشاورز و جامعه افزایش دهد، حاصل می‌شود همان چیزی که تحت عنوان مشتری‌محوری از آن نام می‌برند.

ماموریت دوم

بازخوانی ظرفیت‌های تجهیز منابع شعب

زمان پوست‌اندازی و مهندسی مجدد تجهیز منابع در شعب است. اما برای این مهندسی مجدد چه باید کرد؛ اگر این موضوع را بپذیریم که رسالت تجهیز منابع در بانک کشاورزی از درجه اهمیت بالایی برخوردار است، نقش و جایگاه شعب به صورت ویژه‌ای جلوه می‌کند.

تک تک شعب باید بررسی میدانی و مجدد شده تا یک هویت کامل و به‌روزی را از شعب در دست داشته باشیم. هنگامی که این بررسی میدانی صورت گیرد به نتایج بسیار مهمی می‌رسیم؛ به عنوان نمونه از منظر بازدهی، به شعب و همچنین نیروهایی می‌رسیم که از بازدهی کمتری برخوردارند. در این شرایط برای این نیروها و شعب می‌توان برنامه داشت که به نحوی آنها را تقویت و توانمند کرد. چنین رویه‌ای سبب می‌شود که هر شعبه برای خود نقشه راه عملیاتی داشته باشد؛ نقشه راهی که متضمن سودآوری و کارکرد درست و بهینه شعبه است. باید تمامی پرسنل بانک مورد بازنگری قرار گرفته و نیروهای توانمند و با ظرفیت اجرایی و عملیاتی بالا و همچنین دارای دانش فنی استخراج شده تا حساس‌ترین مسئولیت‌های شعبه را هدایت کنند.

ماموریت سوم



هماهنگی حداکثری بین شعبه و ستاد

تجربه نشان می‌دهد که در مقاطعی که فاصله بین صف و ستاد کاهش یافته، برنامه‌ها و استراتژی‌ها به بهترین شکل اجرا شده و دستاوردهایی بزرگی هم داشته است. لذا باید تلاش داشته باشیم به منظور تحقق برنامه‌ها و اهداف فاصله بین صف و ستاد را کاهش داده و هماهنگی بیشتری بین صف و ستاد ایجاد شود. در چنین شرایطی دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌ها به نحو مقتضی به بدنه سازمان منتقل شده و در بدنه سازمان برداشت و خروجی را خواهد داشت که مدیریت به دنبال آن است.

۴

ماموریت چهارم

نگهداری مشتریان عمده اعتباری

یکی از مواردی که در خصوص مشتریان عمده و صاحبان طرح‌های بزرگ ضرورت دارد به صورت کامل اجرایی و عملیاتی شود، همراهی کامل بانک با مشتری در طول اجرای طرح است. به این معنا که از آغاز تا مرحله بهره‌برداری در کنار مشتری و مجری طرح باشیم و هر گونه نیاز و درخواستی که مشتری طی مراحل اجرای داشته باشد را برآورده کنیم. بارها دیده شده که مشتری تسهیلات عمده و سرمایه‌گذاری خود را بانک کشاورزی دریافت کرده اما در مقطعی کوتاه از سوی بانک کشاورزی رها شده و به سمت دیگر بانک‌ها رفته و تسهیلات اندکی را به عنوان سرمایه در گردش از بانک دیگری گرفته و طرح را به پایان رسانده و مشتری بانک دیگری شده است.

به عبارتی دیگر بذری که توسط بانک کشاورزی کاشته شده، برای بانک دیگری به بار نشسته و بهره داده است. لذا همراهی با مشتریان عمده اعتباری از آغاز تا بهره‌برداری یک طرح ضروری است.

مرحله نخست بازگرداندن مشتری، شناسایی این مشتریان است. سپس به طور کامل باید مورد مطالعه قرار گیرند و نیازها و درخواست‌های مالی و بانکی آنها آنالیز شود و در نهایت بر اساس جنس کار و نیازهای مالی که دارند، برای آنها محصول و خدمت تعریف کرده و به سراغ آنها رفت. همچنین برنامه‌هایی را می‌توان به صورت تیمی طراحی کرد تا تیمی از مدیریت به صورت اولویت‌های موجود، به سراغ شعب و رفته و در جهت جذب مشتریان رها شده برنامه‌های را ترتیب داد.

۵

ماموریت پنجم



سودآوری جامعه، منوط به سودآوری بانک

تمامی ما به عنوان افرادی که در مجموعه بانک کشاورزی کار می‌کنیم، مسئولیت بسیار سنگینی را بر عهده داریم؛ چراکه تاثیر فعالیتهایی که ما انجام می‌دهیم بسیار گسترده بوده و طیف عظیمی از جامعه را تحت تاثیر قرار می‌دهد. چنانکه اگر ارزش افزوده‌ای در اقتصاد ایجاد شود، ماحصل کار بانک‌هاست و بالعکس سوءمدیریت در برنامه‌ها و اقدامات حوزه پولی و بانکی خسارت مستقیم را به جامعه وارد می‌کند. لذا می‌توان گفت که در نهادی کار می‌کنیم که حسن انجام کار و یا عدم حسن انجام کار از سوی ما چنان عواقب نیک و بد بزرگی دارد که کلان جامعه را متاثر می‌سازد. نظر به این موضوع و همچنین با توجه به اینکه اقتصاد هیچ جامعه‌ای بدون سیستم بانکی نشانی از حیات ندارد، بیش از گذشته به ارزش و اهمیت نظام بانکی پی برده و مرور می‌کنیم که کار ما از چه درجه اهمیتی برخوردار است.

بانک یک موسسه و نهاد فراگیر سود و زیان خود را همراه با جامعه می‌بیند. به این معنا که سود نظام بانکی نشان از ارکان سالم اقتصاد، توسعه تولید و اشتغال پایدار دارد و هر کجا که نظام بانکی در شاخص‌های خود ضرر و زیان را مشاهده کرد، بی‌شک بخش‌هایی از اقتصاد با اختلال مواجه شده و کل جامعه را متاثر ساخته است. لذا نظام بانکی اگر قصد خدمت به جامعه را داشته باشد، باید نقش خود را بازیابی کرده و در مسیری حرکت کند که هم سودآوری را برای خود به ارمغان آورده و هم سودآوری جامعه را تضمین کند.

ماموریت ششم

تمرکز بر کار تیمی و گروهی

بانک کشاورزی چاره‌ای جز حرکت در مسیری ندارد که سودآوری خود را بیشتر کرده و به واسطه فراگیر بودن سود خود، جامعه را نیز بهره‌مند کند. اما سوال اینجاست که این سودآوری بیشتر برای شعب و در نتیجه توانمندسازی بخش کشاورزی چگونه محقق می‌شود. در پاسخ به این پرسش، می‌توان راهکارها و راه‌حل‌های متعددی را ارائه داد. اما تحقق تمامی راهکارها و راه‌حل‌ها یک پیش‌شرط واحد دارد و آن کار تیمی است. کار تیمی به این معنا که تمامی ما نسبت به اهداف و چشم‌اندازها درک و آگاهی داشته و به عنوان یک پیکر واحد در مسیر تحقق آن حرکت کنیم.

ماموریت هفتم



تسهیل جریان مالی در بخش کشاورزی

بانک کشاورزی به عنوان تسهیل‌کننده جریان منابع مالی داخلی و خارجی بخش کشاورزی با استفاده از نهادسازی و شناسایی فرصت‌ها سرمایه‌گذاری بخش کشاورزی محسوب می‌شود. لذا این نقش می‌تواند به عنوان چشم‌انداز بانک در شرایط کنونی مورد توجه و فعالیت در بستر آن قرار گیرد. هدف کلانی هم که مجلس و دولت برای ما قائل بوده و خودمان هم روی آن تاکید داریم، ایجاد ارزش افزوده برای بخش کشاورزی و افزایش درآمد فعالان بخش کشاورزی و صنایع و خدمات وابسته است. اهداف و چشم‌انداز بانک کشاورزی، بسیار مقدس بوده و از درجه اهمیتی بالایی برخوردار است، چراکه به طور مستقیم حامی بخشی است که توسعه و توانمندی آن، امنیت غذایی را برای کشور به همراه می‌آورد.



بانگذار به معنای واقعی کلمه

اهداف و چشم‌اندازی هم که برای بانک کشاورزی تعریف و تبیین شده به واسطه نیروی انسانی توانمندی است که در سازمان بانک کشاورزی وجود دارد. ما توانسته‌ایم با کوشش فعالیت سودآور بانکی در خدمت بخش کشاورزی قرار بگیریم. با این حال آنچه به عنوان هدف کوتاه‌مدت مدنظر قرار دارد، پررنگ‌تر کردن نقش بانک کشاورزی در حمایت از بخش کشاورزی با استفاده از پتانسیل‌ها و توانایی‌های درونی بانک است. به این معنا که به عنوان یک بانگذار منابعی را از بازار جذب کرده و ضمن حفظ نقش و کارکرد خود به عنوان یک بانگذار در مسیر سودآوری قرار گرفته و منابع خود را مصروف بخش کشاورزی کنیم تا توسعه تولید و سودآوری در بخش کشاورزی را شاهد باشیم. مقوله سودآوری در هر سازمانی یه اصل پذیرفته شده و انکار ناپذیر است و هر سازمانی که در این مسیر حرکت نکند، داشته‌ها و پتانسیل‌های خود را هدر داده است. بانک هم به عنوان یک نهاد مالی بزرگ چاره‌ای جز این ندارد که در مسیر سودآوری حرکت کند تا حیات و بقایش توجیه داشته باشد. بانک کشاورزی توان و ظرفیت سودآوری را به صورت تمام و کمال داراست و تنها مورد ممکن، نحوه استفاده از این ظرفیت‌هاست که آن را در مسیر سودآوری قرار دهیم. این سودآوری ضریب و توان خودتکایی بانک را به شکل ویژه‌ای افزایش داده و توسعه تولید و اشتغال را در کشور به همراه خواهد داشت.



استفاده بهینه و حداکثری از توان کارشناسی

الزام دیگری که در مسیر تحقق اهداف و چشم‌انداز بانک باید مورد توجه قرار گیرد این است که بانک به عنوان مرکز مشاوره‌ای برای سرمایه‌گذاران مشخص شود. برای این کار هم باید یک مرکز مطالعات توسعه سرمایه‌گذاری در بانک داشته باشیم که هر کس قصد سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی داشته باشد، به بانک کشاورزی بیايد. ترویج این رویه سبب می‌شود بانک کشاورزی به مرکز مشاوره توسعه سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی بدل شده و ایجاد چنین رویه‌ایی سبب می‌شود که استفاده از توان و ظرفیت کارشناسی خود، زنجیره‌های تولید در بخش کشاورزی را هدایت کرده و پرورش دهیم تا تولید بهره‌ور در بخش کشاورزی را هم شاهد باشیم.





برقرار رابطه برد. برد با مشتری

یکی از کارهایی که بر عهده ما قرار دارد این است که برای مشتری ارزش افزوده ایجاد کنیم. بازاری که در بانک کشاورزی انجام می‌شود بازی برد-برد است. مشتری که وارد بانک کشاورزی می‌شود باید این احساس را پیدا کند که از همکاری با بانک کشاورزی منافع زیادی برایش حاصل می‌شود. مشتری باید بداند که از کار کردن با بانک کشاورزی برنده است و امتیازات زیادی برایش حاصل می‌شود. احترام، شنیدن صدای مشتری، خدمات مطلوب، خدمات متمایز و مواردی دیگر همان چیزی است که برای مشتری ارزش افزوده ایجاد می‌کند.

اگر یکی از مشتریان موجود به هر دلیلی بانک را ترک کند، تاثیر منفی روی دیگر مشتریان هم داشته و حتی می‌تواند تا ۱۰ نفر از مشتریان بانک را با خود ببرد. بنابراین نخستین گام در بازاریابی و جذب مشتریان جدید، حفظ مشتریان فعلی است. اگر توانستیم مشتریان فعلی خود را حفظ کنیم، با آسودگی بیشتری به سراغ مشتریان جدید رفته و آنها را جذب می‌کنیم. در این شرایط مشتریان فعلی هم خود به عاملی برای جذب مشتریان جدید تبدیل شده و روند جذب مشتریان جدید به بانک سرعت می‌گیرد

ماموریت یازدهم

منابع مورد نیاز را تجهیز می‌کنیم

در مواجهه با نیازهای بخش کشاورزی دو رویکرد را می‌توانیم اتخاذ کنیم؛ نخست اینکه بگوییم که به اندازه پول خود به بخش سرویس می‌دهیم و چون پول نداریم، حمایت خود از بخش را کم می‌کنیم و رویکرد دوم اینکه چون بخش کشاورزی به منابع مالی نیاز دارد، این منابع را تامین کرده و به بخش کشاورزی تزریق می‌کنیم. ما در بانک کشاورزی همواره باید رویکرد دوم را مورد نظر قرار دهیم تا به عنوان یک قدرتمند مطرح بوده و مشتریان بیشتری را جذب کنیم.

هر چه بانک کشاورزی در مسیر توانمندی و بالندگی حرکت کند، بخش کشاورزی را هم در این جهت سوق داده و تقویت می‌کند. شاید به عنوان یک بانک دولتی این دیدگاه وجود داشته باشد که منتظر حمایت و تقویت از سوی دولت باشیم و هر اندازه که تقویت شدیم، بخش کشاورزی را هم تقویت کنیم؛ این در حالی است خود باید، خودمان را تقویت کنیم تا بتوانیم تامین مالی پایدار بخش کشاورزی را به همراه داشته و بخش کشاورزی را تقویت کنیم.

ماموریت دوازدهم



خط خبر جهان



پرونده دوم:
بین الملل

پیام مهر در این بخش از مجله، اخبار بانک کشاورزی جهان را مرور کرده و آخرین تجربیات و تحولات همتایان بانک کشاورزی در سراسر جهان را گردآوری کرده و بازتاب می‌دهد.



تمدید همکاری فدراسیون جهانی تنیس روی میز با بانک کشاورزی چین



نهاد تجاری و رویدادهای فدراسیون بین المللی تنیس روی میز (ITTF) و تنیس روی میز جهانی (WTT) از تمدید همکاری خود با بانک کشاورزی چین خبر داد. پس از تمدید، موسسه مالی چین موقعیت خود را به عنوان شریک رسمی WTT چین در سال ۲۰۲۳ تثبیت کرد.

در فینال مسابقات جهانی تنیس روی میز ITTF دوربان ۲۰۲۳ که از این هفته آغاز می شود و رویدادهای دیگری، بانک کشاورزی چین به عنوان حامی مالی حضور خواهد داشت.

بانک کشاورزی چین و سازمان جهانی تنیس روی میز هر دو بر تأثیر عالی رابطه همکاری، تاکید کرده اند. با توجه به اهمیت تنیس روی میز در چین، بانک کشاورزی چین حمایت از این ورزش را در برنامه خود قرار داده است.

رئیس فدراسیون جهانی تنیس روی میز در مورد همکاری مجدد با بانک کشاورزی چین می گوید: «ما از تمدید همکاری خود با بانک کشاورزی چین هیجان زده هستیم. با تکیه بر یک سال همکاری عالی، ما مشتاقانه منتظر همکاری نزدیک تر با هم هستیم. با حمایت مستمر بانک کشاورزی چین، هدف ما این است که تنیس روی میز را به قله بالاتری برسانیم و تأثیری ماندگار بر طرفداران بگذاریم و الهام بخش نسل های آینده در سراسر جهان باشیم.»

بانک کشاورزی چین، یکی از چهار بانک بزرگ چین، در ۱۰ ژوئیه ۱۹۵۱ تأسیس شد و دفتر مرکزی آن در منطقه پکن قرار دارد. شعب این بانک در چین، هنگ کنگ، لندن، توکیو، نیویورک، فرانکفورت، سیدنی، سئول و سنگاپور واقع شده است.

برنامه بانک کشاورزی مصر برای تامین مالی کشاورزان چغندر قند



بانک کشاورزی مصر و شرکت شکر فیوم یک پروتکل همکاری برای تامین مالی کشاورزان چغندر قند در استان فیوم امضا کردند. این قرارداد بخشی از تلاش های بانک برای دستیابی به توسعه کشاورزی و روستایی در تمام استان ها است. هدف بانک، تامین مالی لازم برای تولید محصولات کشاورزی، حمایت از کشاورزان خرده پا و کمک به حمایت و تامین مالی صنایع غذایی استراتژیک برای حداکثر کردن سهم آنها در امنیت غذایی است.

پروتکل همکاری امضا شده توسط بانک با شرکت نیشکر فیوم در چارچوب تلاش این بانک برای گسترش تامین مالی کشاورزی قراردادی با هدف حمایت از کشاورزان خرده پا و ارتقای سطح زندگی آنها و همچنین کمک به کشاورزان است.



حمایت بانک جهانی از توسعه کشاورزی سبز در ویتنام

هیاتی از بانک جهانی با هدایت مدیر منطقه‌ای توسعه پایدار آسیای شرقی و اقیانوس آرام، یک جلسه کاری با وزارت کشاورزی و توسعه روستایی ویتنام (MARD) برگزار کرد که در آن رهبران این دو نهاد تبادل اطلاعات کردند و زمینه‌های کلیدی همکاری را مورد بحث قرار دادند و به باز کردن فرصت‌های همکاری در آینده ادامه دادند. در این نشست حمایت بانک جهانی از توسعه پایدار و کشاورزی سبز در ویتنام مورد بررسی قرار گرفت. بانک جهانی در حال حاضر در حال همکاری و حمایت از ویتنام در اجرای «پروژه نوسازی بخش جنگل و ارتقای تاب‌آوری ساحلی» برای بهبود مدیریت جنگل‌های ساحلی است. مدیر منطقه‌ای توسعه پایدار آسیای شرقی و اقیانوس آرام با اشاره به کمک‌های بانک جهانی به ویتنام برای کاهش انتشار گازهای گلخانه‌های، عنوان کرد که با حمایت مالی ۴۰ میلیون دلاری بانک جهانی منجر تولید کم‌ترین بخش کشاورزی در این کشور شده است. از جمله برنامه‌هایی که وزارت کشاورزی ویتنام با بسته حمایتی جدید بانک جهانی پی خواهد گرفت، توسعه یک میلیون هکتار زمین برنج با کیفیت بالا و آلایندگی کم است. این طرح در سال ۲۰۲۲ در ویتنام ارائه و برنده جوایز بین‌المللی شده است.



بانک کشاورزی ترکیه، واسطه فروش گندم روسیه می‌شود

وزیر امور خارجه ترکیه گفت که زراعت بانک، به عنوان بزرگترین اعتباردهنده بخش کشاورزی در ترکیه، ممکن است به عنوان میانجی در پرداخت غلات و کودهای شیمیایی روسیه عمل کند. او در یک برنامه زنده گفت که آنکارا همچنان در حال مذاکره با شرکت کنندگان ابتکار غلات دریای سیاه است. این توافق که در سال گذشته با میانجیگری سازمان ملل متحد و ترکیه انجام شد، علاوه بر پرداخت مبالغ فروش گندم روسیه، به غلات اوکراینی هم که گیر افتاده‌اند اجازه می‌دهد تا با خیال راحت از بنادر دریای سیاه این کشور صادر شوند.



برنامه بانک کشاورزی بنگلادش برای تحقق کشاورزی هوشمند



بانک کشاورزی بنگلادش در حال اجرای برنامه‌ای با وزارت توسعه کشاورزی این کشور برای کمک به کشاورزان است که بتوانند با هوشمندسازی، در شرایط آب و هوایی نامساعد و همچنین در زمین‌های نامساعد برداشت بهینه محصول داشته باشند. این برنامه برای کاهش اثرات قریب‌الوقوع تغییرات آب و هوایی بر بخش کشاورزی کشور طراحی شده است.

این برنامه به کشاورزان این امکان را می‌دهد تا زمین‌های باتلاقی که قبلاً مورد استفاده قرار نگرفته بودند، را زیر کشت ببرند. این همکاری پذیرش کودهای کمپوست را نسبت به همتایان شیمیایی خود تشویق می‌کند و بر ترکیب فناوری هوشمند برای مقابله با پیامدهای تغییرات آب و هوایی تأکید می‌کند. هدف این برنامه ارتقای میزان مصرف غذایی کشاورزان ذینفع و جایگاه اجتماعی-اقتصادی از طریق تعداد زیادی از نوآوری‌های کشاورزی است.

بانک جهانی، کشاورزی هوشمند کامرون را تامین مالی می‌کند



کامرون قصد دارد با وام ۱۰۰ میلیون دلاری از گروه بانک جهانی، کشاورزی هوشمند و دیجیتالی در این کشور را تسریع کرده و برنامه دیجیتالی کردن سیستم‌های کشاورزی را آغاز کند. اجرای آزمایشی این طرح در کامرون آغاز شده و در آستانه توسعه در سطح تمام مزارع و واحدهای کشاورزی این کشور است. این برنامه قصد دارد راه حل‌های دیجیتالی را برای افزایش بهره‌وری کشاورزی در این کشور آفریقای مرکزی توسعه دهد. به طور مشخص، مقامات کامرونی دسترسی به اینترنت و بهبود مهارت‌های دیجیتالی مزارع را در مناطق شهری و روستایی گسترش خواهند داد.



انقلاب بعدی فین تک‌ها تامین مالی کشاورزی

صنایعی که تا به امروز بیشترین تمرکز فین تک بر آنها بوده، تنها بخشی از بازار خدمات مالی جهانی ۲۳ تریلیون دلاری را نشان می‌دهند. به بیانی دیگر آنچه تاکنون از فین تک‌ها مشاهده شده تنها نوک کوه یخ عظیمی بوده که عمده آن هنوز پدیدار نشده است. چنانکه طی سال ۲۰۲۲ و نیمه ۲۰۲۳ شاهد افزایش بی‌سدا اما مستمر فین تک‌ها در صنعت کشاورزی هستیم. «فوربس» این موضوع را مورد توجه قرار داده و با عنوان «انقلاب بعدی فین تک‌ها» از آن یاد کرد که در تامین مالی بخش کشاورزی رخ خواهد داد. این گزارش فوربس، در تحریریه «پیام مهر» برگردان فارسی شده و در اختیار مخاطبان ماهنامه قرار گرفته است.

موج بعدی فین تک‌ها: بازارهای شناخته نشده

موج بعدی فین تک بر بهبود بازارهای کمتر شناخته شده و کمتر جذاب و اساسی برای اقتصاد جهانی تمرکز خواهد کرد و یکی از بزرگترین این بازارها، تامین مالی کشاورزی است. چنانکه سال ۲۰۲۲ شاهد افزایش بی‌سدا اما پیوسته محصولات فین تک بود که برای صنعت عظیم کشاورزی ساخته می‌شدند، و آنها تازه شروع به کار کرده‌اند.



تنها نوک کوه یخ پیداست

در چند سال گذشته سرفصل‌های اخبار فناوری تحت سلطه کلمه "fintech" قرار داشت. از جمع‌آوری‌های مالی انبوه گرفته تا رشد مشتری تا عرضه محصولات و بانکداری، اعتبار، پرداخت‌ها، سرمایه‌گذاری و رمزارزها. اما صناعی که امروزه بیشتر فین‌تک در آن متمرکز است، تنها بخشی از بازار خدمات مالی جهانی ۲۳ تریلیون دلاری را نشان می‌دهند. محصولاتمانند Cash App، Robinhood و Chime همگی به بازارهایی می‌پردازند که برای مصرف‌کنندگان عادی شهودی هستند، اما مصرف‌کنندگان فقط نوک کوه یخ را می‌بینند. موج بعدی فین‌تک بر تامین مالی کشاورزی است.

دلیل تمرکز فین‌تک‌ها روی تامین مالی کشاورزی

دلیل رشد آرام و مستمر فین‌تک‌ها در تامین مالی صنعت کشاورزی معلول دو علت عمده و اصلی است؛ اندازه بازار و محدودیت‌های ارائه دهندگان خدمات موجود. حجم بالای فعالیت‌های کشاورزی که از پیش از مزرعه آغاز می‌شود و صنایع تبدیلی و تکمیلی و صنایع جنبی چون ساخت ادوات و ماشین‌سازی و ... را پوشش می‌دهد، نیازمند تامین مالی بالایی است و در عین حال، موسسات مالی و بانک‌هایی که در بخش کشاورزی خدمات مالی ارائه می‌دهند، محدودیت‌هایی داشته و نمی‌توانند صد درصد نیازهای مالی این بخش را تامین کنند، با توجه به این خلاء و البته ظرفیت چابکی، فین‌تک‌ها وارد تامین بخش کشاورزی شده و در حال تصاحب بخش قابل توجهی از این بازار هستند.

بازار رو به رشد صنعت غذای جهان

فاکتور دیگری که فین‌تک‌ها را به سوی تامین مالی کشاورزی سوق داده، بازار به شدت رو رشد صنعت غذا در جهان است. در دنیایی که انتظار می‌رود تقاضا برای غذا تا سال ۲۰۵۰ بیش از ۷۰ درصد افزایش یابد و نیاز به سرمایه‌گذاری سالانه ۸۰ میلیارد دلاری دارد، بازیگران قدیمی ضعیف فرصت بزرگ و رو به رشدی را برای تازه واردان ایجاد می‌کنند.

تمرکز فین‌تک‌ها روی کدام زیربخش‌ها است؟

فین‌تک‌های نوظهور برای تامین مالی بخش کشاورزی به طور عمده روی چند زیربخش متمرکز شده‌اند که در ادامه از نظر می‌گذاریم:

۱. اعطای وام کشاورزی

بانک آکسبری در بریتانیا دو بار در سال گذشته بودجه جذب کرد تا ۶۵۰ میلیون پوند وام کشاورزی به کشاورزان بریتانیایی بدهد. تارپین در ترکیه و باشگاه آرگو در اروپای شرقی، تامین مالی زنجیره تامین را برای کشاورزان متوسط ضعیفی که معمولاً مجبورند برای دریافت وام با نرخ‌های گزاف به تامین‌کنندگان محصولات کشاورزی خود مراجعه کنند، تامین می‌کنند. شرکت‌هایی مانند Crowde در اندونزی و Campo Capital در برزیل یک شبکه وام‌دهی مزرعه راه‌اندازی کردند.

۲. پرداخت‌های مزرعه‌ای

بخش کشاورزی در استفاده از روش‌های پرداخت جدید صنعتی عقب مانده است و محصولات مبادله‌ای مانند چک هنوز در ۹۰ درصد صنعت تخمین زده می‌شود. یک فین‌تک آمریکایی به نان بوشل، اخیراً یک تسهیل‌کننده پرداخت، کیف پول دیجیتال و ویژگی پرداخت‌های تعبیه شده را راه‌اندازی کرده



است که خریداران را به ۴۰ درصد از ارائه‌دهندگان غلات در ایالات متحده متصل می‌کند.

۳. داده‌های قیمت‌گذاری و تجارت کالاها

بازارهای غلات، دام و سایر کالاها برای زنجیره‌های تأمین کشاورزی که به خوبی کار می‌کنند، مهم هستند و داده‌های دقیق قیمت‌گذاری، رگ حیات این صنعت است. این بازارها به خریداران اجازه می‌دهند در برابر افزایش قیمت مواد غذایی محافظت کنند و عملیات‌های کشاورزی بزرگ خود را در برابر نوسانات قیمت زنجیره تأمین بیمه کنند FarmLead. شرکتی است که روی اتصال دیجیتالی شبکه‌های تجارت غلات نقدی و ادغام داده‌های تجاری در سایر ابزارهای دیجیتالی کشاورزان و خریداران غلات متمرکز است.

۴. بیمه

کشاورزی به دلیل خشکسالی، سیل و بلایای طبیعی، حساس‌ترین بخش صنعتی است که در مورد خطرات تغییرات آب و هوایی صحبت می‌شود. بیمه برای جلوگیری از فروپاشی سیستم‌های مزرعه‌ای بی‌ثبات بسیار حیاتی است، اما بیمه‌گران سنتی برای پذیره‌نویسی مزارع مشکل دارند. اینجاست که پلتفرم‌هایی مانند World Cover که بیمه آب و هوای ماهواره‌ای را برای کشاورزان کوچک در کشورهایمانند غنا، اوگاندا و کنیا ارائه می‌دهد.



۵. بازارهای خرده‌فروشی

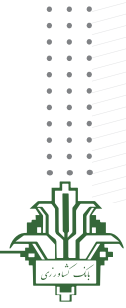
در حالی که پلتفرم‌های تجارت الکترونیک مانند Shopify بازارهای خرده‌فروشی جهانی را به روی بازرگانان مستقل باز کرده‌اند، اکثر بازارهای مزرعه همچنان به عنوان صرافی‌های آفلاین متمرکز عمل می‌کنند. در کنیا، استارت‌آپ‌ها، پلتفرم‌هایی را برای ارتباط مستقیم کشاورزان با خریداران و فهرست کردن اطلاعات قیمتی که به راحتی قابل دسترسی است، ساخته‌اند.

۶. بانکداری

و اما بزرگترین دستاورد برای فین‌تک‌ها این است که مشتریان جدید را در یک رابطه عمودی بالا به پایین مانند وام یا بیمه به دست آورند و محصولات بانکی را که به طور خاص برای نیازهای آنها ساخته شده‌اند به آنها بفروشند.

جمع‌بندی

در دهه آینده، شاهد یک بازار موازی از محصولات در تمام دسته‌های فین‌تک شامل بانکداری، وام‌دهی، پس‌انداز، پرداخت‌ها، سرمایه‌گذاری، منابع انسانی، حقوق و دستمزد و تجارت خواهیم بود که به طور خاص بر کشاورزی متمرکز شده است.



نمایشگاه بین‌المللی دام، طیور و صنایع وابسته با حضور بانک کشاورزی برگزار شد:

گزارش نمایشگاه بیست و دوم

بیست و دومین نمایشگاه بین‌المللی دام، طیور و صنایع وابسته در روزهای نخست مردادماه و با حضور بانک کشاورزی برگزار شد. در این رویداد نمایشگاهی، که در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران برگزار شد، کارشناسان این بانک در سالن ۴۴ (خلیج فارس)، غرفه شماره ۱۹ ضمن معرفی خدمات، محصولات و آخرین دستاوردهای بانک کشاورزی، پاسخگو و پذیرای بازدیدکنندگان بودند.

حضور مدیرعامل بانک در نمایشگاه



فرشید فرخ‌نژاد مدیرعامل بانک، با حضور در نمایشگاه بین‌المللی تهران، از بیست و دومین نمایشگاه بین‌المللی دام، طیور و صنایع وابسته بازدید کرد. فرخ‌نژاد با حضور در غرفه بانک کشاورزی و در دیدارهای بی‌واسطه با فعالان و تولیدکنندگان صنعت دام و طیور، ضمن بررسی درخواست‌ها و مشکلات آنان، درباره راهکارهای عملیاتی برای رفع این مشکلات با هدف رفع موانع تولید، سخن گفت. وی همچنین در گفت‌وگو با رسانه ملی و سایر اصحاب رسانه، برنامه‌ها و دستاوردهای



بانک کشاورزی در کمک به تحکیم پایه‌های امنیت غذایی و حمایت از بخش کشاورزی را تشریح و تبیین کرد. براساس این گزارش، بازدید از دیگر غرفه‌های نمایشگاه و دیدار و گفت‌وگو با مدیران و فعالان حوزه دام، طیور و صنایع وابسته، از دیگر برنامه‌های فرخ‌نژاد در جریان بازدید از نمایشگاه دام و طیور بود.

حضور رئیس هیأت مدیره بانک در نمایشگاه

رئیس هیأت مدیره بانک از بیست‌ودومین نمایشگاه بین‌المللی دام، طیور و صنایع وابسته بازدید و با شماری از مشتریان و فعالان این حوزه دیدار و گفت‌وگو کرد. وهب متقی‌نیا در جریان این بازدید، در مذاکره با فعالان و تولیدکنندگان حوزه دام طیور و صنایع وابسته، ضمن اشاره به نقش حمایتی بانک کشاورزی از زیر بخش‌های مختلف کشاورزی و مشارکت فعال در ایجاد امنیت غذایی کشور، خاطرنشان کرد: در اجرای اهداف تعیین شده برای کمک به رونق تولید در این بخش، حمایت‌های بانک کماکان تداوم خواهد داشت.

وی با بیان اینکه حدود ۹۰ درصد از تسهیلات بانک کشاورزی به زیر بخش‌های کشاورزی اختصاص می‌یابد، یادآور شد: علاوه بر فعالیت‌های اعتباری این بانک، خدمات و محصولات بانکی متنوعی نیز در دسترس مشتریان قرار دارد و شرکت‌های تولیدی این بخش، متناسب با نیازهای خود و در قالب خدمات بانکداری شرکتی می‌توانند از مزایای آن بهره‌مند شوند. متقی‌نیا، مشارکت بانک کشاورزی در اجرای طرح مردمی‌سازی یارانه‌ها و پرداخت تسهیلات به واحدهای تولیدی دام و طیور را یکی از اقدامات مهم حمایتی از تولیدکنندگان این بخش معرفی کرد و افزود: متناسب با ظرفیت‌ها و امکانات موجود این حمایت‌ها در چارچوب ضوابط و مقررات ادامه خواهد داشت.

در جریان این بازدید، رئیس هیأت مدیره بانک ضمن بازدید از بخش‌های مختلف نمایشگاه، با مدیران برخی از شرکت‌ها دیدار و گفت‌وگو کرد. حسین امین‌زاده معاون فناوری و محبوه دولتی رئیس اداره کل بانکداری شرکتی بانک نیز در این بازدیدها متقی‌نیا را همراهی می‌کردند.





گزارش اداره تخصیص ارز بانک مرکزی تایید کرد:

افزایش دو برابری سهم بانک کشاورزی از بازار ارزی

بانک کشاورزی در شاخص سهم از بازار ارزی کشور در پایان تیرماه سال ۱۴۰۲ نسبت به سال گذشته، با دو رتبه ارتقا در جدول و افزایش دو برابری سهم از بازار، روندی صعودی و مثبت داشته است. بر اساس اعلام اداره تخصیص ارز بانک مرکزی، سهم از بازار ارزی بانک کشاورزی در مقطع چهارماهه نخست سال جاری نسبت به سال گذشته، دو برابر شده و با ثبت سهم از بازار ارزی ۶/۲۳ درصدی و دو پله صعود، این بانک در جایگاه هشتم در بین ۲۶ بانک فعال در حوزه ارز کشور قرار گرفته است. حجم عملیات ارزی بانک کشاورزی در چهارماهه ابتدای سال ۱۴۰۲ نسبت به مدت مشابه سال گذشته، ۵۶ درصد افزایش داشته است.

دیدار مدیرعامل بانک از شرکت صرافی مهر

فرشید فرخ نژاد مدیرعامل بانک در دیدار با کارکنان شرکت صرافی مهر، ضمن قدردانی از تلاش‌های صورت گرفته توسط همکاران حوزه ارزی، برنامه ریزی و تلاش مضاعف برای توسعه خدمات ارزی بانک و افزایش سهم بازار در این حوزه را ضروری دانست. فرخ نژاد با اشاره به صعود ۲ پله ای بانک کشاورزی در شاخص سهم از بازار ارزی کشور نسبت به مدت مشابه سال قبل و افزایش سهم دو برابری سهم از بازار ارزی، افزود: بدون تردید هر موفقیتی با تلاش، همدلی و مشارکت همکاران حاصل خواهد شد.



۱۰۰

درصد

افزایش سهم بانک
کشاورزی از بازار ارزی

۶٫۲۳

درصد

سهم بانک کشاورزی از
بازار ارزی

رتبه ۸

جایگاه بانک کشاورزی در
میان ۲۶ بانک فعال در حوزه
ارز

۵۶

درصد

رشد حجم عملیات ارزی بانک
کشاورزی در سال جاری

وی ظرفیت‌های موجود در حوزه ارزی بانک را فرصتی ارزشمند برای افزایش سهم از بازار دانست و با اشاره به افزایش ۵ برابری حجم فعالیت‌های همکاران صراف‌ی مهر گفت: در نتیجه این تلاش‌ها شاهد رشد در شاخص سهم از بازار ارزی بانک بودیم اما هنوز از تمام ظرفیت‌های این بخش استفاده نشده و امکان ارتقای بیشتر همزمان با رعایت ضوابط قانونی و با لحاظ مدیریت ریسک‌های مربوطه وجود دارد.

فرخ نژاد در ادامه، بر لزوم برنامه‌ریزی برای استفاده از ظرفیت‌های بالقوه حوزه ارزی بانک تأکید و ابراز امیدواری کرد: در نتیجه این برنامه‌ریزی و حرکت در مسیر استفاده بهینه از امکانات و ظرفیت‌ها، تا پایان سال جاری در شاخص سهم از بازار ارزی جایگاه مناسب‌تری داشته باشیم.

گفتی است محمدرضا پویافرد معاون اعتباری و شهرزاد مشیری معاون بین‌الملل بانک نیز در این دیدار حضور داشتند.



سفر دو عضو هیات مدیره بانک به استان خوزستان، دیدار با فعالان اقتصادی و شرکت در همایش روسای شعب

تحقق اهداف از مسیر بهبود خدمات

حمید سیدی و ناصر سیف‌اللهی اعضای هیأت مدیره بانک، با هدف بررسی عملکرد شعب استان، دیدار با همکاران و گفتگو با تولید کنندگان و فعالان اقتصادی به استان خوزستان سفر کردند. اعضای هیات مدیره بانک در این سفر ضمن بازدید از مجتمع عظیم کشت و صنعت کارون، در نشستی با مدیران این مجتمع، به بررسی راهکارهای بهبود و گسترش تعاملات پرداختند.

دیدار با فعالان اقتصادی

دیدار با فعالان اقتصادی استان خوزستان، از برنامه‌های اعضای هیات مدیره بانک در جریان این سفر بود و ناصر سیف‌اللهی با حضور در جلسه اتاق بازرگانی اهواز و دیدار با مدیرعامل کارخانه قند خاورمیانه، مالکان کشتارگاه البرز و پرناز و مشتریان ویژه بانک، ضمن معرفی خدمات ویژه بانک کشاورزی در حوزه بانکداری شرکتی، درباره افزایش رسوب و ورود منابع به کانون‌های مالی جدید بانک، با آنان گفت و گو کرد.



در ادامه این سفر، دو عضو هیات مدیره بانک به همراه جهانپور معماریان مدیر شعب بانک در استان خوزستان، در جلسات جداگانه با مدیران مالی و پشتیبانی دانشگاه علوم پزشکی اهواز و مدیران شرکت فناوران پتروشیمی در بندر ماهشهر، درباره راهکارهای گسترش تعاملات به منظور جذب منابع مالی، بحث و تبادل نظر کردند.

حضور در همایش روسای شعب

سیدی و سیف‌اللهی در جریان سفر کاری خود به استان خوزستان، با شرکت در همایش روسای شعب مدیریت این استان، ضمن بررسی جایگاه بانک کشاورزی در بین سایر بانک‌های استان و عملکرد شعب در تحقق برنامه‌های تعیین شده، راهکارهایی را برای پیشبرد اهداف بانک در بخش‌های گوناگون به ویژه تجهیز منابع و افزایش سهم از بازار بیان کردند.

سیف‌اللهی با تاکید بر نقش کلیدی روسا و کارکنان شعب در خط مقدم تجهیز منابع و ارتباط با مشتریان، بر ضرورت بالا بردن دانش بانکی کارکنان و آگاهی کامل آنان نسبت به خدمات بانکی و بسته‌های پیشنهادی بانک تاکید کرد. وی در ادامه با اشاره به فراوانی بسته‌های خدماتی بانک کشاورزی در جهت جذب حداکثری منابع گندم و افزایش سهم از بازار، خواستار تلاش و همت جمعی کارکنان برای استفاده بهینه از ظرفیت‌های موجود شد.

سیف‌اللهی توجه به خواسته‌های مشتریان را از اهم امور جاری بانک دانست و تصریح کرد: داشتن مزیت رقابتی پایدار عامل بسیار مهم و موثری در پیشبرد اهداف بانک است و در بازار رقابتی سیستم بانکی، ارائه خدمات بهتر و وفادار سازی مشتریان می‌تواند برگ برنده باشد.

در این همایش حمید سیدی عضو دیگر هیات مدیره بانک نیز طی سخنانی به تشریح راهکارهای جذب حداکثری منابع پرداخت و نکاتی را درباره چگونگی ارتباط موثر با مشتریان، روش‌های تکریم ارباب رجوع و استفاده بهینه از فرصت‌ها و ظرفیت‌های موجود برای نیل به اهداف و برنامه‌های بانک، بیان کرد. شایان ذکر است در بخش پایانی این همایش، جلسه پرسش و پاسخ برگزار شد و اعضای هیات مدیره بانک ضمن پاسخگویی به پرسش‌های روسای شعب، نظرات و پیشنهادات آنان را بررسی و نکاتی را پیرامون بهبود عملکرد شعب بیان کردند.





نشست تخصصی اعضای هیات مدیره بانک با مدیران صندوق بیمه کشاورزی برگزار شد:

هم افزایی بانک و بیمه

نشست مدیران بانک کشاورزی با مدیران صندوق بیمه کشاورزی با حضور محسن صفدری و سیدحمید سیدی اعضای هیات مدیره بانک، علیرضا آل امین قائم مقام و عضو هیات مدیره صندوق بیمه کشاورزی و اعضای هیات مدیره، مدیران امور و روسای ادارات این صندوق در محل صندوق بیمه برگزار شد.

فعالیت در بخش کشاورزی به علت اتکای زیاد به طبیعت و وابستگی آن به عوامل و شرایط جوی و محیطی، فعالیتی همراه با ریسک محسوب می شود و تولیدکنندگان این بخش همواره با خسارات ناشی از بروز حوادث قهری و بلایای طبیعی روبه رویند و زندگی اقتصادی آنها در معرض خطرات جدی قرار دارد. به طوری که این امر موجب می شود کشاورزان و دامداران همواره نگران بازپرداخت هزینه‌های مختلف تولید و حتی هزینه های ضروری زندگی و معاش خود باشند. از این رو بقا و دوام فعالیت‌های تولیدی در این بخش نیازمند حمایت های جدی از تولیدکنندگان و سرمایه گذاران این بخش است. در بین سیاست های مختلف حمایتی، بیمه محصولات کشاورزی، به عنوان راه حل مفید و مناسب جهت مقابله با این خطرات همواره مورد توجه و تاکید بوده است. بیمه محصولات کشاورزی به کشاورزان کمک می کند تا به منظور کاهش ریسک، بهترین برنامه های مدیریتی و استراتژی های پایدار را به کار ببرند.

بیمه محصولات کشاورزی در تئوری یک مکانیزم مشارکت در پذیرش ریسک است. اما در عمل یک ابزار هزینه بر جهت انتقال ریسک از کشاورزان و تولید کنندگان به بیمه‌گران به شمار می‌رود.



بیمه کشاورزان نوعی بیمه است که به موجب آن محصولات کشاورزی در مقابل مخاطرات جوی مانند تگرگ، طوفان، سیل، صاعقه، یخبندان و گرمادگی و بیماری‌های نباتی و حوادثی مانند آتش سوزی مورد پوشش قرار می‌گیرند و خسارات مالی وارد شده به کشاورز در دوره کاشت، داشت و برداشت تا میزان مورد تعهد بیمه‌گر جبران می‌شود.

همچنین بیمه محصولات کشاورزی در مفهوم وسیع‌تر نوعی تامین پوشش حمایتی برای انواع محصولات زراعی و باغی، دامی، زنبور عسل، کرم ابریشم، آبزیان پرورشی، طرح‌های جنگلداری، مرتعداری و آبخیز داری در مقابل خسارت‌های ناشی از سوانح طبیعی و حوادث قهری نظیر تگرگ، طوفان، خشکسالی، زلزله، سیل، سرمازدگی، یخبندان، آتش‌سوزی، صاعقه، آفات و امراض نباتی عمومی و قرنطینه ای و امراض حیوانی و قرنطینه‌ای است که به موجب عقد قرارداد بیمه‌گذار با شرکت یا سازمان بیمه‌گر؛ در صورت بروز حوادث و وارد آمدن خسارت، بیمه‌گر موظف به جبران خسارت مالی بیمه‌گذار تا میزان مورد قرارداد است.

تقویت بیمه‌گری و گسترش فرهنگ بیمه

علیرضا آل‌امین

قائم مقام و عضو هیات مدیره صندوق

بیمه کشاورزی

● هماهنگی و ارتباط صندوق بیمه کشاورزی با دولت و بانک مطلوب ارزیابی می‌شود و بهبود عملکرد بیمه را به همراه داشته است.

● با تقویت بیمه‌گری و گسترش فرهنگ بیمه، در نظر داریم وابستگی‌های مالی صندوق به دولت و بانک کاسته شود.

الزام نگاه توسعه‌ای به بیمه کشاورزی

حمیدرضا سیدی

عضو هیات مدیره بانک کشاورزی

● بیمه محصولات کشاورزی می‌تواند مکمل خدمات بانک و باعث افزایش بهره‌وری و سودآوری برای بانک باشد.

● باید با نگاه توسعه‌ای به بیمه کشاورزی و افزایش ظرفیت‌های اجرایی و گسترش فعالیت‌های بیمه‌ای به سمت سودآوری حرکت کنیم.

● با ایجاد هم‌افزایی بین بانک و صندوق، شاهد افزایش بهره‌وری و کارایی در بخش بانکداری و بیمه باشیم.

بیمه کشاورزی، نقطه اتکا و اطمینان برای کشاورز

محسن صفدری

عضو هیات مدیره بانک کشاورزی

● بیمه کشاورزی نقطه اتکا و اطمینان برای کشاورز و حفظ قدرت مالی کشاورزان است.

● قانون‌گذار هوشمندانه، صندوق بیمه کشاورزی را در بانک کشاورزی قرار داده است تا هم از توان مالی و فنی بانک استفاده شود و هم قدرت چانه‌زنی بانک بالا برود.

● باید با فرهنگ سازی و استفاده از ظرفیت‌های فکری و تحقیقاتی به سمت پیشگیری و جلوگیری از بروز خسارت گام برداریم و با افزایش بهره‌وری، از هدر رفتن سرمایه‌های ملی جلوگیری کنیم.



انتصابات ماه

طی ماه گذشته با حکم فرشید فرخ‌نژاد، مدیرعامل بانک کشاورزی، احکام تازه‌ای برای اعضای خانواده بزرگ بانک صادر شد. برخی از این احکام را در ادامه مرور می‌کنیم:

سیدحمید سیدی، به عنوان رئیس کمیته حسابرسی معرفی شد
سیدحمید سیدی عضو هیات مدیره بانک، با حفظ سمت به عنوان رئیس کمیته حسابرسی معرفی شد. در جریان برگزاری جلسه روز شنبه ۲۸ مرداد کمیته حسابرسی با حضور وهب متقی نیا رئیس هیات مدیره بانک، محسن صفدری و سید حمید سیدی اعضای هیات مدیره بانک و نیز سایر اعضای این کمیته، سید حمید سیدی با حفظ سمت به عنوان رئیس کمیته حسابرسی معرفی شد.



معارفه روسای ادارات
آیین معارفه رئیس اداره کل «املاک» و سرپرستان ادارات کل «تحول و نوآوری»، «پژوهش و برنامه ریزی» و «سازمان و روش‌ها»، روز یکشنبه هشتم مرداد در خلال جلسه هیات عامل بانک و با حضور مدیرعامل برگزار شد. فرخ نژاد در این مراسم با اعطای احکامی جداگانه، یوسف ملامحمدی را به عنوان رئیس اداره کل املاک، مسعود محمدخانی را به سمت سرپرست اداره کل تحول و نوآوری، محمدرضا نعمتیان را به عنوان سرپرست اداره کل پژوهش و برنامه ریزی و مهرداد صبغی را به سمت سرپرست اداره کل سازمان و روش‌ها، منصوب و معرفی کرد.



تکریم و معارفه مدیر شعب جنوب کرمان
آیین تکریم و معارفه مدیر شعب جنوب کرمان با حضور وهب متقی نیا رییس هیأت مدیره بانک برگزار و طی آن اصغر بازگیر به عنوان مدیر جدید شعب بانک در این منطقه معرفی شد.



سرپرست معاونت پشتیبانی بانک معرفی شد
درجریان نشست هیأت عامل با حضور مدیرعامل، مهدی بصیرت به عنوان سرپرست معاونت پشتیبانی بانک معرفی شد.





سفر رئیس هیات مدیره بانک به استان سیستان و بلوچستان

وهب متقی نیا رئیس هیات مدیره بانک به همراه اله‌داد محمدی مفرد معاون بازاریابی و هماهنگی امور شعب، به منظور شرکت در آیین معارفه مدیر استان، نشست با همکاران و بازدید از شعب، به استان سیستان و بلوچستان سفر کرد.

متقی‌نیا در آیین تکریم و معارفه مدیر شعب استان سیستان و بلوچستان، اظهار داشت: کاهش اضافه برداشت و اصلاح ناترازی بانک‌ها، تاثیر مستقیم و موثری بر مهار تورم دارد؛ همچنین مردمی‌سازی تولید یک مقوله با اهمیت است که باید با کاهش مداخله سازمان‌ها و دولت در فرآیند تولید و همچنین توجه ویژه به زنجیره‌های ارزش، زمینه آن را فراهم آورد. وی در این مراسم، ضمن معرفی محمد مبصری مقدم به عنوان مدیر جدید شعب بانک در استان سیستان و بلوچستان و اظهار امیدواری برای توفیق در انجام امور محوله، از تلاش‌ها و زحمات امیرحسام قزلباش مدیر پیشین این استان قدردانی و برای وی در سمت مدیریت شعب استان کرمان آرزوی موفقیت کرد.

رئیس هیات مدیره بانک در ادامه این سفر، با حضور در همایش مدیران و روسای شعب استان سیستان و بلوچستان و قدردانی از زحمات و تلاش‌های همکاران در راستای پیشبرد اهداف و برنامه‌های بانک، تاکید کرد: در فرصت باقی مانده تا پایان سال بایستی با تشریک مساعی و همت دوچندان، برای شناسایی و استفاده از ظرفیت‌ها در جهت افزایش سهم از بازار و تجهیز منابع تلاش کنیم. متقی‌نیا در جریان این سفر از شعب سه راه دانش زاهدان و مرکزی زاهدان و نیز ساختمان مدیریت استان سیستان و بلوچستان بازدید و با همکاران دیدار و گفت‌وگو کرد.

سایر انتصابات

- انتصاب مهدی بصیرت به‌عنوان سرپرست معاونت پشتیبانی بانک
- انتصاب امیر محتشم امیری به عنوان معاون مدیریت شعب بانک در استان گلستان
- انتصاب جواد محمودی به سمت مشاور مدیرعامل در شهر تبریز
- انتصاب امیر عباچی به سمت معاون اداره کل مدیریت ریسک
- انتصاب جعفر داودی به سمت معاون اداره کل اعتبارات
- انتصاب حمید رحیمی به سمت معاون مدیریت شعب بانک در استان چهارمحال و بختیاری



سوگواری سالار شهیدان در بانک کشاورزی

خانواده بزرگ بانک کشاورزی همزمان با ماه‌های محرم و صفر، در آیین‌های سوگواری سالار شهیدان شرکت جسته و ضمن سیاه‌پوش کردن شعب و مدیریت‌ها، پذیرایی عزاداران حسینی بودند. گزارشی کوتاه از ماه محرم در آئینه بانک کشاورزی را در پی می‌خوانیم.

واقعۀ عاشورا، فلسفۀ ای غنی و فرهنگی نامیراست

فرشید فرخ‌نژاد، مدیر عامل بانک کشاورزی

واقعۀ عاشورا مکتبی اصیل، فلسفۀ ای غنی و فرهنگی نامیراست که تفحص و اندیشه در زوایای پنهان و ابعاد گسترده آن، راه و رسم راستین زندگی بر مدار آزادی، تعهد، ایثار، رشادت، روشنگری و ایستادگی را به بلیغ‌ترین، رساترین و روشن‌گرانه‌ترین شیوه در اعصار تاریخ حک کرده است، تا آنان که در طلب گنج گوهر مقصودند، سعادت خویش را در مسیری دشوار اما سرشار از سربلندی، عشق، افتخار و رضایت پروردگار طی کنند. از خداوند متعال توفیق می‌طلبیم تا میراث‌دار امینی برای مکتب کربلا باشیم؛ آموزه‌های گهربار آن را چون معرفتی عمیق دریابیم، امر به معروف و نهی از منکر را



برای اصلاح رفتار و کردار خود در میدان زندگی، سازندگی و خدمت‌رسانی به کار گیریم و در راه شکوفایی اقتصادی و تحکیم پایه‌های امنیت غذایی ایران اسلامی، با تلاش، اراده و عزمی راسخ، مجدانه گام برداریم.

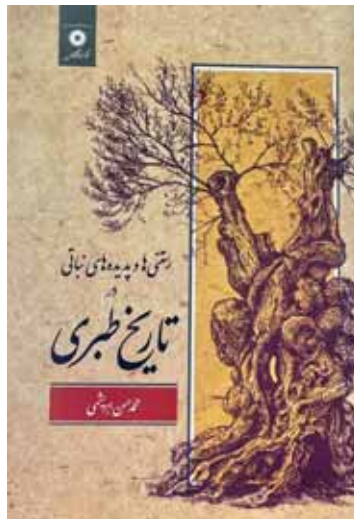
برگزاری مراسم سوگواری حضرت اباعبدالله الحسین(ع)

در هفتمین روز از ماه محرم، مراسم عزاداری و سوگواری سید و سالار شهیدان حضرت اباعبدالله الحسین(ع) و یاران با وفایش، در محل ساختمان مرکزی بانک برگزار شد. در این مراسم که مدیرعامل، اعضای هیأت مدیره، هیأت عامل، روسای ادارت و همکاران ادارات مرکزی بانک حضور داشتند، مداحان اهل بیت(ع) در رثای امام حسین(ع) و شهدای کربلا، نوحه سرایی کردند.

برپایی موبک شهدای بانک کشاورزی در میدان انقلاب تهران

در ایام سوگواری سید و سالار شهیدان حضرت اباعبدالله الحسین علیه السلام، موبک شهدای بانک کشاورزی در ضلع شمال غربی میدان انقلاب تهران برپا و پذیرای عزاداران حسینی بود. این موبک پذیرای دسته‌های عزاداری و عاشقان اباعبدالله الحسین(ع) بود.





عنوان کتاب سال برای پیشکسوت بانک کشاورزی

چهلمین دوره کتاب سال جمهوری اسلامی برگزار شد و کتاب «رستنی‌ها و پدیده‌های نباتی در تاریخ طببری» نوشته محمد حسن ابریشمی، همکار بازنشسته بانک کشاورزی به عنوان کتاب سال انتخاب و مورد تقدیر قرار گرفت.

برگزاری آئین کتاب سال با حضور رئیس هیات مدیره بانک

آیین اهدای جوایز پدیدآورندگان آثار شایسته تقدیر و تجلیل از ناشران آثار برگزیده و شایسته تقدیر چهلمین جایزه کتاب سال جمهوری اسلامی ایران، با حضور محمدمهدی اسماعیلی وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی، وهب متقی نیا رئیس هیأت مدیره بانک کشاورزی و همچنین مدیران و مسئولان فرهنگی کشور و اصحاب قلم، فرهنگ و رسانه برگزار و طی آن کتاب رستنی‌ها و پدیده‌های نباتی در تاریخ طببری به عنوان اثر برتر معرفی و از محمدحسن ابریشمی مولف این کتاب که بازنشسته و از مفاخر بانک کشاورزی است تجلیل و قدردانی شد.

ابریشمی در میان مفاخر بانک

محمد حسن ابریشمی پژوهشگر تاریخ کشاورزی ایران و کارمند بانک کشاورزی طی سال‌های ۱۳۴۱ تا ۱۳۶۵ بوده و مولف چندین کتاب ارزشمند از جمله «زعفران از دیرباز تا امروز، دایرةالمعارف تولید، تجارت و مصرف»، «پسته ایران، شناخت تاریخی» و «رستنی‌ها و پدیده‌های نباتی در تاریخ طببری» است.

قدردانی مدیرعامل بانک از محمدحسن ابریشمی

فرشید فرخ نژاد مدیرعامل بانک، از استاد محمد حسن ابریشمی مولف کتاب «رستنی‌ها و پدیده‌های نباتی در تاریخ طبری» که از سوی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی به عنوان برگزیده کتاب سال جمهوری اسلامی انتخاب شده است، قدردانی کرد.

مدیرعامل:

پیشکسوتان سرمایه‌های معنوی بانک هستند

مدیرعامل بانک در دیدار با این همکار پیشکسوت بانک کشاورزی، با اشاره به نقش موثر سرمایه انسانی در تکامل و تداوم خدمت‌رسانی بانک کشاورزی از گذشته تا کنون، پیشکسوتان را سرمایه‌های معنوی این بانک دانست که به پشتوانه تجربیات و دانش ارزشمند آنان، گام‌های موثر و استوارتری برداشته شده و شاهد دستاوردها و موفقیت‌های بیشتری خواهیم بود. بدون تردید دستاوردهای علمی و پژوهشی همکاران شاغل و بازنشسته در تمام زمینه‌ها، نقش اثرگذار و راهنما در مسیر پیش روی ما خواهد داشت و با اتکا به چنین دانش و تجربه‌ای، افق‌های روشنی در راه خدمت‌رسانی موثرتر به جامعه فعالان بخش کشاورزی گشوده خواهد شد.





به بهانه ۲۷ شهریورماه، سالروز درگذشت استاد شهریار و روز بزرگداشت شعر و ادب فارسی

فرهیخه‌ای که نامش در دفتر بانک ماندگار شد

ورود به بانک

شاید تاکنون خیلی‌ها از شغل و منبع امرار معاش و گذران زندگی استاد شهریار چیزهایی نشنیده باشند. باید بگوییم استاد از همان اوان فوت پدرشان - مرحوم حاج میرآقا خشکناپی - به استخدام بانک کشاورزی درآمدند. حاج اسماعیل امیرخیزی کسی بود که در استخدام استاد در بانک کشاورزی - آن زمان بانک صنعتی و فلاحتی نام داشت - نقش به‌سزایی داشت. به هرحال استاد شهریار در اوایل خردادماه ۱۳۱۵ درست سه سال پس از تأسیس بانک کشاورزی وقت به استخدام این بانک درآمد.

ادامه فعالیت

استاد فعالیت‌های بانکی خود را در تهران آغاز کرد و سپس به تبریز منتقل شد. فعالیت استاد شهریار در بانک کشاورزی به دو دوره تقسیم می‌شود. دوره اول از سال ۱۳۱۵ شروع شده و تا سال



سال ۱۳۲۸ ادامه پیدا می‌کند. این دروه، یک دوره سیزده ساله است که در آن مقطع استاد به خاطر برخی مشکلات زندگی و فشارهای روحی توان ادامه کار را از دست می‌دهد و لذا به تصویب نخست وزیر وقت در سال ۱۳۲۸ از خدمات دولتی معاف می‌شود. دوره دوم فعالیت استاد شهریار در بانک کشاورزی از سال ۱۳۲۵ آغاز و تا دهم خردادماه ۱۳۴۴ شمسی که استاد به افتخار بازنشستگی نایل شده، ادامه می‌یابد. در آن زمان نام بانک کشاورزی، بانک کشاورزی و پیشه و هنر ایران بود. در مجموع استاد ۳۲ سال خدمت بانکی کرده، اولین سمت استاد، متصدی حسابداری بود ولی بعدها پست‌های مختلفی را تجربه کرد.

رویدادهای مهم

در طول دو دوره‌ای که ذکرش گذشت استاد فراز و نشیب‌های مختلفی را در زندگی خود تجربه کرده و پشت سر گذاشت که در ادامه به مهم‌ترین آنها اشاره می‌شود. ازدواج با عزیزه عبدالباقی آموزگار دبستان در سال ۱۳۲۲ یکی از اتفاقات رخ داده در زندگی استاد در این دوره بود. تولد فرزندان استاد یعنی شهرزاد، مریم و هادی در سالهای ۱۳۳۳، ۱۳۳۶ و ۱۳۳۸ به وقوع پیوست. چاپ چهار جلد دیوان استاد، از دیگر اتفاقات مهمی است که در طول دوران خدمت ایشان در بانک کشاورزی روی داده است. جلد اول این دیوان با عنوان «شهریار ۱» شامل غزلیات، رباعیات و قطعات با مقدمه علی زهری و جلد دوم دیوانش با نام «شهریار ۲» که حاوی مثنویات، قصاید و اشعار متفرقه است در سال ۱۳۳۵ به زیور طبع آراسته شد. جلد سوم دیوان استاد با عنوان «مکتب شهریار» در بهمن ماه ۱۳۳۵ و جلد چهارم با عنوان «افسانه شب و سایر اشعار» در این دوره به چاپ رسید. همچنین شاهکار ادبی استاد شهریار تحت عنوان منظومه «حیدرآبایه سلام» در سال ۱۳۳۲ یعنی در طول دورانی که ایشان از کارهای دولتی معاف شده بودند چاپ و منتشر شد. از دیگر اتفاقات مهم این دوران، نامگذاری ۱۶ اسفندماه بنام «روز شهریار» در تاریخ آذربایجان از سوی وزارت فرهنگ وقت و تجلیل از ایشان بود.

بازنشستگی

هم‌منظور که اشاره شد استاد شهریار در خردادماه سال ۱۳۴۴ به افتخار بازنشستگی از بانک کشاورزی نایل شد. بعد از بازنشستگی در منزلی که با تسهیلات بانک کشاورزی در حوالی ارک علیشاه خریداری کرده بود سکنی گزیدند. همکاران بانک ماهانه مستمری استاد را به خانه‌شان برده و تحویل می‌دادند. آقای رنجدوست یکی از کارکنان بازنشسته بانک کشاورزی که از سال ۶۱ تا موقع فوت استاد مستمری ایشان را می‌بردند در این مورد می‌گوید: یادم هست هر موقع به خانه درویشی و بسیار ساده استاد می‌رفتم، استاد را با همان نیم پالتو و کلاه در حال قرائت قرآن و یا مطالعه و نوشتن می‌دیدم.

آخرین حضور در بانک

آخرین حضور استاد شهریار در بانک کشاورزی به سه سال قبل از فوتشان بر می‌گردد که در آن زمان جهت شرکت در قرعه‌کشی بانک حضور یافته بودند و گویا شعر معروف بانکی را نیز همان جا سروده‌اند که: «شکر دارم که اگر خدمت بانکی کردم / خدمت من همه در بانک کشاورزی بود». با این اوصاف، بانک کشاورزی با پیشینه نود ساله خود، به قرار گرفتن نام ادیب و هنرمند جلیل‌القدری چون محمدحسین بهجت تبریزی (شهریار) در لیست کارکنان خود افتخار می‌کند.



موفقیت فرزندان بانک نتیجه خدمت به کشاورزان

کشاورز وام خرید تراکتور خود را از بانک بدون دغدغه دریافت می‌کند و رو به کاریر باجه می‌گوید: «خدا خیرت دهد جوان»... دامداری که سیلاب آغل گوسفندانش را تخریب کرده و تعدادی از رمه‌هایش تلف شده‌اند، با کمترین دل‌مشغولی، خسارت خود را از صندوق بیمه کشاورزی دریافت می‌کند و به کارمند بخش می‌گوید: «خدا به تو عمر با عزت بدهد»... به باغداری که محصولاتش را سرمازده و توان بازپرداخت بدهی خود را ندارد، فرصتی دوباره داده می‌شود و حتی تسهیلات کمکی دیگری برای گذر از بحران داده می‌شود، او خطاب به همکار بانک که چنین فرصتی را برایش فراهم کرده، می‌گوید: «ان‌شالله همیشه زندگی بر وفق مردات باشد»... همکاران بانک کشاورزی! اگر تنها چند ماه راهم در شعبه‌ای و باجه‌ای سپری کرده باشید، از این «خدا خیرت بدهد»‌های از ته قلب زیاد شنیده‌اید. دعا‌های خیری که سال‌هاست منشا خیر در بانک بزرگ کشاورزی شده و اگر امروز فرزندان خانواده بزرگ بانک کشاورزی به موفقیت‌های چشمگیر علمی دست پیدا می‌کنند، شاید حاصل همان دعای خیری باشد که نتیجه‌اش و اثرش به فرزندان خانواده بانک رسیده.

نظر به موفقیت‌های ارزنده فرزندان همکار بانک، از این شماره قصد داریم تا ضمن معرفی ایشان، گفت‌وگوهای کوتاهی با آنها پیرامون موفقیت‌های‌شان و سهم بانک کشاورزی در این توفیقات حاصله داشته باشیم. این صفحات را در شماره‌ای آتی هم پیگیری کنید تا با فرزندان موفق خانواده بانک آشنا شوید.

کسب مدال طلای المپیاد جهانی شیمی

فرزند همکار بانک کشاورزی شعبه درود استان لرستان، در رقابت‌های علمی پنجاه و پنجمین المپیاد جهانی شیمی موفق به کسب مدال طلا شد. «محمد حلاجی» فرزند خانم «فاطمه کر»، در رقابت‌های المپیاد شیمی که در کشور سوئیس برگزار شد، مدال طلای مسابقات را به خود اختصاص داد. تیم دانش‌آموزی جمهوری اسلامی ایران در پنجاه و پنجمین دوره المپیاد جهانی شیمی که در زوریخ سوئیس برگزار شد، با کسب سه نشان طلا و یک نقره، در بین ۸۹ کشور جهان رتبه چهارم را کسب کرد.



کسب رتبه چهارم در کنکور سراسری ۱۴۰۲

فرزند همکار بانک کشاورزی شعبه تجریش تهران، درکنکور سراسری سال ۱۴۰۲ رتبه چهارم گروه علوم ریاضی را کسب کرد. «معین یوسفی نیا» فرزند خانم «محبوبه محمدی اصل»، در آزمون سراسری کنکور امسال، رتبه چهارم گروه علوم ریاضی را به خود اختصاص داد. معین یوسفی نیا پس از اعلام نتایج آزمون سراسری ۱۴۰۲، در جمع نفرات برتر گروه علوم ریاضی قرار گرفت.





صعود تیم مهر بانک کشاورزی به قله دماوند



تیم کوهنوردی مهر بانک کشاورزی توانست پس از اجرای دو برنامه متوالی صعود به قله توچال، در روزهای ۱۲ و ۱۳ مرداد ماه سال جاری به قله ۵۶۷۱ متری دماوند صعود کند. در این برنامه تیم ۲۴ نفره بانک کشاورزی متشکل از همکاران ادارات مرکزی و مدیریت شعب بانک در استان های آذربایجان غربی، البرز، اردبیل و اصفهان، توانستند با موفقیت به قله دماوند صعود کنند.

بر اساس این گزارش، نفرات شرکت کننده در این صعود شامل: شهناز قلیزاده، گیتی سید مومن، فرزانه نقدی، عاطفه اجدادی، صادق فرهادی، صادق مقدادی، رضا محمدی، وحید کثیری، اسماعیل میرزایی، سعید کیقبادی و علی اصغر لطفی از ادارات مرکزی، سارا شهبازی (همسر همکار)، محمد صادق اجدادی (فرزند همکار)، رضا فرامرزی از آذربایجان غربی، سعید باباکشی زاده از اردبیل، محسن معدنی از البرز، علی اصغر بیگی، ابراهیم توازهی، حسین اصلانی، بهرام محمدی، محمد امین افشاری، علی شفیعی و علی فرهادی از استان اصفهان بودند.

صعود گروه کوهنوردی مهر بانک به قله کازبک گرجستان



دو نفر از همکاران کوهنورد خراسان رضوی به نام های مجتبی شبانی از شعبه کاشمر و محمد همتی از شعبه داورزن سبزوار روز ۲۳ مرداد ماه ۱۴۰۲ به قله کازبک گرجستان به ارتفاع ۵۰۴۷ متر صعود کردند. این کوه سومین کوه مرتفع کشور گرجستان و هفتمین قله مرتفع قفقاز به حساب می آید. کازبک همچنین پس از البروس دومین کوه مرتفع آتشفشانی در منطقه کوه های قفقاز و مرتفع ترین قله شرق گرجستان به شمار می آید. نام گرجی این کوه به معنای کوه یخچالی است. درجه سختی قله این کوه با درجه سختی قله های رشته کوه هیمالیا برابری می کند؛ به همین دلیل به نام اورست کوچک مشهور است. کوهنوردان ایرانی برای نخستین بار در سال ۱۳۸۲ به قله این کوه صعود کردند.



خاطره‌ای از ۳۹ سال قبل

تحصیلداری که رئیس شعبه ممتاز شد

گردآوری و تنظیم: روابط عمومی مدیریت شعب استان بوشهر
مجید گزی، همکار بازنشسته استان بوشهر است که طی قریب سه دهه همکاری با بانک کشاورزی، پله‌های ترقی را پیمود و نامی نیک از خود در دفتر بانک به یادگار گذاشت. او کار خود را با تحصیلداری آغاز کرد و به عنوان رئیس شعبه ممتاز بوشهر، به درجه رفیع بازنشستگی نائل شد. او خاطره روزهای نخست استخدام خود در بانک را اینگونه برای همکاران نقل کرده است. بخوانید.

از صفر تا صد تعلیم رانندگی در ۵ روز!

سال ۷۳ از طریق یکی از بستگان خردار شدم که بانک کشاورزی استخدام می‌کند. سریعاً به بانک رفتم و شرایط را از رئیس شعبه وقت گناه پرسیدم و چون که سیکل داشتم فقط می‌توانستم برای تحصیلدار - راننده ثبت‌نام کنم؛ ولی گواهینامه هم نداشتم بنابراین از رئیس شعبه درخواست کردم من را ثبت نام کند که تا چند روز آینده گواهینامه ارائه دهم.

ایشان گفتند گواهینامه را بگیر و دوباره بیا، آن روز دهم تیرماه بود و فقط تا پانزدهم فرصت ثبت نام بود. من فقط ۵ روز فرصت داشتم گواهینامه بگیرم، اما تا آن زمان هیچ وقت رانندگی نکرده بودم و بلد هم نبودم. همان روز مدارک اولیه رو آماده کردم و عصر سراغ یکی از آشنایان که پیکان بار داشت رفتم و جریان را به او گفتم. از عصر همان روز (دهم تیرماه) شروع به آموزش رانندگی کردم و تا نیمه‌های شب در حال آموزش بودم. صبح روز بعد، یازدهم تیرماه به بوشهر رفتم، مدارک را تحویل راهنمایی رانندگی دادم و تشکیل پرونده صورت گرفت و معاینه چشم و مابقی امور اداری را انجام دادم و همان روز هم آیین‌نامه را قبول شدم. اما چون رانندگی بلد نبودم برای امتحان شهری که آن زمان به آن امتحان دست فرمان می‌گفتند، حاضر نشدم و سریع به گناه برگشتم.

فاصله بوشهر و گناه که حدود ۱۴۰ کیلومتر است را طی کردم و عصر روز یازدهم تیرماه مجدداً شروع به آموزش کردم تا نیمه شب، صبح روز دوازدهم مجدداً به بوشهر رفتم ولی اینبار جهت امتحان دست فرمان.

سرگرد کنار من نشست و به محض حرکت، مردود شدم. ناراحت نشدم چون هنوز مسلط نبودم



و سرگرد حق داشت. سریع به گناوه برگشتم و آموزش را این بار با یک تاکسی شهری و در شهر شروع کردم و تا دیر وقت در حال آموزش بودم. یعنی کرایه درآمد یک روز تاکسی را به او دادم که به من آموزش بدهد. روز سیزدهم هم مجدداً به بوشهر رفتم و همان سرگرد دیروزی پرونده را دست گرفت شروع کار بهتر از دیروز بود. اما هنگام خروج از پارک، یک موتور از جلوی من رد شد و من توقف نکردم و باز هم رد شدم.

فقط دو روز دیگر برای ثبت نام آزمون بانک فرصت بود؛ مجدد تکرار برنامه روزهای قبل و برگشتن به گناوه و آموزش شهری تا پاسی از شب و فردای آن روز یعنی چهاردهم و آخرین روز فرصت من برای گرفتن گواهینامه، صبح زود بلند شدم و خسته و ناامید کنار رختخوابم نشسته بودم که بروم یا نروم؟ آخه امروز اگر رد می‌شدم دیکه فردا دیر بود. با حالتی مایوس توی اتاق نشسته بودم. مادرم جریان را می‌دانست آمد کنارم و فهمید که خسته و ناامید هستم. بهم گفت بلند شو یا علی بگو، امروز هم برو خدا را چه دیدی شاید اینبار قبول شدی. بلند شدم و رفتم ایستگاه و سوار همان مینی‌بوس روزهای قبل و رفتم.

سرگرد پرونده را برداشت و سوار شدیم تمام خیابان‌های اطراف دفتر راهنمایی و رانندگی بوشهر را دور زدیم. سرگرد دید امروز بسیار بهتر از روزهای دیگه رانندگی می‌کنم. امروز چهارمین روز آزمون بود و من را هدایت کرد به سمت مرکز شهر و من هم مسلط رانندگی کردم و بعد از چند دقیقه رانندگی و قبل از اینکه سرگرد مرا تایید کند، خودم به خودم نمره قبولی داده بودم.

شرکت در آزمون استخدامی در دقیقه ۹۰

سرگرد هم با من هم‌نظر بود و مهر قبولی زیر پرونده ثبت شد. یک ساعتی هم طول کشید تا گواهینامه پرس و تحویل داده شد. روز پانزدهم رفتم شعبه گناوه که مدارک و گواهینامه رو تحویل بدهم که گفتند لیست را بسته و بهوشهر فرستاده‌ایم و زمان تحویل مدارک در گناوه به پایان رسیده است. دنیا روی سرم خراب شد. همان موقع حرکت کردم به سمت بوشهر و به مدیریت استان رفتم و جریان را به آقای آبشیری معاون اداری مالی وقت استان گفتم. ایشان هم من را به شخصی که مسئول کنترل لیست معرفی کردند. ایشان همان لحظه لیست را بسته بود. اما پس از اینکه داستان تلاش‌های من را شنید، نگاهی از بالای عینک مطالعه‌اش به من کرد، مدادی برداشت و اسم من را به عنوان آخرین اسم نوشت و من را به شعبه راهنمایی کرد کارهای اداری را انجام دهم. من هم ناامید رفتم، اما همان شخص بعد از مراحل اداری، اسم من را به لیست اصلی اضافه کرده و بعد از چند روز برای شرکت در آزمون استخدامی با من تماس گرفتند.

از پیگان تا پاترول؛ از راننده تا رئیس شعبه

آزمون دادم و از میان ۲۱۳ نفر جز ۵ نفر برتر در میان تحصیلدارها استخدام شدم. در مصاحبه و گزینش گروه اعزامی از تهران گفتند شما هنوز مرکب گواهینامه‌ات خشک نشده، آیا می‌توانی رانندگی کنی؟ من هم تایید دادم و به لطف خدا، همه چیز به خوبی گذشت و این شد حکایت تحصیلداری که گواهینامه نداشت و با تلاش و پشتکار، دعای خیر مادر و البته با نیت خیر دو نفر از همکاران مدیریت که می‌توانستند بگویند «دیر آمدی»، ولی نگفتند و مسیر زندگی یک جوان رو با تصمیم خیر خودشان تغییر دادند و شاید آن روز فکر نمی‌کردند همین تحصیلدار - راننده یک روز رئیس شعبه ممتاز بوشهر شود و با همین سمت به درجه بازنشستگی برسد.



اشاره

بانک کشاورزی ۹۰ سال تاریخ، ۹ دهه نشیب و فراز، ۹ دهه توفیق و البته گذر از گردنه‌های سخت را تجربه کرده است. در این عمر بلند هزاران نفر همراه و همپای بانک بودند که این روزهای سخت و شیرین ساخته شد. در صفحات تقویم تاریخ بانک کشاورزی به بیان رویدادهایی می‌پردازیم که بر بانک گذشت.

تقویم تاریخ بانک کشاورزی، دفتر هشتم

ضوابط و مقررات پرداخت وام‌ها و اعتبارات، از ابتدای ۱۳۳۱ تا پایان ۱۳۴۰

مجموعه مقرراتی که در سال ۱۳۱۹ تدوین و از سال ۱۳۲۰ به موقع اجرا گذاشته شد با بعضی تغییرات و اصلاحات ضروری تا سال ۱۳۳۶ (حدوداً شانزده سال) ملاک عمل بانک بود و در تمام مسائل اعتباری مورد استناد واقع می‌شد. در سال مزبور پس از تصویب لایحه قانونی راجع به اصلاح قانون تثبیت پشتوانه اسکناس و نیز تصویب آیین نامه اجرایی لایحه مذکور مصوب کمیسیون کشاورزی مجلسین، بانک ناگزیر گردید که آیین نامه جامعی تنظیم و به تصویب شورای عالی بانک برساند.

متعاقب آن با تصویب قانون اصلاح قانون افزایش اعتبارات کشاورزی مصوب دیماه ۱۳۳۸ که در نتیجه آن آئین نامه مصوب کمیسیون کشاورزی مجلسین ملغی‌الآثر گردید همان آئین نامه مصوب شورای عالی بانک جایگزین مجموعه مقررات سابق الذکر شد و از آن به بعد کلیه وام‌های پرداختی به وام خواهان اعم از اینکه از محل سرمایه بانک باشد یا از محل اعتبارات دریافتی، (سه هزار و پانصد میلیون ریال)، تماماً بر طبق شرایط مندرج در آیین نامه مذکور پرداخت شده است.

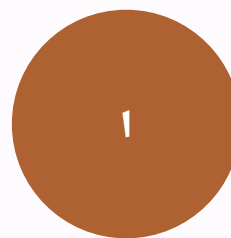
اینک برای اینکه وجه تمایز بین آئین نامه مصوب شورای عالی بانک با ضوابط مندرج در مجموع مقررات مورد بحث تا حدودی روشن شود به چند مورد از آن به عنوان نمونه اشاره می‌شود.



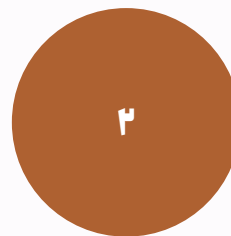
طبقه‌بندی وام‌ها از نظر مبلغ و مدت بازپرداخت

قبل از تنظیم و تدوین آیین‌نامه مصوب شورایی عالی بانک طبقه‌بندی مشخصی در مجموعه مقررات موصوف برای انواع وام‌ها در نظر گرفته نشده و وام‌های پرداختی صرفاً از حیث مبلغ طبقه‌بندی می‌شده لکن در آیین‌نامه مصوب شورایی عالی بانک که به تبعیت از آیین‌نامه مصوب کمیسیون کشاورزی مجلسین وضع شده، پیش‌بینی شده که بانک می‌تواند سه نوع وام بپردازد:

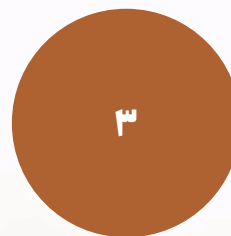
وام کوتاه مدت برای مدت دو سال و حداکثر به مبلغ یکصد هزار ریال که به زارعین و کشاورزان در مقابل وثیقه ملکی یا تضمین اشخاص و یا محصول آنها قابل پرداخت بوده و مصرف این نوع وام‌ها نیز برای رفع احتیاجات فوری و تأمین حواجج آنان در نظر گرفته شده که هدف عمده آن مبارزه با سلف فروشی بوده است.



وام با مدت متوسط که برای مدت شش سال در مقابل وثائق غیرمنقول قابل پرداخت بوده و جهت احداث باغات، تنقیه قنوات، خرید ماشین‌آلات کشاورزی دامپروری، دفع آفات نباتی و سایر عملیات کشاورزی در نظر گرفته شده است.



وام‌های بلندمدت که برای مدت ده سال در قبال وثائق معتبر و غیرمنقول قابل پرداخت بوده و جهت عملیات وسیع کشاورزی از جمله زهکشی، کانال‌سازی، ایجاد مخازن آب، احداث قنوات جدید و سایر طرح‌های اساسی کشاورزی اختصاصی داده شده است.



با این ترتیب نوع احتیاجات هر طبقه از کشاورزان و مالکان مشخص گردید و برای هر طبقه نیز یک نوع وام در نظر گرفته شد و حال آنکه در معاملات سابق بانک براساس ضوابط مندرج در مجموعه مقررات یک چنین طبقه‌بندی‌ای پیش‌بینی نشده و به هر مراجعه‌کننده‌ای بر حسب میزان اعتباری که در اختیار شعب بانک بود و متناسب با نوع عملیات آنها، مبلغ و مدت وام تعیین می‌شده است.



رعایت سقف شش درصد بهره مصوب قانونی

حداکثر بهره‌ای که بانک براساس آئین نامه مصوب شورای عالی بانک مجاز گردید دریافت دارد، محدود به میزان شش درصد بود و چون در قانون افزایش اعتبارات کشاورزی تصریح شده که به هیچ عنوان نباید بیش از شش درصد دریافت دارد در اجرای این تکلیف قانونی، نرخ بهره معاملات به میزان شش درصد تعیین و تثبیت گردیده است؛ لازم به ذکر است که هرچند نرخ بهره معاملات بانک سابقاً هم شش درصد بود، اما مبالغ دیگری به عنوان کارمزد و هزینه ارزیابی علاوه بر بهره مقرر دریافت می‌داشته که بعضی مواقع مجموع بهره و کارمزد و هزینه ارزیابی حتی بیش از دوازده درصد دریافت می‌داشته و دریافت می‌شده؛ لکن با تصویب آئین نامه جدید مجاز نبوده است که تحت هیچ عنوان اضافه بر شش درصد دریافت دارد.

اعتبار ۱۰ برابری به شرکت‌های تعاونی

به منظور اینکه زارعین و کشاورزان جزء (کسانی که نمی‌توانسته‌اند با معرفی وثیقه ملکی مستقیماً و مستقلاً وام دریافت دارند) بتوانند از کمک‌ها و اعتبارات بانک استفاده نمایند، در آئین نامه مصوب شورای عالی توجه مخصوصی به تشکیل شرکت‌های تعاونی مبذول و اجازه داده شد تا ۱۰ برابر سرمایه نقدی و ذخیره آنها اعتبار با بهره ۶ درصد تخصیص داده شود تا شرکت‌ها بتوانند به اعضای خود وام‌های یکساله با همان بهره پردازند و در موقع برداشت محصول، وام‌های دریافتی را مسترد نمایند و در صورت نیاز، مجدداً وام دریافت دارند.



تعیین نصاب پرداختی بر اساس وثایق

چون به موجب آئین‌نامه مصوب کمیسیون کشاورزی مجلسین، بانک مکلف گردید از محل سه هزار و پانصد میلیون ریال وجوه حاصله از تجدید ارزیابی پشتوانه اسکناس در مقابل املاک مفروز تا میزان ۶ درصد و در مقابل املاک مشاع تا حدود ۵ درصد و در مقابل اعیانی‌ها و مستحقات تا میزان ۴ درصد ارزش وثایق معرفی شده وام بپردازد، لذا بعداً هم این نصاب در آئین‌نامه مصوب شورای عالی قید گردید که انواع وام‌ها باید به همین نسبت پرداخت شود در صورتی که تا قبل از وضع آئین‌نامه موصوف، در مقابل املاک مفروز تا ۳ درصد و در مقابل املاک مشاع تا ۲ درصد و در مقابل مستحقات و اعیانی‌ها تا ۱ درصد ارزش وثایق وام پرداخت می‌شد، مضافاً به اینکه براساس ضوابط مندرج در مجموعه مقررات، مأخذ ارزش وثایق را در سال ۱۳۲۰ (یعنی قبل از ترقی سریع ارزش املاک) بر اثر تنزیل ارزش ریال، در نظر می‌گرفتند، اما طبق مقررات مندرج در آئین‌نامه مصوب شورای عالی، ارزش وثایق می‌بایستی به مأخذ ارزش روز یعنی هنگام قبول درخواست وام در نظر گرفته شود.

اعتبار در حساب جاری بدهکار

برای رفع احتیاجات فصلی مالکان و کشاورزان و شرکت‌های تولیدی کشاورزان یک نوع اعتبار خاص کوتاه مدت به صورت اعتبار در حساب جاری بدهکار در آئین‌نامه مصوب شورای عالی پیش‌بینی شد که حداکثر آن پانصد هزار ریال و در مقابل رهن وثایق غیرمنقول و یا اخذ ضمانت‌نامه بانکی و یا سفته معتبر قابل پرداخت بود. این نوع اعتبار، احتیاجات فصلی مالکان و کشاورزان را که فعالیت وسیع‌تری داشته‌اند، مرتفع می‌نمود؛ النهایه بهره این نوع اعتبار بیشتر و حداکثر تا میزان ده درصد محاسبه و در پایان هر سه ماه به مانده بدهی اعتبار گیرنده اضافه می‌شد.



صدور ضمانتنامه برای دریافت اعتبارات سایر بانکها

علاوه بر اعتباراتی که مستقیماً از طرف بانک در اختیار وام‌خواهان گذاشته می‌شود در آئین‌نامه مصوب شورای عالی بانک پیش‌بینی شده بود که بانک می‌تواند به درخواست مالکان و کشاورزانی که بخواهند از اعتبارات بانک‌های دیگر برای اقدامات عمرانی خود استفاده نمایند در قبال وثیقه ملکی، ضمانتنامه‌هایی حداکثر تا ۴۰ درصد ارزش وثایق و به مدت یک سال با دریافت سه درصد کارمزد صادر نماید. با این ترتیب بعضی از وام‌گیرندگان می‌توانسته‌اند با توثیق وثیقه‌ای در بانک هم از وام‌های متوسط و طویل‌مدت استفاده کنند و هم از مزایای وثیقه بهره‌مند گردند و با دریافت ضمانتنامه از اعتبارات سایر بانک‌ها برای امور عمرانی منتفع شوند.

چارچوبی که حفظ شد

لزوماً اضافه می‌گردد که آئین‌نامه مصوب شورای عالی بانک مورخ ۱۵ اردیبهشت ۱۳۳۸ طی مدت هشت سال بعد از آن به دفعات مورد تجدیدنظر قرار گرفته و در بعضی موارد، در نصاب‌ها و حدود آن برحسب ضرورت تغییراتی داده شده، اما اصول و به عبارت دیگر، چهارچوب آن حفظ گردیده است

شیوه تدوین مقالات

رتبه‌های قابل توجه در تولید مقالات علمی کشور به بحث روز تبدیل شده است و براساس شاخص تعداد مقالات و تعداد موارد استناد به آنها موفقیت‌های چشمگیری را به تولیدکنندگان این مقالات نسبت می‌دهند؛ اما باید توجه داشته باشیم که تولید دانش، تنها به تعداد و حجم مقالاتی که ارائه می‌شود بستگی ندارد؛ بلکه غنای محتوا، تازگی و شیوه‌ارایه صحیح و بسیاری از عوامل دیگر در این میان تعیین کننده‌اند.

بانک تخصصی کشاورزی نیز باید قدم در این راه بگذارد تا از این قافله علم عقب نیفتد و همکاران ارجمند با بهره‌گیری از تخصص و توانمندی‌های خود با انجام پژوهش و ارائه مقالات پرمحتوا که محصول آن اعتلای دانش و در نتیجه بهبود کیفیت و کمی زندگی خواهد بود؛ ما را در چاپ و انتشار مطالب پرمحتوا یاری رسانند. از این‌رو، بر آن شدیم تا بعضی اصول و قواعد اولیه را برای تهیه و تدوین مقالات به اطلاع همکاران گرامی برسانیم و تقاضا کنیم پیش از ارسال مطلب موارد زیر را به دقت رعایت کنند.

۱- مقالات ارسال شده نباید قبلاً در هیچ نشریه دیگری چاپ شده باشد.
۲- حجم مقاله از حدود هزار و ۵۰۰ کلمه تجاوز نکند. مقالات طولانی حتماً به همراه خلاصه (با حداکثر هزار و ۵۰۰ کلمه) ارسال شود.

۳- متن اصلی مقالات ترجمه شده به همراه ترجمه آن ارسال شود.

۴- پیام‌مهر در ویرایش و تلخیص مطالب آزاد است.

۵- چارچوب مقاله نظام‌مند و شامل تمام بخش‌های مقدمه، شرح موضوع، بحث، نتیجه‌گیری و منابع باشد.

۶- عنوان مقاله کوتاه و معرف محتوای آن باشد.

۷- عنوان جداول، تصاویر و نمودارها گویا و روشن باشد.

۸- نام، نام خانوادگی، تحصیلات یا تخصص مرتبط با موضوع مقاله، سمت و محل خدمت و شماره تلفن خود را در زیر عنوان مقاله ذکر کنید.

۹- میان بخش‌های مختلف مقاله هماهنگی و ارتباط منطقی وجود داشته باشد و انسجام و توالی مطالب حفظ شود.

۱۰- فهرست منابع و مراجع با توجه به موارد زیر آورده شود.

۱۰-۱- ترتیب ارجاع کتاب

نام خانوادگی نویسنده، نام نویسنده (نام مترجم یا مصحح)، عنوان اثر، نام ناشر، محل انتشار، سال انتشار و شماره صفحه

۱۰-۲- ترتیب ارجاع نشریه یا مجله

نام خانوادگی نویسنده، نام نویسنده، عنوان مقاله، نام مجله (نشریه)، سال، دوره، شماره و صفحه

۱۰-۳- ارجاع اینترنت

در صورت استفاده از وبسایت‌های اینترنتی ذکر نشانی دقیق صفحه ضروری است و به‌طور جدی از آرایه‌واژه اینترنت به‌عنوان ماخذ خودداری کنید.

۱۱- وقتی واژه‌های فنی، اصطلاحات یا عناوین خاصی برای اولین بار در متن به‌کار می‌رود شماره‌ای (توک) در بالای کلمه مورد نظر قرار گیرد و سپس در قسمت زیرنویس معنی آن اصطلاح یا طرز نوشتن آن کلمه به انگلیسی یا زبان دیگر آورده شود.

توجه: فقط واژه‌هایی که قبلاً به‌کار برده نشده، معادل خارجی آنها در انتهای مقاله بیاید.

۱۲- نقل قول‌ها داخل گیومه باشد.

۱۳- مقالات تنها از طریق ایمیل ماهنامه پیام‌مهر به آدرس payamemehr@agri-bank.com ارسال شود و از ارسال مقالات به‌صورت کتبی و فاقد فایل word خودداری کنید.

۱۴- مقالاتی که به‌طور خلاصه در ماهنامه چاپ می‌شود را می‌توانید به‌طور کامل در وبسایت اصلی بانک بخش پیام‌مهر بخوانید.



www.bki.ir

اداره کل روابط عمومی و همکاری های بین الملل

بانک کشاورزی

پورتال داخلی بانک کشاورزی

رسانه های اختصاصی کارکنان

اطلاع رسانی برخط رویدادهای مهم بانک

- | | | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| | | |
| اطلاعیه های رفاهی | اخبار انتصابات | اخبار استان ها |
| | | |
| بریده جراید | فراخوان ها | بخشنامه ها |
| | | |
| دسترسی به تمام سامانه های داخلی بانک | سیمای مهر | نشریه داخلی |

اخبار داخلی بانک را هر روز از راه های زیر دنبال کنید:

- 1 آیکون پورتال نصب شده بر صفحه رایانه اداری
- 2 نشانی Portal.bki.ir در شبکه داخلی بانک
- 3 سامانه جامع منابع انسانی بانک به نشانی infohr.bki.ir

