



پیام مهر

ماهنامه داخلی بانک کشاورزی

سال شصت و هشتم

شماره ۱۹۶

پیاپی ۲۹۱

بهمن ۱۴۰۰



مهدی رضایی،
سرپرست
بانک کشاورزی شد



واکاوی نقش و کارکردهای بانک کشاورزی
از منظر انتظارات دولت سیزدهم از نظام بانکی

رونق تولید در بستر شفافیت و عدالت

سرمقاله

- ۳ لوکوموتیو اقتصاد
۴ رویداد
۶ تشریک مساعی به منظور افزایش رضایتمندی کارکنان بانک

راهنما

- ۸ بهره‌وری سازمان در گرو رضایت شغلی کارکنان
۱۲ بازگشت به مدار تولید

پرونده ماه: رونق تولید در بستر شفافیت و عدالت

- ۱۸ نقشه راه تحول
۱۹ نقشه راه تحول در کلام رئیس‌جمهور
۲۰ نقش آفرینی در تولید
۲۱ مقاومت‌سازی در مقابل فشارها
۲۲ اصلاح رابطه بانک و تولیدکننده
۲۳ هدایت منابع به سمت طرح‌های ماندگار و بنیادی
۲۴ تسهیلات قرض‌الحسنه
۲۶ واگذاری اموال مازاد
۲۷ اعتبارسنجی به‌جای ضامن و وثیقه
۲۸ تامین مالی زنجیره

گزارش

- ۳۰ در استان‌ها
۳۲ نذر کتاب، نذر فرهنگ
۳۴ منابع بانک، سوخت موتور بخش

پرونده ویژه

- ۴۴ تجدید میثاق با آرمان‌ها
۴۵ مراسم گرامیداشت دهه مبارک فجر
۴۶ بعد از هر سختی، آسانی است
۴۸ گشایش مدرسه شهدای بانک کشاورزی در روستای بنجو
۴۹ پیروش میرابی، بانوی شهیده بانک کشاورزی
۵۰ بازخوانی بیعت تاریخی همافران با امام خمینی

خارج از شعبه

- ۵۲ گرامیداشت فرخنده زادروز حضرت فاطمه زهرا(س)



پیام مهر



سال شصت و هشتم

شماره ۱۹۶ پیاپی ۲۹۱

بهمن ۱۴۰۰

صاحب امتیاز: بانک کشاورزی

مدیرمسئول: اکبر کاظمی

مدیر اجرایی: احمد بهرامی

همکاران این شماره: محمود بیگی، محمدمهدی بقائی و علی اصغر غلامزاده

نشانی: تهران، بزرگراه جلال‌آل احمد، نبش خیابان پاتریس لومومبا، شماره ۲۴۷،

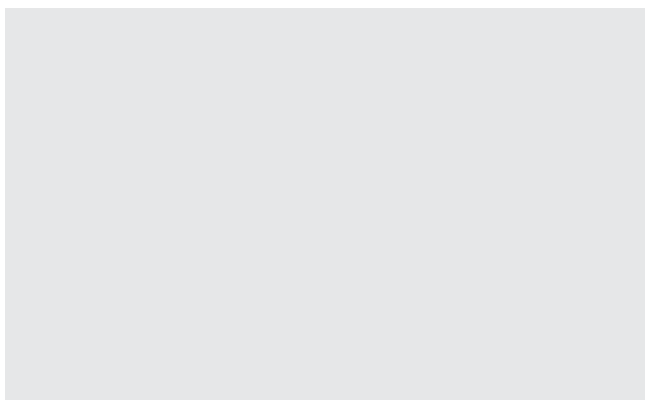
کدپستی: ۱۴۴۵۹۹۴۳۱۶

اداره کل روابط عمومی و همکاری‌های بین‌الملل

تلفن: ۸۸۲۴۵۰۱۰

نمابر: ۸۸۲۴۵۰۰۹

www.bki.ir



۸

بهره‌وری سازمان در گرو رضایت شغلی کارکنان

در گفت‌وگو با رئیس هیئت‌مدیره بانک کشاورزی مطرح شد

بانکداری روز دنیا، مشتری‌مداری را نه از خارج بانک که از داخل سازمان آغاز می‌کند؛ چراکه کارکنان خشنود و با بالاترین میزان رضایت شغلی، بهره‌وری سازمان را افزون ساخته و شاخص‌های عملکرد مجموعه را بهبود می‌بخشند



۷

فرصت مغتنم خدمت

پیام سرپرست بانک کشاورزی
به مناسبت میلاد حضرت علی (ع) و روز مرد

همدی رضایی سرپرست بانک کشاورزی، در پیامی ولادت با سعادت حضرت علی (ع) و روز مرد را تبریک و تهنیت گفت



۳۲

نذر کتاب، نذر فرهنگ

پروژه همکار بانک کشاورزی، با استقبال اهالی فرهنگ در سراسر کشور مواجه شد

علی‌اکبر صالحی‌تبار از سال ۱۳۸۲ به جمع خانواده بانک کشاورزی وارد شده و در حوزه رایانه مدیریت خراسان رضوی در نیشابور مشغول خدمت است. مادر گرمی وی آبان‌ماه به دیدار معبود شتافتند و این همکار بانک کشاورزی پس از درگذشت مادر، پویشی را اجرایی کرد که نذر هدفمند کتاب نام گرفت



۱۴

رونق تولید در بستر شفافیت و عدالت

واکاوی نقش و کارکردهای بانک کشاورزی از منظر انتظارات دولت سیزدهم از نظام بانکی

بانک‌ها، بنیان اقتصاد ایران را تشکیل می‌دهند و هرگونه تحرک و تحولی در نظام بانکی همواره دیگر بخش‌های اقتصاد را نیز به حرکت درآورده است؛ از همین رو دولت سیزدهم نگاه و تمرکز ویژه‌ای روی نظام بانکی دارد تا منابع بانکی در بستر شفافیت و عدالت در مسیر رونق تولید و توسعه پایدار هدایت شود.



۵۰

بازخوانی بیعت تاریخی همافران با امام خمینی

مهم‌ترین واقعه‌ای که اوج نفوذ انقلاب را در ارتش به اثبات رساند، سان دیدن امام خمینی از نظامیان نیروی هوایی در ۱۹ بهمن ۱۳۵۷ بود. همافران در حال رژه اشک می‌ریختند و صحنه بسیار پرهیجانی را به‌وجود آورده بودند. همان روز عده‌ای از همافران و افسران نیروی هوایی پایگاه اصفهان خدمت امام رسیدند و امام خمینی برای آنها سخنرانی کرد.



۴۸

گشایش مدرسه شهدای بانک کشاورزی در روستای بنجو

همزمان با پنجمین روز از دهه مبارک فجر، به همت بانک کشاورزی و در راستای مسئولیت‌های اجتماعی این بانک، مدرسه شش کلاسه «شهدای بانک کشاورزی» در روستای بنجو بخش دلوار شهرستان تنگستان استان بوشهر به بهره‌برداری رسید.



مقام معظم رهبری:

امام، راه آزاد زیستن، کامل شدن، ساختن زندگی به شکلی که مورد رضای خدا و دستور اسلام است، سازندگی حقیقی زندگی و عدم سازش با قدرت‌های ضداسلامی را به ما نشان داد. اینها، برای ما درس‌های بیست و دوم بهمن است.





و به‌ویژه بخش‌های اقتصادی قرار گرفته‌اند، رگه‌های روشن رونق در اقتصاد دیده شده و چرخ‌های تولید و اشتغال به حرکت درآمده و مواقعی هم که بنا به اقتضائاتی، نظام بانکی در لاک رکود فرو رفته، تاب حرکت از بخش‌های اقتصادی گرفته شده است. به استناد همین مهم، تحول در نظام بانکی به‌منظور پویایی بیشتر در میان اولویت‌های دولت سیزدهم جای گرفت. رئیس دولت سیزدهم نیز برنامه تحول نظام بانکی را با تاکید بر هدایت منابع بانکی به سمت تولید و رونق تولید و اشتغال ابلاغ کرد: «اگر نقدینگی به‌سمت تولید هدایت شود، مشکلی ایجاد نخواهد کرد، اما اگر نقدینگی به‌سوی تولید نرود، مانند سیل در جامعه به راه می‌افتد و به هر جا برسد، خرابی به بار می‌آورد.» رویه‌ای که به‌عنوان یک اصل بنیادی در بانک کشاورزی نهادینه شده و ذات و هویت بانک کشاورزی به‌عنوان نهاد مالی حامی بخش کشاورزی، جمع‌آوری منابع مالی و هدایت به سمت بخش کشاورزی با هدف رونق تولید و توسعه پایدار است. لیک در برهه نوین و با هدایت و حمایت دولت سیزدهم، بانک کشاورزی به‌مثابه پیشران با توانی مضاعف در مسیر پشتیبانی از تولید گام خواهد زد.



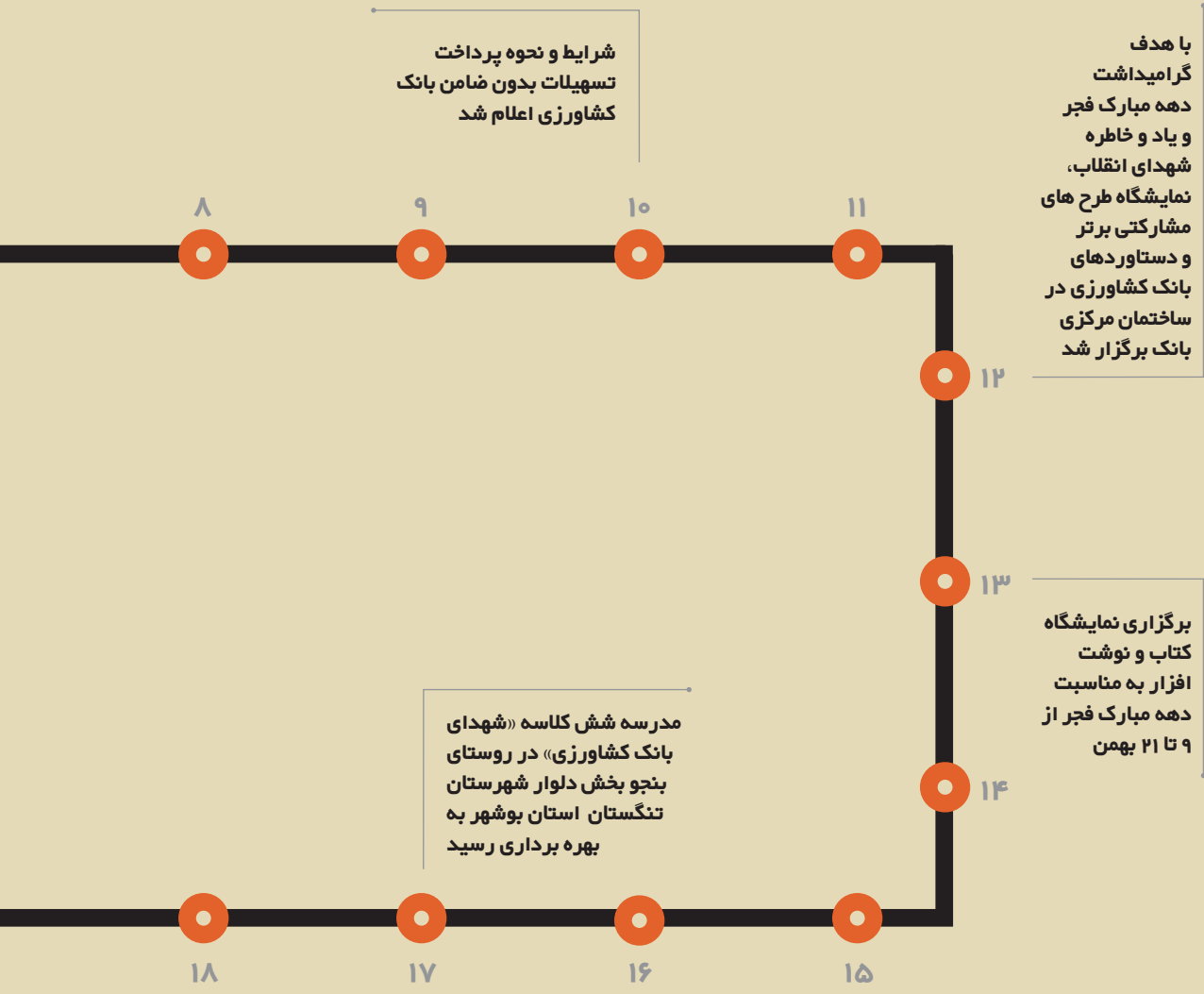
سرمقاله

لوگو موثیو اقتصاد

تجربه‌های پرشمار دست‌کم در همین دو دهه گذشته نشان می‌دهد رونق و رکود اقتصاد کشور ما در گرو شور و حرارت یا کم‌رمقی نظام است. هر زمان بانک‌ها مطلوب‌ترین خروجی و عملکرد را داشته و در تعاملی تنگاتنگ و اثرگذار با جامعه



دی
بهمن



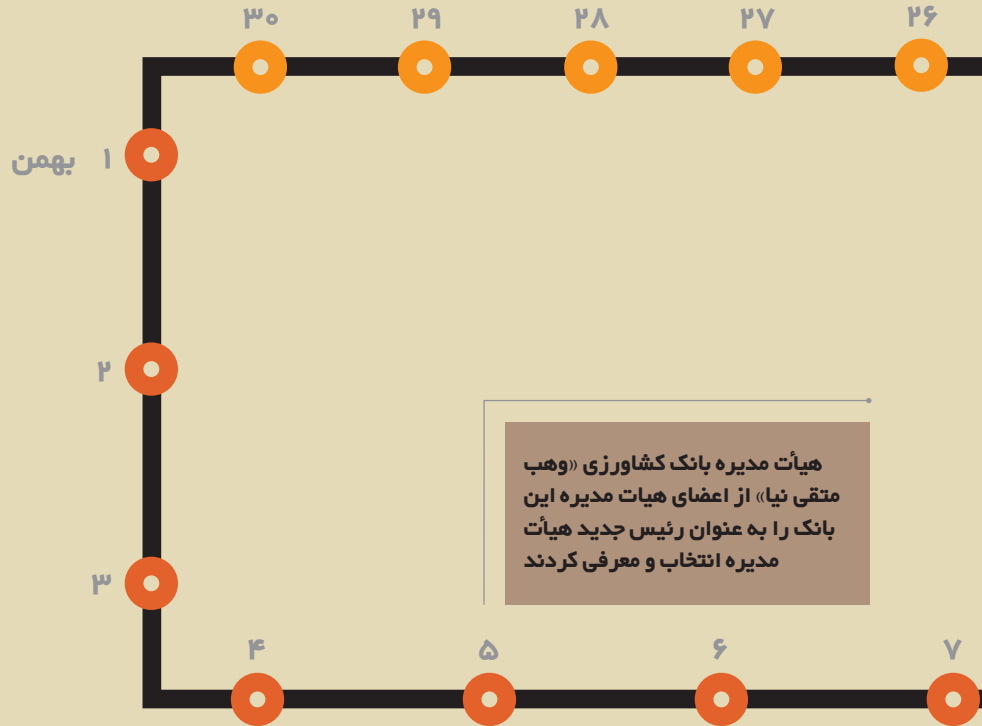
شرایط و نحوه پرداخت تسهیلات بدون ضامن بانک کشاورزی اعلام شد

با هدف گرامیداشت دهه مبارک فجر و یاد و خاطره شهدای انقلاب، نمایشگاه طرح های مشارکتی برتر و دستاوردهای بانک کشاورزی در ساختمان مرکزی بانک برگزار شد

مدرسه شش کلاسه «شهدای بانک کشاورزی» در روستای بنجو بخش دلوار شهرستان تنگستان استان بوشهر به بهره برداری رسید

برگزاری نمایشگاه کتاب و نوشت افزار به مناسبت دهه مبارک فجر از ۹ تا ۲۱ بهمن

هم زمان با چهل و سومین سال پیروزی انقلاب شکوهمند اسلامی، جمعی از کارکنان بانک کشاورزی با حضور در مرقد مطهر امام خمینی (ره)، به مقام والای بنیانگذار و شهیدان انقلاب اسلامی ادای احترام کردند.



هیأت مدیره بانک کشاورزی «وهب متقی نیا» از اعضای هیات مدیره این بانک را به عنوان رئیس جدید هیأت مدیره انتخاب و معرفی کردند



مهدی رضایی سرپرست بانک کشاورزی شد طی حکمی از سوی سید احسان خاندوزی وزیر امور اقتصادی و دارایی، مهدی رضایی به عنوان سرپرست بانک کشاورزی منصوب شد. در مراسمی که با حضور سید عباس حسینی معاون بانک، بیمه و شرکتهای دولتی وزارت امور اقتصادی و دارایی، در محل ساختمان مرکزی این بانک برگزار شد، حکم وزیر امور اقتصادی و دارایی بدین شرح به مهدی رضایی سرپرست جدید بانک کشاورزی ابلاغ شد:

«جناب آقای مهدی رضایی، نظر به تعهد، تخصص و توانمندی های ارزنده جناب عالی به موجب این ابلاغ شما را به عنوان سرپرست بانک کشاورزی منصوب می نمایم. همکاری، همدلی و همراهی در این مأموریت دسته جمعی پیش شرط موفقیت است، امید است با اتکال به خداوند متعال و اهتمام به عدالت محوری، انقلابی گری، مردم داری، پاکدستی، فساد ستیزی و قانون مداری، در تحقق اهداف دولت و حل مشکلات مجدانه بکوشید.»



افتتاح بزرگترین کارخانه تولید شیر خشک و کره خاورمیانه با مشارکت بانک کشاورزی و با حضور معاون اول رئیس جمهور

سرپرست بانک کشاورزی در جمع همکاران این بانک در خراسان رضوی تاکید کرد؛

تشریک مساعی به منظور افزایش رضایتمندی کارکنان بانک



«خدمت در بانک کشاورزی، فرصت مغتنمی برای یاری رسانی و رفع مشکلات و نیازمندی‌های مشتریان، به ویژه فعالان بخش کشاورزی است.» مهدی رضایی، سرپرست بانک کشاورزی در جمع روسای شعب شهر مشهد و همکاران مدیریت استان خراسان رضوی با بیان این مطلب افزود: «خوشبختانه سلامت، صداقت و تعهد کاری از شاخصه‌های کارکنان بانک کشاورزی است و امیدوارم با همیاری و همکاری برای تقویت توانمندی‌ها و اصلاح فرآیندها گام‌های موثری برداریم.» وی تصریح کرد: «بانک کشاورزی پتانسیل کسب رتبه نخست در شبکه بانکی کشور را دارد و رویکرد ما بایستی تلاش برای رشد و ارتقای شاخص‌های عملکردی بانک در سال آتی باشد. تلاش گسترده برای جذب و افزایش منابع بانک، به عنوان عاملی اساسی در افزایش توان حمایتی بانک از بخش کشاورزی،

در اولویت برنامه‌ها قرار دارد. کاهش مطالبات غیرجاری از دیگر عوامل اثرگذار در تقویت مالی و عملکردی بانک است و بایستی در دستور کار باشد.» رضایی در بخش پایانی سخنان خود ضمن تاکید بر ارزشمندی و اهمیت سرمایه انسانی به مثابه ارکان اصلی سازمان، اظهار داشت: «امیدوارم با شناسایی موانع، محدودیت‌ها و مشکلات و تشریک مساعی برای رفع آن‌ها، شاهد افزایش سطح نشاط و رضایتمندی در بین کارکنان بانک کشاورزی باشیم.» سرپرست بانک کشاورزی در سفر به استان خراسان رضوی از مدیریت شعب بانک در این استان و شعب بلوار جمهوری، امام رضا، ۱۵ خرداد و شعبه سجاد بازدید و با کارکنان و مشتریان دیدار و گفتگو کرد.



پیام سرپرست بانک کشاورزی به مناسبت میلاد حضرت علی (ع) و روز مرد:

فرصت مغتنم خدمت

مهدی رضایی سرپرست بانک کشاورزی، در پیامی ولادت با سعادت حضرت علی (ع) و روز مرد را تبریک و تهنیت گفت. در پی متن این پیام را ملاحظه می‌کنید:

«إِنَّ خَوَائِجَ النَّاسِ إِلَيْكُمْ نِعْمَةٌ مِنَ اللَّهِ عَلَيْكُمْ فَاعْتَبِرُواهَا.»

امام علی علیه السلام فرمود: نیازهای مردم به شما، نعمتی از سوی خداوند بر شماست، پس آنها را غنیمت شمارید (و در رفع نیاز مردم بکوشید).

به دژه گر نظر لطف بوثراب کند، به آسمان زود و کار آفتاب کند...»

خجسته سالروز ولادت مولای متقیان، شیر خدا، امیر نیکان، پیشوای پارسایان، ساقی کوثر، قرآن ناطق، ستون دین، امیرالمومنین، حضرت علی (ع)، بر تمام رهروان راستی و عدل و بندگان راستین پروردگار، مبارک و فرخنده باد.

نامگذاری چنین روز بزرگ و مبارکی به نام «روز مرد» و «روز پدر» افتخاری عظیم و صلابت‌ه مستولیتی سنگین است، خوشا آنان که در تمام شئون زندگی، سیره ی علوی را راهنما و روشنگر مسیر خویش قرار می دهند و میراث داران امین و شاگردان شریفی برای آموزه های گهر بار امیر المومنین هستند. «از علی آموز اخلاص عمل...»

ضمن تبریک این روز عزیز، از درگاه پروردگار مهربان، سلامتی و بهروزی شما عزیزان و توفیق سلوک برسایق سیره و اندیشه‌ی گرانبه‌ی علوی، پاکی و صداقت، حمایت از محرومان، پرهیز از کبر و شجاعت در مسیر حق و راستی را مسئلت دارم.

«مَنْ أَوْلَحَ مَا بَيْنَهُ وَ بَيْنَ اللَّهِ أَصْلَحَ اللَّهُ مَا بَيْنَهُ وَ بَيْنَ النَّاسِ»

«هر کس [رابطه] میان خود را با خدا اصلاح کند، خدا [رابطه] میان او و مردم را اصلاح فرماید.»
تهج البلاغه



بازدید از ادارات مرکزی

سرپرست بانک کشاورزی با هدف تعامل، دیدار و آگاهی از آخرین وضعیت و پیشرفت برنامه‌ها، صبح روز دوشنبه بیست و پنجم بهمن ماه با حضور در ادارات مرکزی با مدیران و کارکنان این بانک دیدار و گفت و گو کرد. مهدی رضایی در این دیدار سرزده که همزمان با سالروز میلاد فرخنده حضرت علی (ع) برگزار شد، از مشارکت کارکنان در پیشبرد اهداف و برنامه های این بانک تشکر و قدردانی کرد. رضایی با اشاره به نقش سازنده و اثرگذار نیروی انسانی در تحقق اهداف بانک؛ بر همدلی، همراهی و مشارکت روز افزون کارکنان برای ارائه خدمت به هموطنان عزیز به ویژه فعالان و بهره برداران بخش کشاورزی تأکید کرد.

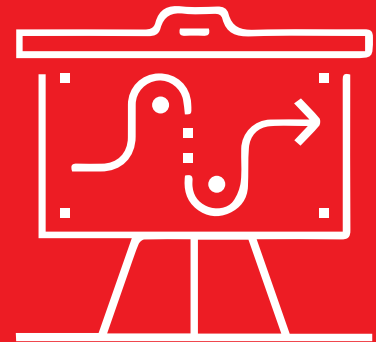




در گفت‌وگو با رئیس هیئت‌مدیره
بانک کشاورزی مطرح شد؛

بهره‌وری سازمان در گرو رضایت شغلی کارکنان

بانکداری روز دنیا، مشتری‌مداری را نه از خارج بانک که از داخل سازمان آغاز می‌کند؛ چراکه کارکنان خشنود و با بالاترین میزان رضایت شغلی، بهره‌وری سازمان را افزون ساخته و شاخص‌های عملکرد مجموعه را بهبود می‌بخشند. این مهم، همان محور بنیادینی است که رئیس هیئت‌مدیره بانک کشاورزی بر آن تاکید دارد. وهب متقی‌نیا، رئیس هیئت‌مدیره بانک کشاورزی در گفت‌وگویی تفصیلی با «پیام‌مهر» به تشریح برنامه‌ها و نقشه حرکتی بانک پرداخت. گزیده این گفت‌وگو را در پی می‌خوانید.



راهبرد



نقش نظام بانکی در تولید

در همه جای دنیا نقش نظام بانکی در حمایت از تولید غیرقابل انکار است و نظام بانکی با روش‌های مختلفی که عمدتاً معطوف به تامین مالی است، از بخش تولید حمایت می‌کند. نظر به اینکه اقتصاد در کشور ما بانک‌محور است، این نقش نظام بانکی در پشتیبانی از تولید پرنرنگ‌تر دیده می‌شود.

بانک کشاورزی و تامین مالی بخش کشاورزی

پاگرفتن هر فعالیت اقتصادی به‌ویژه فعالیت‌های بزرگ‌مقیاس به‌طور معمول با حضور نظام بانکی ممکن و محقق می‌شود. بخش کشاورزی هم از این قاعده کلی مستثنی نیست. علاوه بر اینکه ریسک‌های موجود در بخش کشاورزی بیش از سایر بخش‌های تولید است و به‌دلیل همین مخاطرات و ریسک‌های موجود در بخش کشاورزی، بانک‌ها و موسسات مالی کمتر تمایلی به سرمایه‌گذاری و تامین منابع مالی مورد نیاز بخش کشاورزی را دارند. بنابراین ضرورت دارد بانکی با نگاه تخصصی و رویکردهای توسعه‌ای تامین مالی بخش کشاورزی را برعهده بگیرد. از همین‌رو عمده تامین مالی بخش کشاورزی، که امنیت غذایی کشور را تامین می‌کند، برعهده بانک کشاورزی قرار دارد. چنانکه به قطعیت می‌توان گفت که اگر بانک کشاورزی در تامین مالی این بخش حضور نداشته باشد، به‌واقع روند تولید در بخش کشاورزی با چالش جدی تامین منابع مواجه می‌شود.

بهبود عملکرد بانک با اجرای حاکمیت شرکتی

در بانک کشاورزی بعد از اجرای حاکمیت شرکتی، رویکرد و مسیر حرکت، بهبود محسوس‌تری داشته است. چنانکه مقایسه عملکرد بانک کشاورزی با میانگین شاخص‌های عملکردی نظام بانکی چون درآمدزایی، سودآوری، جذب منابع، حمایت از تولید و پرداخت تسهیلات نشان می‌دهد که این بانک عملکرد به مراتب بهتری داشته است.

یاربزرگ دولت در تامین امنیت غذایی

در شرایط کنونی که تامین امنیت غذایی به‌عنوان یکی از اولویت‌های راهبردی و اساسی دولت به‌شمار می‌رود، نقش بانک کشاورزی در تحقق این مهم دوچندان دیده می‌شود. امنیت غذایی نه‌تنها در ایران که در همه جای جهان، اصلی بنیادی به‌شمار می‌رود و هرگونه خلل و خدشه‌ای به آن حتی می‌تواند استقلال سیاسی یک کشور را با چالش مواجه کند. حال در برهه کنونی این موضوع، ضرورتی دوچندان یافته، چراکه از یک‌سو تحریم‌ها امنیت غذایی را هدف قرار داده و از سوی دیگر تورم فعالیت واحدهای تولیدی را با مخاطره مواجه کرده است و نیاز بخش کشاورزی به منابع مالی و سرمایه در گردش روزبه‌روز بیشتر می‌شود. بانک کشاورزی به‌عنوان بازوی اجرایی دولت، در مسیری حرکت می‌کند که ضمن تامین منابع مالی واحدهای تولیدی، یاربزرگ دولت در تامین امنیت غذایی کشور باشد.





حمایت زنجیره‌ای بر پایه اعتبار

سیاستی که بانک در نظر دارد، حمایت از بخش تولید بر پایه اعتبار است. به این ترتیب بانک کشاورزی به‌عنوان حلقه اثرگذار زنجیره ارزش عمل کرده و این اطمینان‌بخشی را به کنشگران زنجیره بدهد که به‌راحتی و به‌صورت اعتباری با هم مرادده داشته باشند و بانک کشاورزی تضمین‌کننده این مراددهات باشد و در انتهای این زنجیره که پول از بازار وارد زنجیره می‌شود، هر کنشگر به تناسب سهم خود را از زنجیره دریافت کند. برنامه سال آینده بانک کشاورزی روی این مقوله تنظیم شده و پیش‌شرط چنین حضوری در زنجیره‌های بخش کشاورزی، زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و طراحی و ارائه خدمات و محصولات است که در حوزه آی‌تی تعریف و تبیین می‌شود.

جامعه مشتریان بانک کشاورزی همه مردم ایران به‌شمار می‌روند؛ چنانکه بانک کشاورزی علاوه بر حمایت تخصصی از بخش کشاورزی، محصولات و خدمات خود را برای عموم جامعه ارائه می‌کند. در همه جای جهان هم بانک‌های کشاورزی علاوه بر برخورداری از کمک‌های دولت و هدایت این کمک‌های به‌صورت پشتیبانی توسعه‌ای از بخش کشاورزی، به عموم جامعه نیز خدمات و محصولات مورد نیازشان را ارائه داده و در زمره بانک‌های تراز اول کشور به‌شمار می‌روند. از همین‌رو دیگر برنامه بانک کشاورزی در سال آینده، تغییر نگاه و رویکرد به برند بانک کشاورزی است، به این معنا که همه مردم در بانک کشاورزی حساب داشته باشند و به این آگاهی برسند که این حسابی که در بانک کشاورزی دارند، چه تاثیری در رشد بخش کشاورزی و تامین امنیت غذایی‌شان دارد.

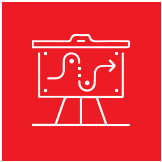
باید رویکرد و سیاست‌های بانک کشاورزی به سمت و سویی هدایت شود که هر ایرانی هنگام خرید مواد غذایی این مهم را بداند که با داشتن حساب در بانک کشاورزی در تهیه و تولید این محصول نقش داشته است. حاصل ایجاد چنین نگاهی تجهیز منابع ارزان‌قیمت و به‌دنبال آن، تامین مالی ارزان‌قیمت بخش کشاورزی است. روندی که در نهایت بهره آن نصیب جامعه می‌شود؛ تسهیلات منابع مالی ارزان‌قیمت به بخش کشاورزی می‌رسد و محصول با کیفیت بهتر و قیمت تمام‌شده کمتر تولید می‌شود، مصرف‌کننده محصول با کیفیت را با قیمت نازل‌تری تهیه کرده و در نهایت منابع مالی بانک به‌موقع بازگشته و خللی به چرخه تامین مالی بخش کشاورزی وارد نمی‌شود.

فرهنگ‌سازی مفهوم «بانک کشاورزی، بانک همه مردم ایران»



اساس و قوام کار بانک در شعب است و نقش همکاران شعب در تحقق اهداف و برنامه‌ها و راهبردها، نقشی بی‌بدیل است. همراهی و همکاری شعب، روند تحقق سیاست‌های کلان بانک را تسریع می‌کند. در مقابل نگاه مدیرعامل و هیئت‌مدیره بانک هم در جهت بهبود وضعیت معیشتی و رفاهی همکاران است. در برهه کنونی مرتفع کردن کامل چالش‌ها و دغدغه‌های معیشتی همکاران خارج از توان بانک است؛ چراکه حتی کسانی که از سطح اقتصادی بالایی هم برخوردار هستند، در این شرایط توری با چالش‌هایی مواجه هستند. با این حال مدیریت بانک تمام تلاش خود را به‌کار می‌گیرد تا دغدغه همکاران به حداقل رسیده و یک زندگی آرام و خوب داشته باشند.

حرکت در مسیر کم‌کردن دغدغه همکاران



در بانکداری روز دنیا، کارکنان به‌عنوان مشتری داخلی در کانون توجه قرار داشته و هر میزان رضایت شغلی کارکنان بالاتر رود، به تبع آن بهره‌وری سازمان هم بالا می‌رود و در نهایت هم اهداف و سیاست‌های سازمان محقق می‌شود و هم محیط مطلوب‌تری برای همکاران به‌عنوان مشتری داخلی و هم مشتریان بیرونی فراهم می‌شود. از همین‌رو بهبود وضعیت موجود و ارتقای شرایط شغلی و معیشتی همکاران در برنامه‌های بانک برای سال آتی قرار دارد و برای تحقق این منظور، از سوی تک‌تک همکاران انتظار کمک و مشارکت داریم که خود را در تصمیم‌گیری‌ها و سیاست‌گذاری‌ها شریک بدانند و مدیران ارشد بانک را در مسیر ساختن سازمانی بهتر یاری کنند.

بهره‌وری سازمان در گرو رضایت شغلی کارکنان

مسئولیت بزرگی برعهده تک‌تک ما نهاده شده که اثر مثبت بر این سازمان داشته باشیم. بانک کشاورزی به‌عنوان سازمانی تناور و ریشه‌دار با قریب ۹۰ سال سابقه فعالیت که همواره منشاء ارزش‌آفرینی در جامعه بوده و از پیشکسوتان و همکاران دیروز به ما رسیده و ما هم زمانی بانک را به نسل بعد تحویل خواهیم داد. بانک کشاورزی ماندنی است و کارکنان در رفت‌وآمد؛ لیک تاریخ ما را قضاوت خواهد کرد که چه اثر مثبتی در سازمان داشتیم. توصیه‌ام به تک‌تک همکاران این است به‌گونه‌ای کار کنیم که مانند بسیاری از پیشکسوتان ارزشمند خانواده بزرگ بانک کشاورزی به نیکی از ما یاد کنند.

منشاء اثر مثبت در سازمان باشیم

رویکرد بانک برای حل مشکلات و چالش‌ها، رویکرد مشارکتی است. به‌عنوان نمونه در پروسه انتخاب روسای شعب، پیش از آنکه بخشنامه‌ای اعلام و ابلاغ شود، نظرات استان‌ها گرفته شد و طبق نظر و آرای مدیریت‌های استانی، بخشنامه انتخاب روسای شعب ابلاغ شد. از این پس رویه بانک اینگونه است که در تمام امور و فرآیندهای بانک، پیش از تصمیم‌گیری، ابتدا نظرات و پیشنهادها همکاران مرتبط با آن بخش گرفته شود. در این پروسه مشارکتی، شاید خواسته‌های بسیاری هم واصل شوند که امکان اجرا نداشته باشند، اما برآیند همه نظرات تصویری روشن و به‌روز در اختیار مدیران قرار دهد که بتوانند کارآمدترین برنامه را طراحی کنند.

رویه مشارکتی برای حل چالش‌ها

ما امروز در میانه یک جنگ اقتصادی قرار داریم و در این برهه زمانی، کار کردن در سازمانی که در تامین امنیت غذای مردم نقش دارد یک رسالت بزرگ است. باید تک‌تک همکاران این مهم را باور کنند که در عرصه اقتصاد کشور نقش‌آفرینی می‌کنند. برنامه‌های بانک هم با تاکید بر وفاق و همدلی به‌سوی تقویت این باور حرکت خواهد کرد. امروز ما کارکنان بانک کشاورزی در خط مقدم خاکریز جنگ اقتصادی هستیم.

کارکنان بانک کشاورزی در خط مقدم جنگ اقتصادی

تعیین تکلیف طرح‌های راکد و نیمه‌تمام با هدف رونق اقتصاد و پویایی اشتغال

بازگشت به مدار تولید

«بازگشت به چرخه تولید به‌منظور رونق اقتصاد و پویایی اشتغال» این برنامه را می‌توان در میان رئوس اولویت‌های دولت سیزدهم به وضوح مشاهده کرد؛ برنامه‌ای که شخص رئیس‌جمهور بارها بر آن تأکید کرده است. بانک کشاورزی نیز به‌عنوان بازوی اجرایی دولت در بخش کشاورزی، این سیاست راهبردی را در برنامه داشته و موفق شده طی سال جاری بیش از ۳۰۰ طرح راکد و نیمه‌تمام زنجیره بخش کشاورزی به چرخه تولید بازگرداند.

لازم را جهت تعیین تکلیف آنها و بازگرداندن منابع درگیر به چرخه تسهیلات به‌عمل آورده است.

مراحل تعیین تکلیف طرح‌های راکد:

۱. شناسایی طرح‌های راکد و نیمه‌تمام استان‌ها
۲. دسته‌بندی طرح‌های هر استان براساس محل تأمین اعتبار
۳. تشکیل جلسات ستادی با حضور نمایندگان مدیریت‌های شعب
۴. تشکیل جلسات استانی با اعزام نمایندگان ستاد مرکزی به مدیریت‌ها
۵. برگزاری جلسات ویدئوکنفرانس پس از ایجاد شرایط ویژه کشور (بیماری کرونا)
۶. بررسی موردی و میدانی برخی از طرح‌ها
۷. اتخاذ راهکار مناسب به‌منظور تعیین تکلیف هر طرح
۸. تدوین آمار نهایی در جهت نمایش کاهش طرح‌های راکد و نیمه‌تمام شناسایی شده

بانک کشاورزی به‌عنوان یاور و همراه و حامی در کنار فعالان بخش کشاورزی می‌ماند تا ثمره این طرح‌ها، کام اقتصاد ملی را شیرین کند. مصداق این مدعا هم طرح‌های راکد یا نیمه‌فعالی است که با حمایت بانک کشاورزی به چرخه تولید بازگشته‌اند. تعیین تکلیف و بازگشت این طرح‌ها به چرخه تولید، علاوه بر ظرفیت‌سازی در حوزه اشتغال و بهبود اقتصادی، آزادسازی منابع مالی بانک کشاورزی را هم به همراه دارد تا بانک با توانی مضاعف از بخش حمایت‌کند.

تعیین تکلیف طرح‌های راکد

با توجه به افزایش قیمت‌ها و مشکلات مربوط به واردات برخی ماشین‌آلات کشاورزی، روند اجرایی برخی از طرح‌های دریافت‌کننده تسهیلات دچار وقفه یا رکود شده که بانک کشاورزی نسبت به شناسایی طرح‌های مشکل‌دار و بلا تکلیف اقدام کرده و برنامه‌ریزی

بازگشت ۳۲۵ طرح در سال ۱۴۰۰

بانک کشاورزی تا پایان آذرماه سال جاری، بیش از ۳۰۰ طرح راکد و نیمه‌تمامی که روند اجرایی آنها دچار وقفه یا رکود شده‌اند را با هدف راه‌اندازی مجدد و رونق بخش کشاورزی تعیین تکلیف کرد. در اجرای برنامه‌های تدوین‌شده در حوزه نظارت بر طرح‌ها و تا پایان آذرماه سال جاری، تعداد ۳۲۵ طرح به مبلغ ۱۷۵۵۹ میلیارد ریال تعیین تکلیف و به چرخه تسهیلات بازگردانده شده که در مقایسه با مدت مشابه در سال ۱۳۹۹ نزدیک به ۲ برابر رشد داشته است.

با همت و تلاش کارکنان بخش نظارت بر طرح‌های بانک کشاورزی، تا پایان آذر ماه سال گذشته، تعداد ۱۸۱ طرح راکد و نیمه‌تمام به مبلغ ۷ هزار و ۷۸۰ میلیارد ریال تعیین تکلیف شد که این میزان در آذر ماه سال جاری به ۳۲۵ طرح به مبلغ ۱۷ هزار و ۵۵۹ میلیارد ریال افزایش یافته است که نشان از افزایش حدود ۲ برابری طرح‌های تعیین تکلیف شده در مقایسه با مدت مشابه سال قبل دارد.

همراهی مستمر

تأمین مالی طرح‌های تولیدی از سوی بانک کشاورزی، اهدافی فراتر از گردش مالی و کسب سود دارد و این فرآیند را می‌توان آغاز یک همراهی مستمر دانست؛ فرآیندی که



راهبرد

تعیین تکلیف طرح های راکد

۹ ماهه نخست ۱۳۹۹

۹ ماهه نخست ۱۴۰۰



۷,۷۸۰
میلیارد ریال



۱۸۱
طرح



۱۷,۵۵۹
میلیارد ریال



۳۲۵
طرح



۱۲۵
درصد

افزایش مبلغ طرح های راکد تعیین تکلیف
شده در سال ۱۴۰۰ نسبت به ۱۳۹۹

۸۰
درصد

افزایش تعداد طرح های راکد تعیین تکلیف
شده در سال ۱۴۰۰ نسبت به ۱۳۹۹



پیام صبر

سال شصت و هشتم
شماره ۱۹۶ پیاپی ۲۹۱
بهمن ۱۴۰۰



سیدابراهیم رئیسی:

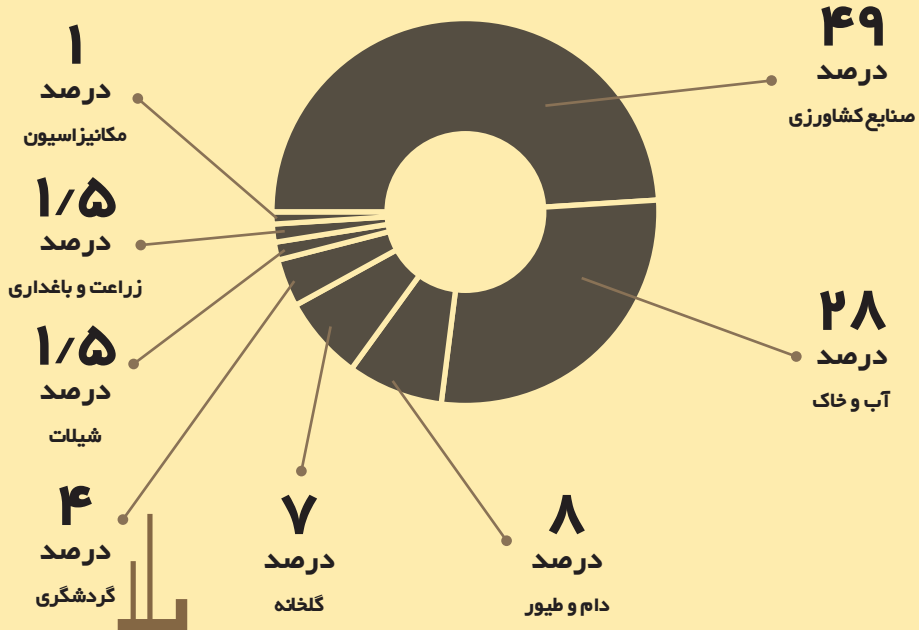
بازگشت به چرخه تولید، اولویت دولت سیزدهم

در بحث تولید، یک ظرفیت معطل داریم که شاید بتوان گفت ۴۰ درصد کارخانه‌ها و کارگاه‌های تولیدی ما ظرفیتی دارند که زیربنای آن ساخته شده اما به دلایل مختلفی این زیربنا و ثروت، معطل مانده که با اقدامی می‌توان تولید را افزایش داد، کارخانه را فعال کرد و تولید را رونق داد که این در دستور کار دولت قرار دارد و وزیران هم مشغول به کار شدند تا هر چه سریع‌تر این سرمایه معطل مانده را فعال کنیم.





سهم زیربخش‌های کشاورزی از طرح‌های تعیین تکلیف شده



واکاوی نقش و کارکردهای بانک کشاورزی از منظر
انتظارات دولت سیزدهم از نظام بانکی

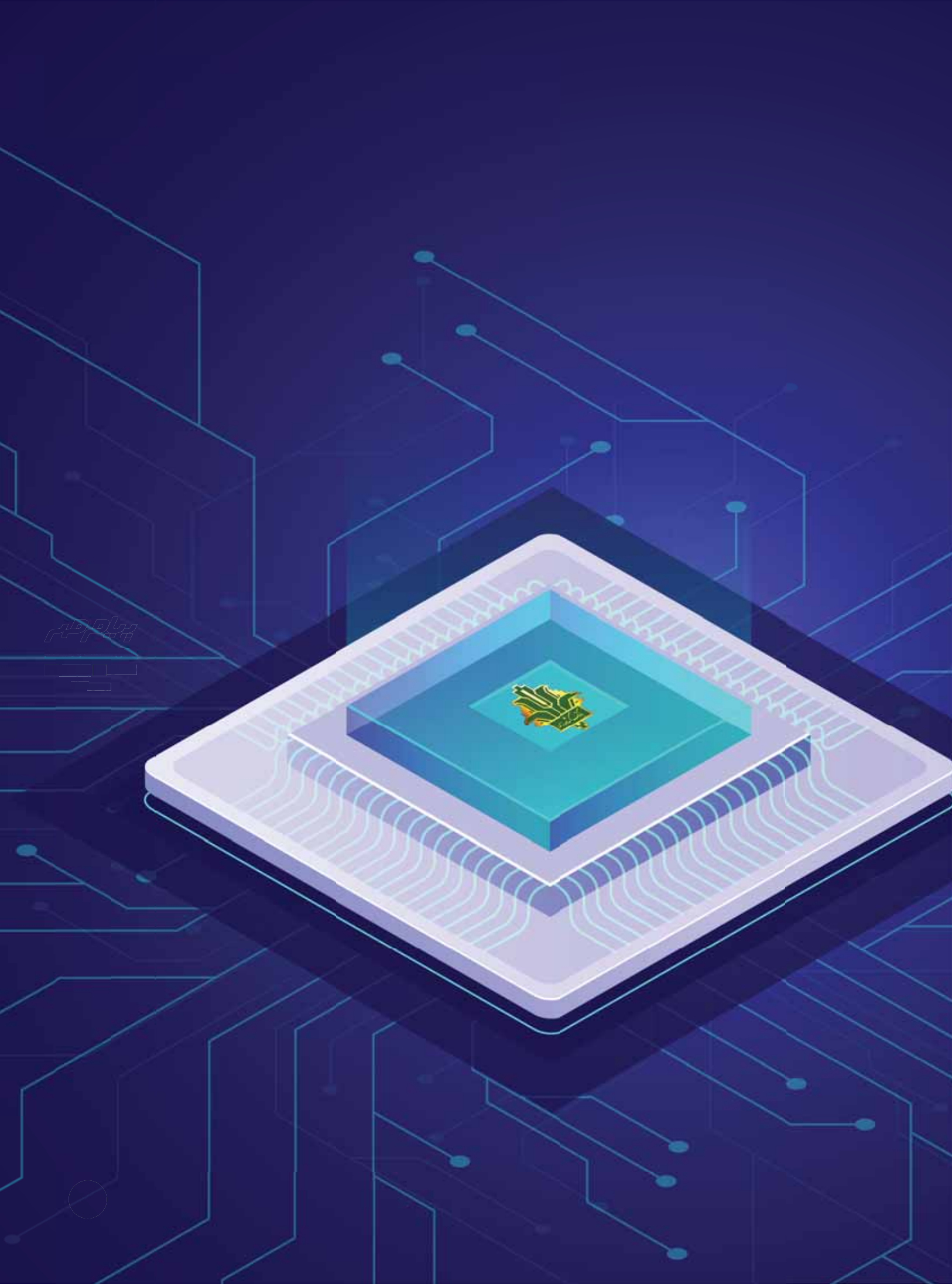
رونق تولید در بستر شفافیت و عدالت

بانک‌ها، بنیان اقتصاد ایران را تشکیل می‌دهند و هرگونه تحرک و تحولی در نظام بانکی همواره دیگر بخش‌های اقتصاد را نیز به حرکت درآورده است؛ از همین رو دولت سیزدهم نگاه و تمرکز ویژه‌ای روی نظام بانکی دارد تا منابع بانکی در بستر شفافیت و عدالت در مسیر رونق تولید و توسعه پایدار هدایت شود.

پرونده این شماره پیام‌مهر به محورهای موضوعاتی از عملکرد بانک کشاورزی اختصاص یافته که به‌عنوان محورهای تحول نظام بانکی در دولت سیزدهم مورد تاکید قرار گرفته است.



پرونده ماه

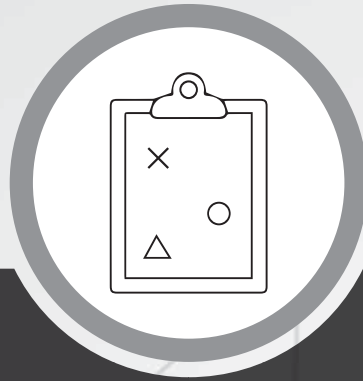


انتظارات رئیس‌جمهور از نظام بانکی چیست؟

نقشه راه تحول

رئیس‌جمهور در روزهای پایانی دی‌ماه خواسته‌ها و انتظارات دولت سیزدهم پیرامون تحول نظام بانکی را اعلام کرد. آیت‌الله سیدابراهیم رئیسی تأکید کرد که به نتیجه رسیدن تحول اقتصادی در گرو موفقیت در ایجاد تحول در نظام بانکی است.





نقشه راه تحول در کلام رئیس جمهور

دولت سیزدهم اصلی‌ترین وظیفه خود را ایجاد تحول در عرصه‌های مختلف و به‌ویژه تحول در وضع موجود نظام بانکی به سطح مطلوب می‌داند و عدالت به‌عنوان مسیر و مقصد حرکت، مبنای عمل دولت در ایجاد تحول در نظام بانکی است

بزرگترین سرمایه بانک‌ها آبرو و اعتبار نظام بانکداری کشور نزد مردم است که این سرمایه با امانت‌داری صحیح بانک‌ها از پول مردم به‌دست آمده است و حفظ خواهد شد

هدف تحول و بازنگری در نظام بانکی تطبیق کامل مرادوات بانکی در کشور با احکام اسلامی است

تجربه و دانش مدیران بانکی سرمایه‌ای ارزشمند است که به ایجاد تحول واقعی در نظام بانکی کمک می‌کند

مدیران بانکی باید ریسک‌پذیر و مسئولیت‌پذیر باشند

توسعه زیرساخت‌ها و خدمات الکترونیک در بانک‌ها سبب ارتقای شفافیت و تسهیل نظارت بر عملکرد بانک‌هاست

توسعه جریان قرض الحسنه در نظام بانکی ضرورت دارد

بانک‌ها تا آنجا که ممکن است از تملیک واحدهای تولیدی خودداری نکنند، اما چنانچه ناچار به این کار شدند، در کوتاه‌ترین زمان ممکن با آن واحد تولیدی را مجدداً راه‌اندازی یا واگذار کنند تا تولید دچار وقفه نشود و کارگران بیکار نشوند.

اگر نقدینگی به‌سمت تولید هدایت شود، مشکلی ایجاد نخواهد کرد، اما اگر نقدینگی به‌سوی تولید نرود، مانند سیل در جامعه به‌راه می‌افتد و به هرجا برسد، خرابی به‌بار می‌آورد

ایجاد بنگاه آری اما بنگاهداری هرگز؛ این باید اساس کار بانک‌ها باشد.





نقش آفرینی در تولید

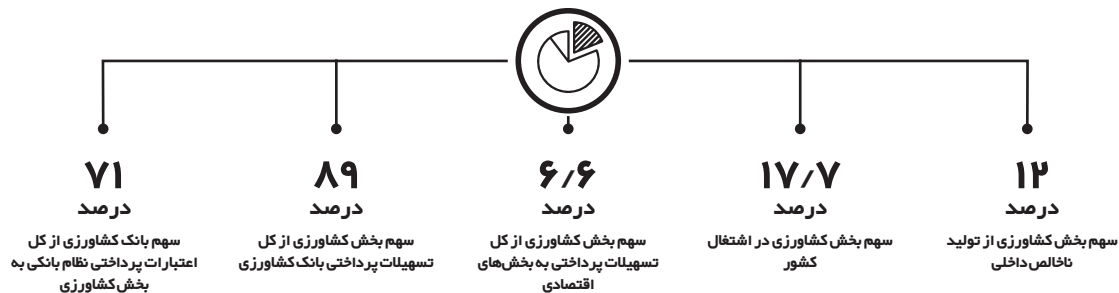
سیداحسان خاندوزی، وزیر امور اقتصادی و دارایی:

«بیش از ۸۰ درصد کل تامین مالی اقتصاد کشور بر دوش بانک‌ها است و تقریباً نزدیک به ۹۵ درصد پروژه‌های زیرساختی کشور با کمک شبکه بانکی صورت می‌گیرد. بنابراین اگر دولت به دنبال پشتیبانی از تولید به‌عنوان اولویت تمام سال‌های اخیر است؛ باید اعتراف کند که تولید، سرمایه‌گذاری و اشتغال، بدون توجه به نقش بسیار مهم بانک‌ها در این مسیر قابل تحقق نیست. برقراری عدالت و توازن بین بخش‌های مختلف (مثل کشاورزی، صنعت، خدمات و...)، ایجاد عدالت منطقه‌ای و تمرکززدایی در بهره‌برداری از تسهیلات بانکی و اساساً رفع مشکل عدم توازن در میزان دسترسی بخش‌هایی از جامعه به تسهیلات بانکی، (که برای عده‌ای، بسیار دشوار و برای عده‌ای دیگر، بسیار سهل و آسان است) از جمله دلایل اهمیت نظام بانکی برای دولت سیزدهم است.»



گردش چرخ تولید با منابع بانک کشاورزی

افزایش سطح زیر کشت گلخانه‌ای، توسعه مکانیزاسیون، خرید تضمینی محصولات استراتژیک کشاورزی، تامین منابع ارزان قیمت و هدایت به سمت بخش کشاورزی، تامین مالی زنجیره‌های ارزش، کاهش و ادغام شعب و استقرار حاکمیت شرکتی را می‌توان مصادیق برجسته عملکرد بانک کشاورزی عنوان کرد که هدفمندتر و پرتلاش‌تر از همیشه در جهت حمایت و رونق تولید گام برمی‌دارد. بانک کشاورزی در ساختار کنونی‌اش پس از انقلاب با ترکیب دو بانک تعاون کشاورزی و توسعه کشاورزی و تعدادی موسسات اعتباری وابسته به وزارت کشاورزی به وجود آمد. هرچند پیشینه آن به سال ۱۳۱۲ خورشیدی برمی‌گردد و در بیش از هشت دهه عمر خود، هم نام بانک دستخوش تحولاتی شده و هم اساس نام و مأموریت‌های آن نیز در راستای تامین مالی بخش کشاورزی و زیربخش‌های آن، تغییر یا تکمیل شده است. این بانک به منظور حفظ خودتکایی از اوایل دهه ۷۰ خورشیدی با حضور مؤثر در مراکز پولی و مالی کشور و توسعه خدمات شعب شهری خود تلاش کرده است تا از منابع موجود در مراکز تجاری نیز به نفع توسعه بخش کشاورزی بهره‌جوید. مطالعه تاریخ سیاسی معاصر جهان و مناسبت‌های موجود در اقتصاد جهانی گویای این است: خطراتی که امنیت و رفاه آینده جوامع بشری را تهدید می‌کند نه‌چندان خطرانی چون برخوردهای بین‌المللی و تجاوز به‌وسیله یک قدرت خارجی، بلکه بی‌ثباتی‌های اقتصادی، اکولوژیک و اجتماعی به‌ویژه پدیده ناامنی غذایی است. ناامنی غذایی از جمله عواملی است که می‌تواند ارزش‌های حیاتی و در نتیجه امنیت ملی یک کشور را به مخاطره بیناندازد. امنیت غذایی که به مفهوم دسترسی به غذای کافی در حال حاضر و آینده است، با رشد سریع جمعیت جوامع موجودیت خود را از دست داده است و در بخش‌هایی از کره زمین اوضاع سیاسی، اقتصادی و اجتماعی ویژه‌ای پدید آورده است که نه‌تنها سرنوشت سیاسی کشورهای نیازمند به‌وسیله کشورهای صنعتی رقم می‌خورد، بلکه زندگی روزمره آنها به تصمیمات کشورهای سلطه‌گر بستگی یافته است و رهایی از این وابستگی و رسیدن به استقلال ملی و پیشرفت اجتماعی جز با توسعه پایدار میسر نیست و محور توسعه پایدار، توسعه کشاورزی است.



۱۰ اقدام راهبردی بانک کشاورزی در حمایت از تولید

- تمرکز بر تولید و خرید تضمینی گندم محصولات استراتژیک
- توسعه کشت گلخانه‌ای
- توسعه مکانیزاسیون و افزایش بهره‌وری بخش
- تجهیز منابع و خودتکایی
- مدیریت منابع پایه آب و خاک
- حمایت از توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی
- پرورش ماهی در دریا
- توسعه اشتغال روستایی و عشایری
- حمایت از کسب‌وکارهای دانش‌بنیان
- هدایت منابع از شهرها به کانون‌های کشاورزی و روستاها

مقاوم سازی در مقابل فشارها

راهبرد دوم

سیداحسان خاندوزی، وزیر امور اقتصادی و دارایی:

«مقاوم کردن اقتصاد ایران در برابر فشارهای خارجی و تحریمی و نیز کارکرد نظام بانکی با توجه به جنبه‌های شرعی آن از دیگر دلایل توجه دولت سیزدهم به نظام بانکی است. اگر می‌خواهیم با تکیه بر نظام بانکی، مقاومت اقتصاد کشور در برابر فشارهای خارجی را بالا ببریم، باید خود بانک‌های کشور نیز مقاوم باشند و بانک‌های شکننده و ناتراز، (چه به دلیل کج کارکردی مدیریتی و چه بخاطر فشارهای دولت و مجلس) به کار اقتصاد مقاومتی نمی‌آیند.»



خودتکایی بانک کشاورزی برای حمایت مضاعف

بخش کشاورزی به‌عنوان نماد اقتصاد درون‌زا و مقاوم، همان‌طور که در مسیر تعالی حرکت کرده و اهداف و آرمان‌های انقلاب در تامين امنیت غذایی را محقق می‌سازد، نیازش به منابع مالی برای توسعه و رشد هم بیشتر می‌شود. این حالی است که منابع دولتی دیگر تکافوی نیاز بخش را نمی‌دهد. در چنین شرایطی بانک کشاورزی به‌عنوان تنها حامی مالی بخش کشاورزی، این نیاز را درک کرده و در عوض تکیه صرف به منابع دولتی، در قامت یک بانک تجاری به تجهیز منابع در شهرهای بزرگ پرداخته و این منابع را به سوی روستاها و مراکز کشاورزی هدایت کرد. رویه بانک کشاورزی در تجهیز منابع، در مسیر غلبه بر چالشی بزرگ استوار شد: تامین منابع بیشتر با پرداخت نرخ سود پایین‌تر. مسیری که به ظاهر دشوار بود، اما ظرفیت‌های بانک و توانمندی کارکنان این مهم را محقق کرد. وجه تمایز بانک کشاورزی با سیستم بانکی، حمایت بیشتر از بخش کشاورزی بوده و مهمترین پیش‌شرط این حمایت بیشتر، تامین مالی ارزان‌قیمت است. در شرایط مسابقه جذب منابع با فاکتور نرخ سود، بانک کشاورزی در مسیر تامین منابع مالی ارزان‌قیمت و رعایت کامل سقف‌های مصوب بانک مرکزی حرکت کرد. تمرکز بانک بر جذب منابع ارزان‌قیمت، این شائبه را ایجاد کرد که بانک کشاورزی با مشکل تامین منابع مواجه شده و بخش عمده‌ای از منابع مالی خود را از دست می‌دهد. بانک برای تجهیز منابع ارزان‌قیمت گروه بسیار بزرگی از مشتریان خرد را هدف قرار داد تا با ارزان‌تر شدن تجهیز منابع، ماندگاری منابع را تضمین کند. در شرایطی که با هر تحرکی از سوی مشتریان بزرگ، منابع بانک‌ها دچار خلل می‌شود،

بانک کشاورزی علاوه بر مشتریان بزرگ، با تمرکز روی مشتریان خرد، چالش ماندگاری منابع را مدیریت کرد.

یکی از اقداماتی که در بانک کشاورزی صورت گرفت و تاثیر ارزشمندی روی ترکیب منابع بانک داشت، اجرای برنامه اصلاح کیفی منابع و سپرده‌های بانک بود. بانک کشاورزی همچنان که نرخ پول را کاهش و منابع گران‌قیمت خود را از دست داد، رشد منابع را نیز محقق کرد و این رویه به معنای تحقق تجهیز منابع ارزان‌قیمت است. بانک کشاورزی توانست به تناقضی بزرگ در مقوله تجهیز منابع غلبه کند: تامین منابع بیشتر با پرداخت نرخ سود پایین‌تر. اتفاقی که به‌نوعی نقطه عطف و تحولی بزرگ بود. تعریف بانک به بیان بسیار ساده مدیریت منابع و مصارف است. به این معنا که منابع را جمع کرده و با نرخ متفاوت دوباره به جامعه و بخش‌های اقتصادی بازگردانده و مصرف می‌کند. تمرکز و فعالیت یک بانک خوب و موفق باید در هر سه حوزه باشد؛ به این معنا که هم تجهیز منابع را به‌خوبی مدیریت کرده، هم تسهیلات خوبی پرداخت کند و هم تکثیر خدمات داشته و از بسترهای خدمات بانکداری الکترونیک نهایت استفاده را داشته باشد. چراکه خدمات بانکداری الکترونیک بخشی است که سودآوری بالایی برای بانک همراه دارد. هنگامی هم که صحبت از تکثیر خدمات می‌شود به این معناست که بانک از تمام پتانسیل‌ها مانند بحث ارز، ضمانت‌نامه‌ها و بیمه استفاده کند تا طیفی از محصولات را به مشتری فروخته و به‌واسطه آنها برای بانک درآمدزایی کند.

تجهیز منابع ارزان در بانک کشاورزی چگونه محقق شد؟

نقطه تحول

بانک کشاورزی توانست به تناقضی بزرگ در مقوله تجهیز منابع غلبه کند: تامین منابع بیشتر با پرداخت نرخ سود پایین‌تر. اتفاقی که به نوعی نقطه عطف و تحولی بزرگ بود.

اصلاح کیفی منابع

بانک کشاورزی با اجرای برنامه اصلاح کیفی منابع و سپرده‌ها، همچنان که نرخ پول را کاهش و منابع گران‌قیمت خود را از دست داد، رشد منابع را نیز محقق کرد و این رویه به معنای تحقق تجهیز منابع ارزان‌قیمت است.

مدیریت چالش ماندگاری منابع

در شرایطی که با هر تحرکی از سوی مشتریان بزرگ، منابع بانک‌ها دچار خلل می‌شود، بانک کشاورزی علاوه بر مشتریان بزرگ، با تمرکز روی مشتریان خرد، چالش ماندگاری منابع را مدیریت کرد.

مشتریان خرد

بانک برای تجهیز منابع ارزان‌قیمت گروه بسیار بزرگی از مشتریان خرد را هدف قرار داد تا با ارزان‌تر شدن تجهیز منابع، ماندگاری منابع را تضمین کند.



اصلاح رابطه بانک و تولیدکننده



سیداحسان خاندوزی، وزیر امور اقتصادی و دارایی:

«در وزارت اقتصاد و دولت، یک برنامه کوتاهمدت داریم که عنوان آن را اصلاح رابطه تولیدکنندگان و مردم با بانکها گذاشته‌ایم. مقولاتی چون صادرات، سرمایه‌گذاری، اشتغال فرع بر تولید هستند و تولیدکنندگان پایه و ستون فقرات اقتصاد هستند؛ از همین‌رو ما به‌دنبال آن هستیم که تولیدکنندگان بتوانند با رویکرد جدیدی با بانکها تعامل کنند.»

بانک کشاورزی هیچ درخواستی را بی‌پاسخ نمی‌گذارد

بانک کشاورزی در مسیری حرکت می‌کند که هیچ درخواستی در بخش کشاورزی را بی‌پاسخ نگذارد. چنانکه طی سال ۱۴۰۰ پرداخت تسهیلات بانک کشاورزی رشد قابل توجهی را تجربه کرد. شعب بانک کشاورزی در سراسر کشور از ابتدای سال ۱۴۰۰ تا پایان دی‌ماه ۸۹۰ هزار میلیارد ریال تسهیلات پرداخت کردند. تسهیلات پرداختی این بانک نسبت به مقطع مشابه در سال گذشته ۳۵۸ هزار میلیارد ریال معادل ۶۸ درصد رشد داشته است. ۸۸ درصد این تسهیلات نیز به‌صورت تخصصی در بخش کشاورزی پرداخت شده است.



۶۸
درصد

درصد رشد تسهیلات پرداختی بانک
کشاورزی در ۱۰ ماهه ۱۴۰۰ نسبت به سال
۱۳۹۹



۸۹۰,۰۰۰
میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی در
۱۰ ماهه نخست ۱۴۰۰



۸۸
درصد

سهم بخش کشاورزی از کل تسهیلات
پرداختی بانک کشاورزی



۳۵۸,۰۰۰
میلیارد ریال

مبلغ افزایش تسهیلات پرداختی بانک
کشاورزی در ۱۰ ماهه ۱۴۰۰ نسبت به سال
۱۳۹۹

هدایت منابع به سمت طرح‌های ماندگار و بنیادی

راهبرد چهارم

پرونده ماه



سیداحسان خاندوزی، وزیر امور اقتصادی و دارایی:

«برای کمک به بخش صنعت، بانک‌ها حتما (مطابق مصوبه شورای پول و اعتبار) یک میزان از تسهیلات را برای پروژه‌های صنعتی، کشاورزی و... کشور اختصاص دهند تا از عدم توازن تسهیلات بین بخش‌ها شایسته‌تر شود. متأسفانه این روزها، بخش‌های زودبازده و سفته‌بازانه و فعالیت‌های صرف تجاری و خرید و فروش و... بخش بزرگی از منابع بانک‌ها را به‌خودشان اختصاص داده‌اند و بخش‌های دارای فعالیت‌های اساسی و اشتغال‌زا و بنیادی، به‌خاطر طولانی بودن دوره بازگشت سرمایه و دیربازده بودن، کمتر مورد توجه قرار گرفته‌اند.»

بانک کشاورزی و هموار کردن بستر تولید

بانک کشاورزی علاوه بر حمایت از طرح‌های کوچک و بزرگ بخش کشاورزی، بخشی از منابع خود را به سمت و سویی هدایت کرده که ماندگاری تولید در آینده را تأمین و تضمین می‌کند. برخی از این اقدامات ماندگار در ادامه معرفی می‌شود:

تامین مالی طرح‌های مدیریت منابع آب

مدیریت منابع آب برای بانک کشاورزی از چند منظر اهمیت یافته است: نخست اینکه به‌منظور تحقق اهداف کلان کشور در جهت تأمین امنیت غذایی باید چالش موجود در بخش منابع آب کشاورزی حل شود؛ از سوی دیگر افزایش بی‌رویه و غیراصولی از منابع آب، زیستگاه‌ها و منابع طبیعی کشور را در خطر بحران قرار داده و بانک کشاورزی بنا به مسئولیت‌های اجتماعی خویش در جهت حفظ زیست‌بوم باید برای آن برنامه داشته باشد و مورد سومی که برای بانک کشاورزی اهمیت یافته، حفظ معیشت و ماندگاری و بهبود شرایط زندگی جامعه کشاورزی است که ارتباط مستقیمی با مقوله بهره‌وری منابع آبی دارد. از این‌رو مدیریت منابع آب برای بانک کشاورزی از درجه اهمیت بالایی برخوردار بود و برای بهبود بهره‌وری منابع آبی، همواره برنامه و چشم‌انداز داشته است. در شرایط کنونی که از یک سو نیاز به غذا در جهان روز به روز بیشتر شده و از سوی دیگر خودکفایی غذایی به‌صورت ویژه در دستور کار دولت‌ها قرار دارد، مزیت‌های نسبی تولید در اولویت قرار دارد و دولت‌ها به‌صورت تمام کلمه به خودکفایی می‌اندیشند. امروزه در سطح بین‌الملل برای رسیدن به مقصود و پاسخ به این سوالات که چگونه موانع را پشت سر نهاده و در نهایت به خودکفایی نزدیک شویم؛ مبحث افزایش بهره‌وری در مقیاس واحد را مورد توجه قرار می‌دهند. بانک کشاورزی نیز با همین رویکرد حمایت از منابع آب را مورد حمایت قرار داده تا امنیت غذایی کشور با استفاده از داده‌های کمتری تأمین شود.

حمایت از روستاها با هدف مهاجرت معکوس

در سال‌های اخیر موج مهاجرت به شهرهای بزرگ گسترش یافته و بسیاری از روستاییان محل سکونت خود را ترک کرده و در کلان شهرها متمرکز شده‌اند همین امر موجب شده تا کشاورزی و دامداری در این مناطق به تدریج از بین برود. در شرایط حاضر دولت ناگزیر است برای جلوگیری از گسترش حاشیه‌نشینی در کلان‌شهرها و مهاجرت بی‌رویه روستاییان که به اقتصاد کشور لطمه زده و مشکلات بسیاری برای شهرهای بزرگ ایجاد کرده است، طرح‌هایی را در روستاها به اجرا درآورد که اشتغال پایدار و مستمر داشته باشد تا سرمایه‌گذاری‌هایی که انجام می‌دهد در درازمدت به بهره‌وری در زمینه تولید و اشتغال بیانجامد. بانک کشاورزی با تجهیز منابع از کانون‌های شهری و هدایت منابع مالی به روستاها بازوی اجرایی دولت در این مسیر است.

طرح‌های اولویت‌دار

کشت گلخانه‌ای؛ پرورش ماهی در دریا؛ بانک کشاورزی توسعه گلخانه‌ها و طرح‌های پرورش ماهی در دریا را به‌عنوان راهکاری برای بهره‌برداری بیشتر از منابع محدود آب و خاک و البته تأمین امنیت غذایی در قالب یک مسئولیت اجتماعی برای خود مورد توجه و تأکید قرار دارد. از این‌رو تسهیلات بانک کشاورزی بدون محدودیت به این طرح‌ها تعلق گرفت.

توسعه مکانیزاسیون؛ نظر به اهمیت روزافزون مقوله مکانیزاسیون، بانک کشاورزی توجه چشمگیری را معطوف این موضوع کرده و تسهیلات خرد و کلان پرتعداد و با برنامه‌ای را به مکانیزاسیون بخش کشاورزی در کشور اختصاص داد. تسهیلاتی که موتور محرک کشاورزی مکانیزه در ایران شد و پشتوانه توسعه پایدار کشاورزی.



تسهيلات قرض الحسنه

**سیداحسان خاندوزی، وزیر امور اقتصادی و دارایی:**

«میزان تسهیلات ازدواج پرداختی در سال‌های ۱۳۹۷ تا ۱۳۹۹ به ترتیب، ۱۵، ۲۶ و ۴۳ هزار میلیارد تومان و ۹ ماهه امسال معادل ۶۴ هزار میلیارد تومان بوده؛ علاوه بر اینها که در شرایط متعارف جامعه باید پرداخت شود، در شرایط خاص، مثل همه‌گیری ویروس کرونا، جامعه نیازمند کمک‌های خاص نیز هست که می‌تواند در قالب تسهیلات قرض الحسنه باشد.»

تسهیل ازدواج با تسهیلات بانک کشاورزی

تعهد بانک کشاورزی به جامعه و مسئولیت‌پذیری این بانک عمری به بلندای تاریخ حیات این بانک دارد؛ حال زمانی این مسئولیت‌پذیری به شکل ساخت و تجهیز مدارس در مناطق محروم عیان شده و زمانی دیگر در قالب منابعی برای حمایت از تحکیم بنیان خانواده. چنانکه بانک کشاورزی تنها طی سال‌های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ قریب به ۵۰ هزار میلیارد ریال تسهیلات قرض الحسنه ازدواج پرداخت کرده است.

نقش تسهیلات بانکی در تسهیل ازدواج

ضرورت ایجاد راهکارهای کاربردی برای تسهیل زندگی جوانان از سوی مسئولان و کلیه آحاد جامعه در یک بسیج همگانی بسیار مهم بوده و یکی از مهم‌ترین مسائل برای شکل‌گیری زندگی جدید، موضوعات اقتصادی و مالی است. هر چقدر که زوجین از نظر مالی آمادگی و توانایی بیشتری داشته باشند، بهتر می‌توانند با خاطری آسوده زمینه و بستر شکل‌گیری یک خانواده ایده‌آل، مطلوب و مناسب را فراهم سازند. در این میان تسهیلات قرض الحسنه ازدواج کمکی است که نظام بانکی برای زوجین در نظر گرفته است.

رویکرد بانک کشاورزی به ترویج ازدواج

اهمیت ازدواج به‌عنوان نقطه شروع کانون خانواده در آموزه‌های دینی و فرهنگی بر هیچ‌کس پوشیده نیست. اهتمام بانک کشاورزی نیز به‌عنوان نهادی تاثیرگذار برای تسهیل شرایط در جهت فراهم آوردن امکانات اولیه برای تشکیل خانواده زوج‌های جوان است. پرداخت تسهیلات قرض الحسنه ازدواج در راستای مسئولیت اجتماعی این بانک و در اجرای سیاست‌های دولت با هدف تحکیم بنیان خانواده، ترویج و سهولت اجرای سنت حسنه ازدواج و افزایش امید به زندگی در کشور در دستور کار شعب بانک کشاورزی قرار دارد.

تسهیل ازدواج در جوامع کشاورزی

باتوجه به پراکندگی و گستردگی شعب بانک کشاورزی و استقرار تعداد زیادی از شعب بانک در مناطق روستایی بیشترین تعداد مراجعه‌کنندگان به بانک از جامعه روستائی و عشایری بوده و بخش قابل‌توجهی از تسهیلات قرض الحسنه ازدواج بانک کشاورزی در جوامع روستایی و کشاورزی پرداخت می‌شود.

عملکرد ۱۴۰۰

بانک کشاورزی از ابتدای سال ۱۴۰۰ تا پایان دی‌ماه به ۳۳ هزار و ۲۸۶ نفر از واجدان شرایط، تسهیلات قرض الحسنه ازدواج پرداخت کرد. شعب این بانک در سراسر کشور در سال جاری ۲۹ هزار و ۲۰۹ میلیارد ریال تسهیلات قرض الحسنه ازدواج به واجدان شرایط پرداخت کردند.

عملکرد ۱۳۹۹

بانک کشاورزی در سال ۱۳۹۹ قریب به ۲۰ هزار میلیارد ریال تسهیلات قرض الحسنه ازدواج به متقاضیان پرداخت کرد. شعب این بانک در سراسر کشور در سال ۱۳۹۹ جمعا ۱۹۴۹۰ میلیارد ریال تسهیلات قرض الحسنه ازدواج به ۳۷۹۲۷ نفر از واجدان شرایط پرداخت کردند.



۴۹,۰۰۰
میلیارد ریال
تسهیلات قرض الحسنه ازدواج
پرداختی بانک کشاورزی در سال ۱۳۹۹
و ۱۰ ماهه ۱۴۰۰



۷۱,۰۰۰
نفر
افراد دریافت کننده تسهیلات قرض الحسنه
ازدواج پرداختی بانک کشاورزی
در سال ۱۳۹۹ و ۱۰ ماهه ۱۴۰۰

۱۰ ماهه ۱۴۰۰

سال ۱۳۹۹



۲۹,۲۰۹
میلیارد ریال
مبلغ تسهیلات قرض الحسنه ازدواج
پرداختی



۳۳,۲۸۶
نفر
دریافت کنندگان تسهیلات



۱۹,۴۹۰
میلیارد ریال
مبلغ تسهیلات قرض الحسنه ازدواج
پرداختی



۳۷,۹۲۷
نفر
دریافت کنندگان تسهیلات



رتبه بانک کشاورزی در اختصاص منابع
قرض الحسنه به تسهیلات ازدواج در بین ۲۸
بانک و موسسه مالی و اعتباری



۲۷
درصد

بانک کشاورزی معادل ۲۷ درصد از منابع
قرض الحسنه خود (حدود ۴ برابر میانگین
نظام بانکی) تسهیلات ازدواج پرداخت
کرده است

۸
درصد

میانگین تسهیلات ازدواج پرداختی
بانکها طی سال گذشته ۸ درصد از کل
منابع قرض الحسنه بوده است



واگذاری اموال مزاد



سید احسان خاندوزی، وزیر امور اقتصادی و دارایی:

«طبق قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر، بانک‌ها مکلف هستند هر سال، درصدی از اموال مزاد خود را واگذار کنند و ما هم همین حکم قانونی را در دستور کار دولت سیزدهم قرار داده‌ایم، به این معنا که هدف ما این است که سال آینده، بگوییم در این یک سال، این اتفاقات رخ داده است.»

بازگشت به چرخه تولید با حمایت بانک کشاورزی

بانک کشاورزی به‌عنوان تنها بانک حامی مالی بخش کشاورزی نه تنها نسبت به منابع مالی خود مسئول است که بالاترین بهره‌وری را داشته باشد، که در قبال بخش کشاورزی نیز مسئولیت بزرگی را برعهده دارد تا منابع بانک کشاورزی را در بخش به سمت و سویی هدایت کند که بالاترین میزان بهره‌وری در تولید را به همراه داشته و در نهایت توسعه و اشتغال پایدار را به همراه داشته باشد. در این مسیر بانک کشاورزی حمایت حداکثری خود را برای طرح‌ها و بنگاه‌های بخش کشاورزی به کار می‌گیرد؛ اما طرح‌هایی که با تمام حمایت‌های بانک نیز توان ادامه فعالیت نداشته و از بازپرداخت تسهیلات بانک بازمی‌مانند، به‌منظور ادامه حیات طرح‌ها، تملیک شده و به فعالان توانمند واگذار می‌شوند تا احیا شده و به چرخه تولید بازگردند.

تملیک، شروع دوباره حیات طرح‌های راکد؛ منابع مالی و تسهیلات، زمانی از سوی بانک در اختیار متقاضی قرار گرفته است، اما با وجود تمام مساعدت‌ها و همکاری‌های صورت گرفته از سوی بانک، این منابع به بانک بازمی‌گردد. به‌عبارتی دیگر منابعی که برای ورود به چرخه سالم اقتصاد و تولید، هزینه شده دوباره به چرخه بازمی‌گردد و بانک مجبور به تملک املاک و وثایق آن تسهیلات می‌شود. اما اهمیت دارایی‌ها و املاک تملیک شده برای بانک از این منظر است که هرچه سریع‌تر این دارایی‌ها به چرخه مالی و تسهیلات‌دهی بازگردند به‌عبارت دیگر تملیک و به مالکیت درآوردن وسایل و اموال تملیکی نقطه پایان کار نیست بلکه در واقع شروع جریانی است که دوباره بتوان این املاک را به چرخه مالی بانک و تسهیلات‌دهی بازگرداند. سرمنشأ تولید و توسعه پایدار؛ در بانک کشاورزی مقوله تملیک و البته واگذاری املاک تملیکی، به‌عنوان یک ضرورت و رویه اولویت‌دار مطرح بوده و بارها از سوی مدیرعامل روی مقوله واگذاری املاک تملیکی تأکید شده است تا بتوان هر چه سریع‌تر این اموال و دارایی‌های غیرمولد را به چرخه اقتصاد بازگرداند که سرمنشأ تولید و اشتغال پایدار و توسعه پایدار شوند. مبحث دیگری که ضرورت واگذاری املاک تملیکی را در بانک کشاورزی دوجندان می‌کند، این است که همواره بانک کشاورزی به‌عنوان بازوی اجرایی و همراه دولت در طرح‌های بزرگ ملی مطرح بوده است. حال در چنین شرایطی که تأکید دولت روی واگذاری اموال غیرضرور و خروج بانک‌ها از بنگاه‌داری است، بانک کشاورزی به‌عنوان پیشگام این حرکت گام در مسیر نهاده تا با واگذاری املاک تملیکی و اموال غیرضرور در کوتاه‌ترین زمان ممکن و در عین حال با بالاترین کیفیت و نتایج، دستاوردهای چشمگیری داشته باشد.

مالک سابق، اولویت واگذاری است؛ اولویت بانک در بحث واگذاری همراهی و همکاری با مالک سابق است؛ به این ترتیب که بانک تمام تلاش خود را انجام می‌دهد که ملک تملک‌شده به مالک قبلی بازگردد. به‌عبارت دیگر اگر در بحث واگذاری املاک تملیکی و حتی در جریان مزایده، پیشنهادی از سوی مالک قبلی ملک به بانک صورت گیرد، حتی در صورت داشتن حداقل شرایط این همکاری در لایه‌های مختلف بانک دیده می‌شود تا واگذاری به مالک قبلی انجام شود. اولویت دیگر بانک در بحث واگذاری‌ها بر این اساس است که واگذاری به‌صورت نقد صورت گیرد. اما گاه شرایط موجود این اجازه را نمی‌دهد که واگذاری به‌صورت نقد صورت گیرد و در برخی از موارد مالک قبلی و در مواردی هم تولیدکنندگانی متقاضی هستند که در همان بخش فعالیت دارند. این متقاضیان این امکان را ندارند که تمام قیمت ملک را یکجا به بانک پرداخت کنند. در نتیجه حداقل ۲۰ درصد از ارزش ملک از مشتری گرفته شده و مابقی به‌صورت اقساطی دریافت می‌شود.

افزایش توان ثروت‌آفرینی کشور؛ این بانک که «افزایش توان ثروت‌آفرینی کشور» را جزو اولویت‌های راهبردی خود قرار داده است، تسریع در واگذاری یا فروش اموال تملیکی، واگذاری شرکت‌های مزاد و فروش اموال و املاک مزاد را جزو اهداف راهبردی خود می‌داند و برای نیل به این مقصود، با بهره‌گیری از بخش خصوصی، به مزایده گذاشتن مداوم اموال تملیکی یا توافق با بدهکار در خصوص اقاله اموال، واگذاری سرمایه‌گذاری‌های سودده یا دارای خریدار، انحلال و تصفیه شرکت‌های فاقد فعالیت، شناسایی اموال مزاد، اخذ مجوز و اعلام به مراجع، اخذ مدارک و ارزیابی کارشناسی و در نهایت انجام مراحل مزایده را همواره در دستور کار خود دارد.



۱۹۱
درصد

تحقق پرتفوی فروش و واگذاری املاک مزاد بانک کشاورزی



۸۰۱
واحد

برنامه تعهدی بانک کشاورزی در زمینه فروش و واگذاری اموال مزاد



۷۷۵۰
میلیارد ریال

ارزش فروش و واگذاری اموال مزاد



۱۲۲
درصد

تحقق برنامه‌های ابلاغی بانک کشاورزی در واگذاری اموال مزاد

اعتبارسنجی به جای ضامن و وثیقه

راهبرد هفتم

پرونده ماه

سید احسان خاندوزی، وزیر امور اقتصادی و دارایی:

«یکی از شاخص‌های مهم در زمینه تسهیلات، شاخص دسترسی به تسهیلات است و این شاخص را قواعدی که دولت و بانک مرکزی و مجلس می‌گذارند، تعیین می‌کنند. وقتی شما می‌گویید فقط کسانی که وثیقه ملکی در شهرهای بزرگ یا ضامن کارمند رسمی دولت دارند، می‌توانند وام بگیرند، عملاً دارید قاعده‌گذاری می‌کنید که چه کسانی می‌توانند به تسهیلات دسترسی داشته باشند. ملاک شدن اعتبار به‌جای وثیقه و ضامن، دسترسی را برای همه فراهم می‌کند و افراد هم رفتار خودشان را به‌نحوی تنظیم می‌کنند که اگر دو سال دیگر نیاز به تسهیلات پیدا کردند، سابقه‌شان نشان بدهد که آدم خوش‌حسابی هستند. جایگزینی نظام اعتبارسنجی به‌جای وثیقه، سال‌هاست که گفته می‌شود اما نکته اینجا است که امروز اراده اجرا از سوی بانک مرکزی و وزارت اقتصاد وجود دارد.»



پرداخت تسهیلات بدون ضامن بانک کشاورزی

در اجرای سیاست‌های جدید دولت و تأکید ریاست جمهوری و بخشنامه صادره از طرف وزیر امور اقتصادی و دارایی، مبنی بر تسهیل فرآیند پرداخت تسهیلات خرد، شرایط پرداخت تسهیلات مذکور تا مبلغ یکصد میلیون تومان بدون مطالبه ضامن، به مشتریانی که مطابق مقررات، شرایط اخذ تسهیلات را دارند در شعب بانک کشاورزی اعلام شد.



تسهیلات به کدام گروه‌ها پرداخت می‌شود؟

۱. شاغلین، بازنشستگان و مستمری‌بگیران دستگاه‌های اجرایی دولتی (شامل وزارتخانه‌ها، سازمان‌های دولتی، شرکت‌های دولتی و...) و نهادهای عمومی غیردولتی و سایر شرکت‌های معتبر بخش خصوصی حسب تشخیص بانک که واریز حقوق آنها نزد بانک کشاورزی صورت می‌گیرد و دارای رتبه اعتباری A، B و C هستند.
۲. کارکنان سایر شرکت‌های بخش خصوصی به تشخیص بانک که مشمول بند ۱ نبوده و واریز حقوق آنها نزد بانک کشاورزی صورت می‌گیرد و دارای رتبه اعتباری A و B هستند.
۳. مشمولین بند ۲ که دارای رتبه اعتباری C هستند.

نحوه پرداخت تسهیلات چگونه است؟

۱. پرداخت تسهیلات تا ۵۰ میلیون تومان به مشمولین بند ۱، صرفاً با نامه کسر از حقوق و بدون ضامن صورت خواهد پذیرفت.
۲. تسهیلات تا ۵۰ میلیون تومان به مشمولین بند ۲، با نامه کسر از حقوق و اخذ چک و بدون مطالبه ضامن
۳. تسهیلات تا ۵۰ میلیون تومان به مشمولین بند ۳، صرفاً با یک نفر ضامن معتبر و اخذ چک
۴. تسهیلات ۵۰ تا ۱۰۰ میلیون تومان به مشمولین بند ۱، با نامه کسر از حقوق و با اخذ چک و بدون مطالبه ضامن
۵. تسهیلات ۵۰ تا ۱۰۰ میلیون تومان به مشمولین بند ۲، با یک نفر ضامن معتبر و اخذ چک
۶. تسهیلات ۵۰ تا ۱۰۰ میلیون تومان به مشمولین بند ۳، با یک نفر ضامن معتبر و اخذ چک

شرایط عمومی تسهیلات چیست؟

۱. پرداخت تسهیلات به مشتریان منوط به امکان پرداخت این تسهیلات مطابق دستورالعمل‌های جاری خواهد بود
۲. تنظیم قرارداد لازم‌الاجراء
۳. احراز توان بازپرداخت تسهیلات متقاضی توسط بانک و مطابق دستورالعمل‌های جاری
۴. پرداخت تسهیلات به اشخاص فاقد رتبه اعتباری و رتبه‌های اعتباری پایین‌تر از C مطابق ضوابط و مقررات جاری بانک صورت خواهد پذیرفت
۵. اعطای تسهیلات به سایر مشتریان متقاضی تسهیلات خرد خارج از تعاریف فوق طبق ضوابط معمول و عادی بانک است

تامین مالی زنجیره‌ای



سیداحسان خاندوزی، وزیر امور اقتصادی و دارایی:

«بانک‌ها در کشور، زمانی می‌توانند تأمین مالی تولید را، درست و به‌قدر نیاز، انجام دهند که ما بتوانیم دقیقاً بخش‌های تولیدی که الان نیازمند اعتبار هستند را شناسایی کنیم. در روش تأمین مالی زنجیره، ما می‌گوییم اگر کسانی در تولید مواد اولیه و بعد کارخانه و بعدتر بانکداری و عمده‌فروشی، نیازمند وام هستند، لازم نیست ما حتماً سه وام جداگانه به هر کدام از اینها بدهیم، بلکه وام را به ابتدای زنجیره یعنی تولیدکننده مواد اولیه می‌دهیم.»

تبیین رویکرد تامین مالی زنجیره‌ای در بانک کشاورزی

بانک کشاورزی، برای نقش‌آفرینی اثرگذار در زنجیره، ۳ راهبرد و استراتژی کلیدی طرح و تدوین کرده و برنامه اعتباری بانک کشاورزی بر آن استوار شده است. این ۳ راهبرد نخست کاهش قیمت تمام‌شده، دوم افزایش کیفیت کالای تولیدی و سپس ارزش افزوده هر چه بیشتر برای تولیدکننده است. بانک کشاورزی با ایجاد حلقه‌های مفقوده زنجیره ارزش، زنجیره را تکمیل کرده و از آن حمایت می‌کند تا هم ارزش افزوده و درآمد بیشتری نصیب تولیدکننده و کشاورز شود و هم اینکه کالا با کیفیت بیشتر و قیمت پائین‌تری به دست مصرف‌کننده برسد.

بانک کشاورزی اولین سازمانی است که در زنجیره‌های ارزش گام اجرایی برداشته است. به این معنا که از شناسایی و آموزش تا پیاده‌سازی و تأمین مالی در زنجیره‌های ارزش بخش کشاورزی ورود کرده و اقدام اجرایی کرده است.

البته آنچه سبب اقدامات ارزشمند و اثربخش بانک کشاورزی در زمینه زنجیره ارزش شده، فراتر از آموزش است؛ مفهوم زنجیره ارزش در بانک کشاورزی درک و تبیین شده و سازمان به این باور رسیده که با توسعه زنجیره‌ها می‌توان در مناطق کشاورزی خلق ثروت کرد و در نهایت فعالان بخش کشاورزی را تبدیل به مشتریانی قدرتمند و با تمکن مالی کرد.

هنگامی که بانک به‌عنوان یک حلقه فعال زنجیره وارد عمل می‌شود، مشتری را در مسیر مثبت و توانمندی سوق داده و در نهایت منافع حاصله، بانک هم می‌داند که وصول موفق و به‌موقعی خواهد داشت. اگر به زنجیره‌های موفق بخش کشاورزی در دنیا نگاه کنیم، به سهولت می‌بینیم که یک بانک یا موسسه مالی به‌عنوان کنشگر فعال زنجیره وارد عمل شده و با مشوق‌های مالی، زنجیره را در مسیر توسعه سوق داده است.

بانک کشاورزی به‌عنوان سازمانی پیشرو در زمینه فعال‌سازی و تقویت زنجیره‌ها، نمونه‌های موفق زنجیره‌های بخش کشاورزی در کشورهایی با ساختار اقتصادی و کشاورزی شبیه به ایران مانند ترکیه و برزیل را مطالعه و بررسی کرده و الگوی کاربردی زنجیره‌های ارزش را در کشور عملیاتی کرده است. مقبول‌ترین مدلی که در مورد زنجیره‌های ارزش وجود دارد، مدلی است که فائو ارائه داده است. این مدل در بانک کشاورزی ترجمه و بومی شده و تلاش شده است چارچوب‌های آن براساس اقتضائات بانکداری ایران تغییر کند. فلسفه وجودی زنجیره‌های ارزش بخش کشاورزی، کاهش هزینه تمام‌شده براساس تفکر سیستمی است. از این‌رو در مدل حمایتی از زنجیره‌ها در بانک کشاورزی، تدابیری اندیشیده شده است تا هزینه تمام‌شده تولید محصولات کشاورزی کاهش پیدا کند. هدف بانک کشاورزی از حمایت از زنجیره‌ها این است که با کاهش قیمت تمام‌شده، واحدها و زنجیره‌های تولید را به سمت و سویی هدایت کند که بتوانند قیمت‌های رقابتی ارائه کنند.

آنچه زنجیره‌ها را در جهان مورد توجه قرار داده و اهمیت آنها را دوچندان کرده است، بحث ارزش‌افزوده در تولید محصولات کشاورزی است. به این معنا که با تکمیل چرخه تولید و ایجاد صنایع تبدیلی و تکمیلی از خام فروشی محصولات تولیدی بخش کشاورزی پرهیز کرده و با ایجاد صنایع تبدیلی و تکمیلی و فرآوری محصولات، محصول نهایی مورد نظر مصرف‌کننده را در مناطق تولیدی تهیه کنیم و سپس به بازار برسانیم. چنین رویه و رویکردی سبب می‌شود ارزش‌افزوده تولید نیز به خود بخش برسد.



حلقه زنجیره

بانک کشاورزی هم به‌عنوان تامین‌کننده مالی زنجیره، خود بخشی از زنجیره ارزش به‌شمار می‌رود.

۳ راهبرد

نقش بانک کشاورزی در زنجیره ارزش مبتنی بر ۳ راهبرد کاهش قیمت تمام‌شده، افزایش کیفیت کالای تولیدی و ارزش‌افزوده هر چه بیشتر برای تولیدکننده است

بومی‌سازی

مقبول‌ترین مدلی که در مورد زنجیره‌های ارزش وجود دارد، مدلی است که فائو ارائه داده است. این مدل در بانک کشاورزی ترجمه و بومی شده است

حلقه اثرگذار

بانک کشاورزی زنجیره‌ها را شناسایی می‌کند، شبکه‌ها را به هم متصل می‌کند، اجزای زنجیره را به هم نزدیک می‌کند، به عنوان یک مشاور در کنار زنجیره است و در نهایت هم زنجیره را تامین مالی می‌کند

خلق ثروت

بانک کشاورزی به‌جای توسعه مزارع کشاورزی، کسب‌وکارهای مرتبط به بخش کشاورزی را توسعه می‌دهد؛ چنین رویه‌ای سبب خلق ثروت در محل تولید ثروت می‌شود

تبیین یک مفهوم

مفهوم زنجیره ارزش در بانک کشاورزی درک و تبیین شده که با توسعه زنجیره‌ها می‌تواند در مناطق کشاورزی خلق ثروت کرد

پیشگام توسعه

بانک کشاورزی اولین بانک ایرانی است که در مسیر شناسایی و توسعه زنجیره‌ها گام برداشته است



۴۰۰,۰۰۰
میلیارد ریال

تسهیلات پرداخت به منابع تبدیلی و تکمیلی با هدف تقویت زنجیره‌های بخش کشاورزی در سال ۱۴۰۰



۷۵,۰۰۰
میلیارد ریال

دریافت‌کنندگان تسهیلات در زیربخش منابع تبدیلی و تکمیلی در سال ۱۴۰۰

در استان‌ها

با گزارش در «استان‌ها» سفر می‌کنیم به شعب و مدیریت‌های استانی بانک کشاورزی و اخبار دور و نزدیک را نقل می‌کنیم. گزارش پیش‌رو نگاهی دارد به عملکرد و دستاوردهای مدیریت‌ها و شعب بانک کشاورزی طی ماه گذشته.

اصفهان

۱. مدیریت شعب بانک کشاورزی استان اصفهان در محورهای مدیریت اعتبارات، خدمات بانکداری الکترونیک و عملیات ارزی در گروه عملکرد عالی قرار گرفت. براساس ارزیابی عملکرد ماهانه مدیریت‌های بانک کشاورزی که توسط اداره کل نظارت و امور شعب این بانک در پایان آذر ماه صورت پذیرفت، مدیریت استان اصفهان در محورهای مدیریت اعتبارات، خدمات بانکداری الکترونیک و عملیات ارزی در گروه عملکرد عالی قرار گرفت. مدیریت شعب بانک کشاورزی استان اصفهان در محور مدیریت اعتبارات، با کسب امتیاز ۱۳۹٫۲ جایگاه اول را در بین مدیریت‌های شعب بانک کشاورزی به‌دست آورد.

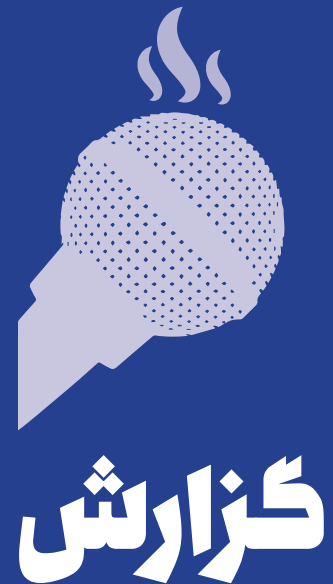
۲. مدیرکل بهزیستی استان اصفهان با اهدای لوح سپاس از خدمات بانک کشاورزی استان اصفهان تجلیل کرد. مدیرکل بهزیستی استان اصفهان با اهدای لوح سپاس از تلاش‌های مدیریت شعب بانک کشاورزی استان اصفهان در امر بزرگداشت روز جهانی معلولان و در مسیر آگاه‌سازی آحاد جامعه از نیازهای گروه هدف و نیز ارتقاء کیفیت زندگی افراد تحت‌پوشش آن سازمان تجلیل کرد.

مازندران

شعب بانک کشاورزی استان مازندران تا پایان روز ۲۵ دی ماه ۱۴۰۰ مبلغ ۱۸۸ میلیارد و ۸۵۵ میلیون ریال تسهیلات دامدار کارت پرداخت کردند. این میزان تسهیلات به ۵۹۷ نفر از دامداران استان مازندران پرداخت شد. شعب بانک کشاورزی در استان مازندران تاکنون ۱۰۷ درصد از برنامه ابلاغی این مدیریت را محقق کرده‌اند.

سیستان و بلوچستان

با حمایت بانک کشاورزی در سال جاری بیش از ۲۹۸۰ فرصت شغلی در استان سیستان و بلوچستان ایجاد شد. شعب این بانک از ابتدای سال ۱۴۰۰ مبلغ ۶ هزار و ۶۰۰ میلیارد ریال تسهیلات به ۱۰ هزار و ۵۰ متقاضی پرداخت کرده‌اند که با پرداخت این میزان تسهیلات، بیش از ۲۹۸۰ فرصت شغلی در استان ایجاد شده است.





گزارش

مدیریت شعب بانک کشاورزی استان لرستان با جذب ۱۰۰ درصد اعتبار تسهیلات قرض الحسنه مناطق روستایی در بخش توانمندسازی و کسب‌وکار خرد و جذب ۸۸ درصدی این اعتبار در بخش خرید انشعابات و توسعه تاسیسات خانگی و کارگشایی، رتبه اول سیستم بانکی استان را کسب کرد. براساس آمار ارسالی استانداری لرستان، شعب بانک کشاورزی استان لرستان تا تاریخ ۱۵ دی ماه سال جاری با پرداخت ۲۸۲ فقره تسهیلات قرض الحسنه مناطق روستایی از محل جزء (۳) بند (و) تبصره ۱۶ قانون بودجه سال ۱۴۰۰ به مبلغ ۴۸ میلیارد ریال، رتبه اول سیستم بانکی استان را به خود اختصاص دادند.

لرستان

پنج واحد بزرگ تولیدی و خدماتی بخش کشاورزی با حمایت ۹۰۵ میلیارد ریالی بانک کشاورزی استان آذربایجان شرقی در آذرماه سال جاری تصویب و احداث شدند. این پنج طرح شامل گاوآبادی شیری ۱۰۰۰ راسی در اراضی روستای شریبان شهرستان سراب با تسهیلاتی بالغ بر ۷۴۰ میلیارد ریال، گلخانه سبزی و صیفی حاجی عباسی با ظرفیت ۶۰۰۰ مترمربع با تسهیلاتی بالغ بر ۴۷ میلیارد ریال در اراضی بخش صوفیان، واحد پرواربندی ۵۰۰ راسی بیرامی در بخش ترک میانه با تسهیلاتی بالغ بر ۱۱ میلیارد ریال، واحد تولیدی ۱۵۰۰ انتنی خوراک دام و طیور زرین سهند روشنی در بخش ایلخچی با تسهیلات ۱۵ میلیارد ریال و طرح توسعه‌ای مرغ مادر گوشتی کلانتری در شهرستان مرند با ظرفیت ۱۱۰ هزار قطعه، اشتغال‌زایی ۲۰ نفر و ۹۲ میلیارد ریال تسهیلات است که نقش به‌سزایی در اشتغال‌زایی، رونق تولید، توسعه پایدار و تامین امنیت غذایی دارند.

آذربایجان شرقی



سال شصت و هشتم
شماره ۱۹۶ پیاپی ۲۹۱
بهمن ۱۴۰۰

تسهیلات پرداختی شعب بانک کشاورزی استان بوشهر در حمایت از آبروی پروری، نسبت به مدت مشابه سال قبل رشد ۷۳ درصدی داشته است. تسهیلات پرداختی در زیربخش شیلات و آبرویان از ابتدای سال ۱۴۰۰ تا اواسط دی‌ماه بالغ بر ۱۶۲۰ میلیارد ریال بوده که در مقایسه با مدت مشابه سال قبل ۷۳ درصد رشد داشته است. این میزان تسهیلات پرداختی برای احداث و توسعه و تامین سرمایه در گردش ۴۵۹ واحد آبروی پروری در استان پرداخت شده است.

بوشهر

بانک کشاورزی استان بوشهر از ابتدای سال جاری تا شروع دهه مبارک فجر، مبلغ ۲۹۰ میلیارد ریال تسهیلات قرض الحسنه اشتغال‌زایی به مددجویان و افراد کم‌برخوردار پرداخت کرده است. این بانک با هدف تحقق عدالت اجتماعی، تقویت اقتصادی، برابری و غنای کشور و دستیابی به یکی از آرمان‌های انقلاب و دغدغه‌های حضرت امام (ره) در رسیدگی به طبقه فرودست و کم‌برخوردار جامعه، تسهیلات قرض الحسنه اشتغال‌زایی را از محل اعتبار بند ب تبصره ۱۶، به تعداد ۵۵۰ نفر از مددجویان کمیته امداد و بهزیستی پرداخت کرده است. شایان ذکر است در سال ۱۳۹۹ نیز مبلغ ۲۲۷ میلیارد ریال تسهیلات قرض الحسنه اشتغال‌زایی توسط بانک کشاورزی استان بوشهر پرداخت شده است که پرداختی سال جاری نسبت به مدت مشابه سال قبل، حدود ۲۸ درصد رشد را نشان می‌دهد.

بوشهر



پروژه همکار بانک کشاورزی، با استقبال اهالی فرهنگ در سراسر کشور مواجه شد؛

نذر کتاب، نذر فرهنگ



علی اکبر صالحی تبار از سال ۱۳۸۲ به جمع خانواده بانک کشاورزی وارد شده و در حوزه رایانه مدیریت خراسان رضوی در نیشابور مشغول خدمت است. مادر گرامی وی آبان ماه به دیدار معبود شتافتند و این همکار بانک کشاورزی پس از درگذشت مادر، پویشی را اجرایی کرد که نذر هدفمند کتاب نام گرفت. اما جزئیات این پویش چه بود و با چه هدفی انجام شد؟ علی اکبر صالحی تبار در این رابطه می گوید: مادرم در آبان ماه فوت کردند؛ هزینه های مراسم ترحیم را جمع آوری و به تهیه کتاب برای دانش آموزان نیازمند اختصاص دادیم. ابتدا خود مبلغی را به این مهم اختصاص دادم و سپس در اعلامیه ترحیم تقاضا کردم هزینه های خرید بنر، گل، اعلامیه و مواردی از این دست که برای عرض تسلیت و تسلی خاطر بازماندگان انجام می شود، در قالب برنامه نذر کتاب برای تهیه کتاب و توزیع کتاب بین دانش آموزان شهرستان مهولات اختصاص پیدا کند.

یک درخواست در اعلامیه ترحیم

در مجلس یادبود مرحومه مغفوره بتول احمدپور نصرآبادی مادر علی اکبر صالحی تبار (فعال فرهنگی و کتاب) در اعلامیه ترحیم به مدعوین اعلام شد جهت ترویج فرهنگ کتابخوانی خواهشمند است از آوردن بنر، تاج گل، اعلامیه و.. خودداری و با شرکت در برنامه نذر هدفمند کتاب به یادبود آن زنده یاد، ما را در این حرکت فرهنگی یاری فرمائید. این اقدام مورد استقبال خوب آشنایان و دوستاناران فرهنگ و کتاب قرار گرفت و مبلغ ۶۱ میلیون ریال جمع آوری و بسته های کتاب جهت مدارس و مناطق محروم خریداری شد که وجوه نذر کتاب مستقیماً به حساب

کتابفروشان، در راستای فعال شدن چرخه نشر کتاب واریز می شود. امام جمعه نیشابور نیز پس از باخبر شدن از این اقدام با حضور در مجلس ترحیم، از عموم شهروندان درخواست کرد به جای هزینه های اضافی این مجالس در پویش فرهنگی نذر کتاب شرکت کرده و باقیات الصالحات ارزشمندی برای خود و عزیزانشان به یادگار بگذارند.

پویش کتاب نذری چیست؟

در پویش «کتاب نذری» دوستداران مطالعه و کتابخوانی، در قالب یک نذر فرهنگی، کتاب های خود را برای مصارفی



کیمیا امینی (دبیر شبکه مروجان کتابخوانی کشور) و سرکار خانم فراهانی (نویسنده مطرح کودک و نوجوان) با شیوه جدید، مطالب خود را ارائه کردند. در پایان این کارگاه ۲۰۰ جلد کتاب به فرهنگیان و بیست بسته کتاب به ارزش بیش از یکصد میلیون ریال از طرف خانواده صالحی تبار به یاد مادرشان زنده یاد بتول احمدپور نصرآبادی به بیست مدیر حاضر در جلسه از مقاطع دوره‌های اول و دوم ابتدائی و متوسطه اول اهدا شد و تصمیم بر آن شد تا مدیران مدارس پس از دو ماه گزارشی از روند فعالیت‌های کتابخوانی ارائه دهند.

مدیریت آموزش و پرورش شهرستان مه‌ولات ضمن تشکر از برگزاری این برنامه و اقدام ارزشمند خانواده صالحی تبار که باقیات‌الصالحات ارزشمندی از خود به جا گذاشتند از مدیران مدارس درخواست کردند برای ترویج این سنت پسنندیده که این خانواده بنیان نهادند تلاش کنند.

همچون تجهیز کتابخانه‌های مناطق محروم، اهدا به فرزندان ایران‌زمین و راه‌اندازی کتابخانه‌های سیار، نذر می‌کنند. این طرح که با هدف ترویج فرهنگ کتابخوانی فعالیت خود را آغاز کرده، به دنبال آن است تا با مشارکت مردم، کتاب‌های مطالعه شده و غیرضروری آنها را از سطح شهر جمع‌آوری کند و در اماکنی که نیازمند کتاب هستند، توزیع کند.

برنامه‌های نذر کتاب در شهرستان مه‌ولات

ویژه برنامه یک فنجان کتاب با هدف ترویج و توسعه فرهنگ کتابخوانی و نذر هدفمند کتاب در بین دانش‌آموزان با حضور نویسندگان و مروجان کتاب کشوری در مه‌ولات اجرا شد.

در این برنامه خانم دکتر مریم جلالی به‌صورت آنلاین مباحثی را در اهمیت کتابخوانی با کودکان و نوجوانان مطرح کردند و خانم





گزارش

مروری بر برخی طرح‌های به بهره‌برداری رسیده با حمایت‌های مالی بانک کشاورزی

منابع بانک، سوخت موتور بخش

طرح‌های پرتعداد بخش کشاورزی که هرروزه در جای‌جای ایران به بهره‌برداری می‌رسد، گواهی بر نگاه توسعه‌گرایانه بانک کشاورزی است؛ نگاهی که در عین تامین امنیت غذایی، با هدایت منابع به سوی طرح‌های بهره‌ور و نوآورانه، گامی ارزشمند در حفظ منابع پایه آب و خاک برای فرزندان ایران و نسل‌های بعدی برمی‌دارد. نمونه‌ای از طرح‌های به بهره‌برداری رسیده در ماه گذشته را در ادامه مرور می‌کنیم.



پیام مهر

سال شصت و هشتم

شماره ۱۹۶ پیاپی ۲۹۱

بهمن ۱۴۰۰

مجتمع تولیدی فرآوری فروکتوز ناب

بانک کشاورزی با پرداخت ۸۰۰ میلیارد ریال تسهیلات از احداث و راه‌اندازی مجتمع تولیدی فرآوری فروکتوز ناب در استان البرز حمایت کرد. این مجتمع بزرگ دارای دو سایت تولیدی در فضایی به مساحت ۱۷ هکتار و با ظرفیت تولید ۵۵۵ هزار و ۱۰۰ تن در سال در شهرک صنعتی نظرآباد در استان البرز بنا شده که زمینه اشتغال ۳۵۰ نفر به صورت مستقیم را فراهم کرده است. محصولات این شرکت شامل نشاسته، سیبوس ذرت، جوانه ذرت، سیبوس غنی‌شده (جی پلاس) و گلوکن مایع و انواع شیرین‌کننده‌های طبیعی نظیر شربت مالتوز، شربت گلوکز و شربت فروکتوز است. پرداخت تسهیلات ۸۰۰ میلیارد ریالی بانک کشاورزی به این مجتمع، در راستای حمایت بانک کشاورزی از تولید، اشتغال و حمایت از امنیت غذایی کشور است.



۸۰۰
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۳۵۰
نفر
اشتغال‌زایی طرح



خشکبار شکوه بناب

با حمایت ۴۰ میلیارد ریالی بانک کشاورزی استان آذربایجان شرقی فاز دوم توسعه شرکت خشکبار شکوه بناب در شهرستان بناب به بهره‌برداری رسید. میزان سرمایه‌گذاری برای واحد جدید این شرکت بالغ بر ۶۰ میلیارد ریال است که ۴۰ میلیارد ریال آن به صورت تسهیلات سرمایه‌ای بلندمدت بانک کشاورزی استفاده شده است. عمده فعالیت این شرکت سورت و بسته‌بندی انواع خشکبار به‌ویژه کشمش طلایی، محصول استراتژیک منطقه است. شایان ذکر است عمده محصولات این شرکت صادراتی بوده و به ۴۰ کشور دنیا صادر می‌شود و این شرکت هشت بار به‌عنوان صادرکننده نمونه کشوری در سال‌های متمادی معرفی شده و برای بیش از ۱۰۰ نفر فرصت شغلی ایجاد کرده است.



پیام مهر
سال شصت و هشتم
شماره ۱۹۶ پیاپی ۲۹۱
بهمن ۱۴۰۰



۴۰
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۱۰۰
نفر
اشتغال‌زایی طرح



گلخانه هیدروپونیک مرادلو

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی طرح کشت گلخانه هیدروپونیک جواد مرادلو در شهرستان زنجان به بهره‌برداری رسید. این طرح با ظرفیت ۳۸۲۵ مترمربع و با سرمایه‌گذاری بالغ بر ۴۸ میلیارد ریال به بهره‌برداری رسید که ۲۶ میلیارد ریال آن توسط بانک کشاورزی از محل اعتبارات بند الف تبصره ۱۸ قانون بودجه سال ۹۸ تأمین شد. با راه‌اندازی این طرح زمینه اشتغال برای ۱۰ نفر به‌طور مستقیم فراهم شد.



۲۶
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۱۰
نفر
اشتغال‌زایی طرح





شالی کوبی میرو دپشت

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی کارخانه شالی کوبی به ظرفیت ۳۲۰۰ تن در سال در روستای میرو دپشت شهرستان بابل در استان مازندران به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه این طرح بالغ بر ۳۳ میلیارد ریال است که ۱۳ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال آن توسط تسهیلات بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند الف تبصره ۱۸ قانون بودجه سال ۱۳۹۹ تامین شد. با راه‌اندازی این طرح زمینه اشتغال ۴ نفر به‌طور مستقیم فراهم شد.



۱۳/۵
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۴
نفر
اشتغال زایی طرح



سردخانه مریان

بانک کشاورزی با پرداخت ۳۸ میلیارد ریال تسهیلات در احداث سردخانه مریان مشارکت کرد. این سردخانه با ظرفیت ۳۰۰ تن در روستای حیان شهرستان تالش و در زمینی به مساحت ۵۰۰۰ مترمربع واقع شده است. با اعطای تسهیلات ۳۸ میلیارد ریالی بانک کشاورزی استان گیلان و احداث این سردخانه، زمینه اشتغال‌زایی ۱۵ نفر به‌طور مستقیم و غیرمستقیم فراهم شده است.



۳۸
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۱۵
نفر
اشتغال زایی طرح



کارخانه خوارک دام و طیور بابلسر

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی، کارخانه تولید خوارک دام و طیور به ظرفیت ۱۲ هزار تن در سال در روستای پایین احمدکلای شهرستان بابلسر در استان مازندران به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه این طرح بالغ بر ۱۳۵ میلیارد ریال است که ۵۹ میلیارد ریال آن توسط تسهیلات بانک کشاورزی و از محل اعتبارات صندوق توسعه ملی و منابع داخلی تامین شد. با راه‌اندازی این طرح زمینه اشتغال ۱۳ نفر به‌طور مستقیم فراهم شد.



۵۹
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۱۳
نفر
اشتغال زایی طرح



کشتارگاه آذرگوش آتروپات

با حمایت ۵۰ میلیارد ریالی بانک کشاورزی واحد کشتارگاه صنعتی آذرگوش آتروپات در شهرستان میانه استان آذربایجان شرقی به بهره‌برداری رسید. این کشتارگاه با ظرفیت کشتار روزانه ۵۵۰ راس دام تکمیل و راه‌اندازی شد. کل سرمایه‌گذاری برای این طرح بالغ بر ۵۲/۵ میلیارد ریال است که ۴۰ میلیارد ریال آن از محل اعتبار صندوق توسعه ملی و مبلغ ۱۰ میلیارد ریال از منابع داخلی بانک کشاورزی استان تامین اعتبار شده است. با راه‌اندازی این طرح، زمینه اشتغال برای ۲۶ نفر به‌طور مستقیم فراهم می‌شود.



۵۰
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۲۶
نفر
اشتغال‌زایی طرح



شناور صیادی دلوارنژاد

طرح شناور صیادی اشرف دلوارنژاد با حمایت بانک کشاورزی در بندر بوشهر افتتاح شد. این شناور با ظرفیت ۶۰ تن با قدرت موتور ۴۰۵ اسب بخار در سال با سرمایه‌گذاری به مبلغ ۱۷ میلیارد و ۵۳۵ میلیون ریال، به بهره‌برداری رسید. تسهیلات پرداختی به این پروژه ۱۴ میلیارد ریال از محل منابع داخلی بانک بوده که زمینه اشتغال مستقیم ۷ نفر را فراهم آورده است.



۱۴
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۷
نفر
اشتغال‌زایی طرح



گلخانه مزرعه طاهرآباد

با حمایت ۴۵ میلیارد ریالی بانک کشاورزی، گلخانه تولید سبزی و صیفی به مساحت ۷ هزار مترمربع و به ظرفیت ۴۵ تن، در استان چهارمحال و بختیاری راه‌اندازی شد. این گلخانه در اراضی مزرعه طاهرآباد فرخ‌شهر استان چهارمحال و بختیاری با پرداخت ۴۵ میلیارد ریال تسهیلات سرمایه‌ای از محل اعتبار ماده ۵۲ الحاقی و ۳ میلیارد ریال تسهیلات جاری احداث و راه‌اندازی شد. با راه‌اندازی این گلخانه، زمینه ایجاد اشتغال برای پنج نفر به‌صورت مستقیم فراهم خواهد شد.



۴۵
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۵
نفر
اشتغال‌زایی طرح





سردخانه مائده

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی واحد سردخانه یک‌مداره بالای صفر درجه با ظرفیت ۱۵ هزار تن در سال با نام تجاری شرکت تعاونی مائده در دهستان قروچای استان کردستان به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه‌گذاری این طرح بالغ بر ۴۶۸ میلیارد ریال است که ۳۲۰ میلیارد ریال آن توسط بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند الف تبصره ۱۸ تامین شده است. این واحد شرایط ذخیره و نگهداری مواد غذایی با ظرفیت ۱۵۰۰۰ تن در سال را داشته و زمینه اشتغال ۱۵ نفر به صورت مستقیم را فراهم کرده است.



۳۲۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی



۱۵

نفر

اشتغال زایی طرح



گلخانه سجادی

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی، طرح گلخانه سبزی و صیفی‌جات در استان هرمزگان افتتاح شد. طرح گلخانه تولید سبزی و صیفی هدی سجادی در زمینی به مساحت ۵ هکتار و با سرمایه‌گذاری به مبلغ ۱۴۰ میلیارد ریال در شهرستان رودان افتتاح و به بهره‌برداری رسید. با راه‌اندازی این طرح، زمینه اشتغال ۳۰ نفر به‌طور مستقیم فراهم شده است.



۱۴۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی



۳۰

نفر

اشتغال زایی طرح



گلخانه متوسل

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی، طرح گلخانه سبزی و صیفی‌جات در استان هرمزگان افتتاح شد. طرح گلخانه تولید سبزی و صیفی فرشاد متوسل در زمینی به مساحت ۱۰ هکتار و با سرمایه‌گذاری به مبلغ ۱۱۰ میلیارد ریال در شهرستان رودان افتتاح و به بهره‌برداری رسید. با راه‌اندازی این طرح، زمینه اشتغال ۷۰ نفر به‌طور مستقیم فراهم شده است.



۱۱۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی



۷۰

نفر

اشتغال زایی طرح



پرورش ماهی تاجیک

طرح پرورش ماهی در قفس عبدالله تاجیک با ظرفیت ۵۰۰ تن در سال در شهرستان دیراستان بوشهر افتتاح شد. این طرح با سرمایه‌گذاری به مبلغ ۲۶۱ میلیارد ریال، در ایام دهه فجر به بهره‌برداری رسید. تسهیلات پرداختی به این پروژه از محل اعتبار بند الف ماده ۵۲ صندوق توسعه ملی سال ۱۳۹۹، مبلغ ۹۰ میلیارد ریال بوده که زمینه اشتغال مستقیم ۱۲ نفر را فراهم آورده است.



۹۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی



۱۲

نفر

اشتغال‌زایی طرح



سن‌ایچ

بانک کشاورزی در راستای سیاست‌های حمایتی خود از تولید و اشتغال، با اعطای تسهیلات ۱۲۰۰ میلیارد ریالی به مجتمع تولیدی انواع آب میوه سن‌ایچ گامی دیگر در حمایت از امنیت غذایی کشور برداشته است. کارخانجات عالی‌فرد با برند اصلی سن‌ایچ و برندهای شریسا، فروتی، کول، مالت، میکس، هاسکی و اسموتی در زمینه تولید آب میوه، نکتار، نوشیدنی میوه‌ای و گیاهی بدون گاز، شربت میوه و نوشیدنی میوه‌ای گازدار با ظرفیت تولید ۵۷۵ هزارتن در سال زمینه اشتغال ۷۰۰ نفر را به صورت مستقیم فراهم کرده است. مجتمع عالی‌فرد در دو سایت تولیدی در شهرک‌های صنعتی ساوه و فیروزکوه واقع شده است.



۱,۲۰۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی



۷۰۰

نفر

اشتغال‌زایی طرح



گلخانه پیری

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی و در ایام دهه مبارک فجر، گلخانه هیدروپونیک پرورش گل آنتوریوم یاسمن پیری به مساحت ۳۰۰۰ مترمربع در شهر بهنمیر استان مازندران به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه این طرح بالغ بر ۴۷ میلیارد ریال است که بالغ بر ۲۸ میلیارد ریال آن توسط تسهیلات بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند الف تبصره (۱۸) قانون بودجه سال ۹۹ تامین شد. با راه‌اندازی این طرح زمینه اشتغال ۴ نفر به طور مستقیم فراهم شد.



۲۸

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی



۴

نفر

اشتغال‌زایی طرح





گلخانه حافظی نژاد

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی، گلخانه پرورش گل ارکیده سعید حافظی نژاد به مساحت ۳۰۰۰ مترمربع در روستای گله دون شهرستان ساری استان مازندران به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه این طرح بالغ بر ۹۸ میلیارد ریال است که بالغ بر ۷۸ میلیارد ریال آن توسط تسهیلات بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند (الف) تبصره (۱۸) قانون بودجه و منابع داخلی تامین شد. این گزارش می‌افزاید با راه‌اندازی این طرح، زمینه اشتغال ۷ نفر به‌طور مستقیم فراهم شد.



۷۸
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۷
نفر
اشتغال‌زایی طرح



پرورش میگو میرزایی

واحد ۳۰ تنی پرورش میگو مهدی میرزایی، در سایت شیف استان بوشهر افتتاح شد. این طرح با مساحت ۱۰ هکتار و با سرمایه‌گذاری به مبلغ ۵۶ میلیارد ریال، در ایام دهه فجر به بهره‌برداری رسید. تسهیلات پرداختی به این پروژه از محل بند الف ماده ۵۲ صندوق توسعه ملی، مبلغ ۲۳ میلیارد ریال بوده که زمینه اشتغال مستقیم ۵ نفر را فراهم آورده است.



۲۳
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۵
نفر
اشتغال‌زایی طرح



صنایع غذایی کامران

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی واحد صنایع غذایی کامران، تولیدکننده ترشیجات و شوربجات با ظرفیت ۳۷۰۰ تن در سال در شهرک صنعتی دهگلان استان کردستان به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه‌گذاری این طرح بالغ بر ۱۸۱ میلیارد ریال است که ۴۸ میلیارد ریال آن توسط بانک کشاورزی و از محل اعتبارات صندوق توسعه ملی تامین شده است. با بهره‌برداری از این واحد زمینه اشتغال ۱۵ نفر به‌صورت مستقیم فراهم شده است.



۴۸
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۱۵
نفر
اشتغال‌زایی طرح



انبار نگهداری نکا

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی، انبار نگهداری و بسته‌بندی محصولات کشاورزی به ظرفیت ۵ هزار تن در سال در روستای دنگسرک نکا در استان مازندران به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه این طرح بالغ بر ۵۰ میلیارد ریال است که ۲۰ میلیارد ریال آن توسط تسهیلات بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند الف تبصره ۱۸ قانون بودجه، تامین شد. با راه‌اندازی این طرح زمینه اشتغال ۸ نفر به‌طور مستقیم فراهم شد.



۲۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی



۸

نفر

اشتغال‌زایی طرح



سردخانه تازه‌آباد

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی، سردخانه و انبار نگهداری مواد غذایی به ظرفیت ۵۵۰۰ تن در سال در روستای تازه‌آباد شهرستان نکا در استان مازندران به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه این طرح بالغ بر ۳۷ میلیارد ریال است که بالغ بر ۲۰ میلیارد ریال آن توسط تسهیلات بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند الف تبصره ۱۸ قانون بودجه سال ۱۳۹۹ تامین شد. این گزارش می‌افزاید با راه‌اندازی این طرح زمینه اشتغال ۸ نفر به‌طور مستقیم فراهم شد.



۲۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی



۸

نفر

اشتغال‌زایی طرح



پرورش مرغ گوشتی نیکشهر

هم‌زمان با دهه فجر و با حضور استاندار سیستان و بلوچستان، بهره‌برداری از طرح ۳۰ هزار قطعه‌ای پرورش مرغ گوشتی، با حمایت بانک کشاورزی در نیکشهر، آغاز شد. کل میزان سرمایه‌گذاری این طرح، نزدیک به ۷۵ میلیارد ریال بوده که ۲۸ میلیارد ریال آن در قالب تسهیلات توسط بانک کشاورزی تامین شده است. با راه‌اندازی این طرح زمینه اشتغال ۸ نفر به‌طور مستقیم فراهم شد.



۲۸

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی



۸

نفر

اشتغال‌زایی طرح





تولید بلوبری

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی طرح سایه‌بان پرورش و تولید بلو بری به مساحت ۲۴۰۰۰ مترمربع در روستای افراسیاب کلا شهرستان نور استان مازندران به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه‌گذاری این طرح بالغ بر ۳۵ میلیارد ریال است که ۲۸ میلیارد ریال آن توسط تسهیلات بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند الف (تبصره ۱۸) قانون بودجه، تامین شد. این گزارش می‌افزاید با راه‌اندازی این طرح زمینه اشتغال ۱۵ نفر به‌طور مستقیم فراهم شد.



۲۸
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۱۵
نفر
اشتغال‌زایی طرح



شالیکوبی خوشروپی

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی و در ایام دهه مبارک فجر، کارخانه شالیکوبی مدرن به ظرفیت ۴۸۰۰ تن در سال در خوشروپی شهرستان بابل در استان مازندران به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه این طرح بالغ بر ۱۳۱ میلیارد ریال است که ۸۶ میلیارد ریال آن توسط تسهیلات بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند الف ماده ۵۲ قانون الحاق بودجه سال ۱۳۹۹ تامین شد. با راه‌اندازی این طرح زمینه اشتغال ۱۰ نفر به‌طور مستقیم فراهم شد.



۸۶
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۱۰
نفر
اشتغال‌زایی طرح



صنایع غذایی شیوا

بانک کشاورزی در راستای حمایت از تولید، اشتغال و تامین امنیت غذایی با پرداخت ۷۷ میلیارد ریال تسهیلات از گروه تولیدی محصولات غذایی شیوا حمایت کرد. کارخانه شیوا از بزرگترین تولیدکننده‌های محصولات شیرینی، شکلات و پاستیل در ایران است که با تولید حدود ۶۰ نوع محصول همچون پاستیل، پودر ژله، کرم کارامل، پودر دسر، پودینگ، ژله گیاهی، بستنی زمستانی و محصولات بیکری با ظرفیت سالانه ۵۲۰ هزار تن در زمینی به مساحت ۱۱ هزار مترمربع در شهرک صنعتی هشتگرد در استان البرز واقع شده است. گروه صنایع غذایی شیوا، با برند اصلی شیوا و برندهای زیرمجموعه خود به نام شیبوا و شیبابا همچنین ۱۶ مرکز توزیع در سراسر کشور، زمینه اشتغال ۸۴۰ نفر را به‌صورت مستقیم فراهم کرده است.



۷۷
میلیارد ریال
تسهیلات پرداختی



۸۴۰
نفر
اشتغال‌زایی طرح





گزارش

پرورش ماهی هندرابی

طرح پرورش ماهی در قفس حسن هندرابی زاده با ظرفیت ۵۰۰ تن در سال در شهرستان بندر لنگه استان هرمزگان افتتاح شد. این طرح با سرمایه‌گذاری به مبلغ ۱۶۰ میلیارد ریال، در زمینی به مساحت ۱ هکتار در ایام دهه فجر به بهره‌برداری رسید. تسهیلات پرداختی به این پروژه از محل اعتبار بند الف ماده ۵۲ صندوق توسعه ملی به مبلغ ۹۰ میلیارد ریال بوده که زمینه اشتغال مستقیم ۱۲ نفر را فراهم آورده است.



۹۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی



۱۲

نفر

اشتغال‌زایی طرح



افتتاح کارخانه تولید شیرخشک و کره با حضور معاون اول رئیس‌جمهور



۲,۱۰۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی



۳۵۰

نفر

اشتغال‌زایی طرح



با مشارکت ۲۱۰۰ میلیارد ریالی بانک کشاورزی، بزرگترین کارخانه تولید شیرخشک و کره خاورمیانه در شهرستان پیشوا افتتاح و بهره‌برداری از آن آغاز شد. این واحد تولیدی در نهمین روز از ایام الله دهه مبارک فجر و با حضور محمد مخبر معاون اول رئیس‌جمهور، سیدامیرحسین مدنی معاون توسعه روستایی ریاست جمهوری، سیدمرتضی بختیاری رئیس کمیته امداد امام خمینی، منصوری استاندار تهران، روح‌اله خداحمی مدیرعامل وقت بانک کشاورزی و شماری دیگر از مسئولان کشوری و استانی در شهرستان پیشوا افتتاح شد.

واحد تولیدی «شمه شیر» با سرمایه‌گذاری ۳۶۰۰ میلیارد ریالی در زمینی به مساحت ۶۰ هزار مترمربع و زیربنای ۲۲ هزار و ۷۶۰ مترمربع احداث شده است که ۱۳۵۰ میلیارد ریال آن در قالب تسهیلات بانک کشاورزی تامین و پرداخت شده و ۷۵۰ میلیارد ریال تسهیلات نیز برای هزینه‌های جاری این طرح مصوب شده است.

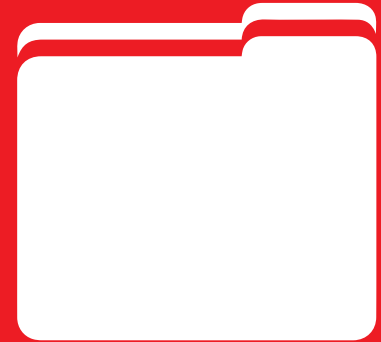
با راه‌اندازی این واحد تولیدی که ظرفیت دریافت روزانه هزار و ۲۰۰ تن و سالانه ۴۰۰ هزار تن شیرخام را دارد زنجیره تامین و جذب ۳۸ هزار تن مواد خام کشاورزی و بیش از ۷۰ مزرعه و دامداری فراهم می‌شود. کارخانه شمه شیر سالانه ۳ هزار و ۵۰۰ تن شیرخشک پرچرب، ۲۶ هزار تن شیرخشک کم‌چرب، ۷ هزار و ۵۰۰ تن کره پاستوریزه، ۸ هزار و ۱۰۰ تن خامه، ۳ هزار تن شیر تغلیظ شده و ۷۰۰ تن پودر آب‌نیر تولید می‌کند و با راه‌اندازی این کارخانه زمینه اشتغال مستقیم ۳۵۰ نفر فراهم شده است.

پیام مهر
سال شصت و هشتم
شماره ۱۹۶ پیاپی ۲۹۱
بهمن ۱۴۰۰



تجدید میثاق با آرمان‌ها

همزمان با چهل و سومین سال پیروزی انقلاب شکوهمند اسلامی، جمعی از کارکنان بانک کشاورزی با حضور در مرقد مطهر امام خمینی(ره)، به مقام والای بنیانگذار و شهیدان انقلاب اسلامی ادای احترام کردند. در این مراسم که روز شانزدهم بهمن ماه برگزار شد، وهب متقی‌نیا رئیس هیأت مدیره، فریدون بهبهانی و محسن صفدری اعضای هیأت مدیره و جمعی دیگر از مدیران و کارکنان این بانک، با حضور در حرم مطهر امام راحل ضمن ادای احترام به مقام والای امام امت و شهیدان، با آرمان‌های امام خمینی (ره) و مقام معظم رهبری تجدید میثاق کردند.



پرونده ویژه

مراسم گرامیداشت دهه مبارک فجر

رئیس و اعضای هیات مدیره، روز ۱۲ بهمن راس ساعت ۹ و ۲۷ دقیقه، از نمایشگاه های مرتبط با دهه فجر در بانک کشاورزی بازدید کردند. این بانک با هدف گرامیداشت دهه مبارک فجر و یاد و خاطره شهدای انقلاب، نسبت به برگزاری نمایشگاه طرح های مشارکتی برتر و دستاوردهای بانک، ایستگاه فرهنگی بسیج و همچنین نمایشگاه کتاب و نوشت افزار اقدام کرده است. همچنین با هدف ترویج فرهنگ مطالعه، دسترسی آسان برای خرید کتاب و محصولات فرهنگی و حمایت از تولید داخلی، نمایشگاه کتاب و لوازم التحریر برگزار کرده است. در این نمایشگاه بالغ بر ۲۰۰۰ عنوان کتاب و انواع نوشت افزار تولید داخل کشور در معرض دید بازدید کنندگان قرار گرفته است.





گفت‌وگو با همسر شهید محمد تقی میرصمدی و همکار بانک کشاورزی

بعد از هر سختی، آسانی است

دوازدهم بهمن‌ماه سال ۱۳۶۶، عزت‌الله‌زاده تبریزی مقدم، همکار مرکز ارتباط سبز بانک کشاورزی تنها هفده ساله بود که همسر و پدر دو فرزندش به خیل شهدا پیوست. در زمان شهادت همسر، یک فرزندش ۱۵ ماهه بود و دیگری هنوز به دنیا نیامده بود. اما امروز و بعد از گذشت ۳۴ سال، خانم عبداله‌زاده دانش‌آموخته کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی است، هفت نوه دارد و خود و دو فرزندش در نظام بانکی مشغول فعالیت هستند. به مناسبت دهه فجر و سالگرد همسر شهیدش محمد تقی میرصمدی با او به گفت‌وگو نشستیم که در ۳۴ سال بر او چه گذشت و چگونه روزهای سخت را پشت سر گذاشت.

خدمت می‌کرد و زمانی که به خواستگاری من آمد، پدرم از ایشان قول گرفت که دیگر به جبهه نرود. تا مدتی هم به قول خودش پایبند بود تا اینکه حضرت امام(ره) اعلام جهاد کردند و ایشان هم راهی جبهه شدند. البته فاصله شهادت همسر من با برادر شهیدشان تنها ۵۵ روز است. زمانی که همسرم مرتبه آخر می‌خواست به جبهه برود، به تازگی از مراسم چهل‌م برادر شهیدشان برگشته بودیم و از ایشان تقاضا کردم که دیگر این مرتبه به جبهه نروند و همه صحبت‌های من بود که نمی‌توانم پسرمان را به تنهایی بزرگ کنم. اما ایشان می‌گفتند که هر کسی شهید نمی‌شود. ایشان رفتند و شهادت نصیب‌شان شد و دو پسرمان هم به خوبی بزرگ شده و مایه مباهات شدند.

از فرزندان‌تان بگویید در زمان شهادت همسرتان، چند ساله بودند؟

زمانی که همسرم شهید شد پسر بزرگم یک ساله بود و پسر دومم را هم باردار بودم. دو پسر را هم به اسم دو عموی شهیدشان سیدفخرالدین و سیدکمال‌الدین نام‌گذاری کردیم. همسر من در واقع سومین شهید این خانواده بود.



از شهادت همسرتان شروع کنیم؛ ایشان چه زمانی شهید شدند و آیا شما با جبهه رفتن ایشان مخالف نبودید؟
همسرم شهید محمدتقی میرصمدی، ۱۲ بهمن ۱۳۶۶ شهید شد. همسرم در سپاه پاسداران



طباطبایی ادامه تحصیل دهم. بعد از مقطع کارشناسی توانستم در سال ۱۳۸۱ در بانک کشاورزی مشغول به کار شوم. تا زمانی که پسر هم مقطع کارشناسی را پشت سر گذاشت و موفق شدیم مقطع کارشناسی ارشد را با هم وارد دانشگاه شویم و در یک رشته و یک دانشگاه ادامه تحصیل دهیم. مقطع کارشناسی ارشد را هم در رشته مدیریت بازرگانی داخلی به پایان رساندم.

در کدام بخش‌های بانک تجربه خدمت دارید؟

از سال ۱۳۸۱ کار خودم را در مرکز ارتباط سبز بانک کشاورزی آغاز کردم و طی ۲۰ سال گذشته کار در ادارات بین‌الملل و بانکداری شرکتی را تجربه کردم و اکنون هم دوباره در مرکز ارتباط سبز مشغول خدمت هستم.

و پرسش پایانی اینکه، با وجود همه این سختی‌ها که از سر گذرانید آیا از شرایط زندگی‌تان رضایت دارید؟

شاید الان راحت‌تر شده باشم، اما روزهای نخست بعد از شهادت ایشان خیلی برایم سخت بود و ساعت‌ها در تنهایی گریه می‌کردم. اما با خودم خلوت کردم و به این نتیجه رسیدم که از بزرگ شدن فرزندانم لذت ببرم. پس با عشق و علاقه به اموراتشان می‌رسیدم و امروز از دیدنشان حظ می‌برم. آن‌ها هم با خوبی‌هایشان پاسخ همه سختی‌ها را داده و خستگی را از من به در کرده‌اند. خداوند به همه مومنان وعده داده‌اند که بعد از هر سختی، آسانی است؛ امروز برای من به آسانی و آسودگی رسیده است و تنها همان خلاءها و ضربه‌های روحی از روزهایی گذشته مانده است.

سختی‌های بزرگ کردن دو پسر بدون پدر چه بود و الان دو فرزندان مشغول چه فعالیتی هستند؟

شاید یکی از سختی‌های بزرگ کردن دو پسر این بود که همیشه مجبور به خویش‌تنداری بودم؛ هیچگاه بر سر مزار پدرشان گریه نکردم و از نبودش گلایه نکردم. شاید همین رویه هم به من انرژی و توان داد تا سختی‌ها را پشت سر گذاشته و به روزهای شیرین امروز برسم و از بودن در کنار خانواده بزرگ و فرزندان و عروس‌ها و نوه‌های دوست‌داشتنی‌ام لذت ببرم.

طبعاً روزهای سخت بسیاری را پشت سر گذاشتیم؛ چه به لحاظ روحی و حتی چه به لحاظ مالی. پدرم با تمام توان من را حمایت کرد و کمک کرد که بتوانم فرزندانم را شاد و سرزنده و سرشار از امید به زندگی بزرگ کنم. مادر هر چه قدر هم تلاش کند نمی‌تواند جای خالی پدر را برای دو پسر بچه پر کند. با این حال پسرانم حال مرا درک می‌کردند و بارها به من می‌گفتند که تو نگذاشتی ما جای خالی پدر را احساس کنیم.

پسر بزرگم کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی داخلی دارد و کارمند بانک ملی است و پسر دیگرم نیز دانش‌آموخته مدیریت بوده و در بانک شهر مشغول خدمت است. هر دو ازدواج کردند و اکنون هم من را صاحب هفت نوه کرده‌اند.

تحصیلات را از چه زمانی و تا چه مقطعی ادامه دادید؟

بعد از شهادت همسر تحصیلات را ادامه دادم. زمانی که فرزندانم به سن مدرسه رسیدند، من هم به دانشگاه رفتم و توانستم در رشته مدیریت در دانشگاه علامه

زمانی که همسر شهید شد

پسر بزرگم ۱۵ ماهه بود

و پسر دومم را هم

باردار بودم. دو پسر

را هم به اسم دو عموی

شهیدشان سیدفخرالدین و

سیدکمال‌الدین نام‌گذاری

کردیم. همسر من در واقع

سومین شهید این خانواده

بود





در دهه مبارک فجر

گشایش مدرسه شهدای بانک کشاورزی در روستای بنجو

همزمان با پنجمین روز از دهه مبارک فجر، به همت بانک کشاورزی و در راستای مسئولیت‌های اجتماعی این بانک، مدرسه شش کلاسه «شهدای بانک کشاورزی» در روستای بنجو بخش دلوار شهرستان تنگستان استان بوشهر به بهره‌برداری رسید. آیین گشایش این واحد آموزشی شانزدهم بهمن ماه، با حضور استاندار بوشهر، مدیر شعب بانک کشاورزی، نماینده مردم شهرستان‌های تنگستان و دشتی در مجلس شورای اسلامی، فرماندار تنگستان، مسئولان آموزش و پرورش استان و جمعی از اهالی روستای بنجو و روستاهای اطراف برگزار شد.

شایان ذکر است مدرسه «شهدای بانک کشاورزی» که عملیات ساخت آن براساس تفاهم نامه بانک کشاورزی استان بوشهر و اداره کل نوسازی و تجهیز مدارس استان از سال ۱۳۹۹ آغاز شده بود با اعتباری به مبلغ هشت میلیارد ریال با زیربنای آموزشی ۷۶۰ مترمربع و در زمینی به وسعت ۲۲۰۰ مترمربع ساخته شده است.

مسئولان آموزش و پرورش استان با اهدای لوح سپاس به عباس قایدی زاده مدیر شعب بانک کشاورزی استان و معاون مالی اداری و پشتیبانی، از همت و مساعدت مجموعه بانک کشاورزی در ساخت مدرسه قدردانی کردند.



پیام مهر

سال شصت و هشتم

شماره ۱۹۶ پیاپی ۲۹۱

بهمن ۱۴۰۰

پریوش میرابی، بانوی شهیده بانک کشاورزی



قصه زندگانی پریوش میرابی، افسانه نبود. پریوش میرابی در سن ۲۰ سالگی در ۱۸ آذر سال ۶۰ در بمباران مناطق مسکونی توسط بعضی‌های متجاوز در محل کارش به شهادت رسید.

در اوج و فرود روزهای حماسه و ایثار. خیل عظیمی از مردان و زنان ایران اسلامی مدال شهادت را به گردن‌شان آویختند و رفتند به راهی که بهترین‌ها را به سوی خود می‌خواند، راهی به دیار پاکان و قله‌ای که بالاتر از آن در خیر و نیکی وجود ندارد. در میان نام این

شهدای پرافتخار نام تعداد بی شماری از زنان و دختران شهید می‌درخشد. دختران و زنان شهیدی که لحظه به لحظه زیستن‌شان مصداق سبک والای زندگی اسلامی است.

پریوش میرابی در تاریخ ۲۶ آذرماه ۱۳۳۹ در ایلام متولد شد. در خانواده‌ای مومن و دامن گرم و صمیمی مادری متعهد و پدری که رزق حلال را به مهر و لبخند به فرزندانش تقدیم کرد زندگی گذراند. وی در سال ۱۳۵۸ موفق به دریافت دیپلم شد و در آغاز آبان ماه ۱۳۵۸ به سمت ماشین نویسی در اداره دارایی به کار مشغول شد و چون آرام نداشت و می‌خواست در بین مردم باشد، شغل معلمی را پیشه کرد و در مدرسه آذر پیرا به تدریس دانش آموزان همت گماشت.

در این موقع بود که خبر جنگ تحمیلی را شنید و تصمیم گرفت برای خدمت به اقشار خدوم جامعه بالاخص کشاورزان، در بانک کشاورزی مشغول به کار شود و با توجه به مهارتش در قسمت ماشین نویسی بانک مشغول به خدمت شد. در مدت دو هفته از فعالیتش، مدیران وقت وی را بخاطر اخلاق و رفتار خوب و همچنین رضایت کامل از عملکردش، به عنوان ماشین نویس رسمی به کار گرفتند. وی خواهران و برادرانش را به مبارزه علیه دشمنان غاصب بعضی دعوت و مطالعه‌ی کتابهای استاد شهید مطهری را به آنها توصیه می‌کرد.

از درآمدی که داشت مقدار ناچیزی را به عنوان رفع احتیاجات شخصی برمی‌داشت و بقیه اش را به خانواده‌اش می‌داد. وقتی که خبر شهادت هموطنی را می‌شنید، شبانه روز با گریه و زاری در برابر معبودش خواستار رسیدن به مقام شامخ شهیدان بود تا اینکه این اسوه حجاب و نجابت در ۱۸ آذر سال ۶۰ در بمباران مناطق مسکونی توسط دشمن متجاوز در محل کارش شربت شیرین شهادت را نوشید و به آرزویش رسید...

قصه زندگانی پریوش میرابی، افسانه نبود. پاک زیست و به آرزوی دیرینه‌اش رسید. مرقد شریف این بانوی شهیده در آستان مقدس امامزاده علی صالح (ع) ایلام است، روحش شاد یادش پر رهرو.





بازخوانی بیعت تاریخی همافران با امام خمینی

مهم‌ترین واقعه‌ای که اوج نفوذ انقلاب را در ارتش به اثبات رساند، سان دیدن امام خمینی از نظامیان نیروی هوایی در ۱۹ بهمن ۱۳۵۷ بود. همافران در حال رژه اشک می‌ریختند و صحنه بسیار پرهیجانی را به وجود آورده بودند. همان روز عده‌ای از همافران و افسران نیروی هوایی پایگاه اصفهان خدمت امام رسیدند و امام خمینی برای آنها سخنرانی کرد. روزنامه کیهان، عصر همان روز عکس نظامیان را در حالی که به امام خمینی ادای احترام می‌کردند در صفحه اول چاپ کرد. این حادثه برای باقی‌ماندگان رژیم سخت گران آمد. بختیار این عکس را مونتاژ دانست و دستور داد تا آن را تکذیب کنند. اما تکذیب بختیار هیچ تاثیری در جلوگیری از سرعت پیوستن نظامیان به امام خمینی نداشت.

گرفتند. گرچه این گروه‌نگیری با توافق طرفین به آتش‌بس ختم شد، ولی همافران با این عمل نشان دادند که نیروی قابل‌اعتنایی هستند و رژیم را وادار به نشستن بر سر میز مذاکره می‌کنند.

به‌دنبال این درگیری در مردم شایع شد که ۱۶۵ نفر از افسران جزء و خلبانان پایگاه هوایی اصفهان تیرباران شده‌اند. ارتشید قهرباغی مجبور شد طی مصاحبه‌ای اعلام کند که هیچ‌کس تیرباران نشده، ولی عده‌ای در این جریان تظاهرات و غیبت کرده‌اند که مطابق با مقررات با آنها رفتار خواهد شد.

نافرمانی به سرعت در حال گسترش به همه ارکان ارتش بود. به‌دنبال تحصن روحانیون در دانشگاه کارکنان مسلسل‌سازی و صنایع نظامی در صبح روز نهم یک‌راهپیمایی بزرگی را ترتیب دادند. آنها شعار می‌دادند:

«ما پرسنل نظامی هستیم، همه منتظر خمینی هستیم
ما همه سرباز توایم خمینی، لشکر جانباز توایم خمینی.»

راهپیمایان در ساعت ۱۱ صبح به دانشگاه رسیدند و به تحصن‌کنندگان پیوستند. پرسنل نظامی

حمل عکس امام خمینی بود مورد استقبال بینظیر مردم قرار گرفت.

این تظاهرات وحشت فرماندهان نظامی را برانگیخت. سپهبد ربیعی فرمانده نیروی هوایی در کمیته بحران موضوع را مطرح کرد و گفت: «همه خشمگین شده‌اند و اقدامات برای قطع دست آنها فوراً انجام خواهد شد». این حادثه برای ژنرال هایزر نیز بسیار تکان‌دهنده بود؛ زیرا به عقیده او «نیروی هوایی جایی بود که ما حتی انتظار کمترین ناآرامی را از نیروهای آن نداشتیم؛ زیرا سطح آموزش نیروی هوایی بالا بود و از نظر فرماندهی و آموزش با آمریکا ارتباطی نزدیک داشت.»

به‌دنبال تظاهرات همافران و افسران نیروی هوایی در تهران و تصمیم کمیته بحران روز هفتم بهمن ماه در حالی که چهارهزار همافر در حال آمدن به سر کار بودند، فرمانده پایگاه هوایی اصفهان برای آنها سخنرانی کرد و اعلام کرد که «تعدادی عامل در دسر در بین آنها» وجود دارد که «اجازه نمی‌دهد که هیچ کدام از آنها وارد مجموعه شوند» همافران به شهر بازگشتند و با نیروهای ارتش درگیر شدند که هر کدام از طرفین تعدادی از نیروهای مقابل را به گروگان

پایگاه مرکز اسناد انقلاب اسلامی؛ به‌دنبال بستن فرودگاه بر روی امام خمینی تعداد چشم‌گیری از همافران و درجه‌داران و افسران نیروی هوایی در چهارم بهمن در یک راهپیمایی در تهران شرکت کردند. این راهپیمایی که از سه راه آذری آغاز شد تا میدان آزادی ادامه یافت آنها در طول مسیر شعارهایی به نفع نهضت می‌دادند. بعد از ظهر همان روز عده‌ای از همافران، درجه‌داران و افسران نیروی هوایی در مقابل ستاد نیروی هوایی، در خیابان فرح‌آباد دست به تظاهرات زدند. آنها شعار می‌دادند: «به فرمان خمینی، نظامیان ملی، ز طاغوت گسستیم به ملت پیوستیم.»

در همان حال در خیابان آزادی عده‌ای از پرسنل نیروی هوایی دست به تظاهرات زدند و شعار می‌دادند: ما پرسنل هوایی هستیم، ما منتظر خمینی هستیم. این تظاهرات به پایگاه یکم شکاری مهرآباد نیز سرایت کرد و آنان همراه با خانواده‌هایشان دست به تظاهرات زدند. هم‌زمان پرسنل نیروی هوایی در شیراز و بوشهر نیز دست به تظاهرات زدند. تظاهرات پرسنل نیروی هوایی در شیراز و بوشهر که همراه با



مسلسل‌سازی و صنایع نظامی در فردای آن روز دست به راهپیمایی دیگری زدند. نیروهای فرمانداری نظامی چهارراه کالج - حافظ، راه را بر آنها بستند. آنها روی زمین نشستند تا پس از نیم ساعت مأموران حکومت نظامی راه را بر آنها باز کردند و حرکت خود را به سوی دانشگاه ادامه دادند.

نیروی زمینی ارتش نیز از نافرمانی مصون نماند. به گزارش استمپل «برخی از سربازان ایرانی که به حفاظت از سفارت آمریکا گمارده شده بودند به نفع [آیت‌الله] خمینی شعار می‌دادند و برای آمریکایی‌های سفارت فریاد یانکی به خانهات برگرد سردادند.»

اولین اعتراضات دسته‌جمعی در نیروی زمینی در لشکر ۷۷ خراسان به‌وقوع پیوست. عده‌ای از افسران، درجه‌داران و سربازان دست به اعتصاب زدند. علما و مدرسین حوزه علمیه مشهد با صدور اطلاعیه‌ای از اعتصاب آنها حمایت کردند. قوه‌باغی حمایت جامعه روحانیت مشهد از اعتصابیون را موجب «پیچیده‌تر» و زیاده‌تر شدن «نفوذ مخالفین در یگان‌های ارتش» و نزدیکی «پرسنل با مخالفین و روحانیون» ارزیابی کرده است. با اینکه نیروی دریایی بیشتر در مرزهای آبی مستقر و با مردم کمتر درگیر بودند، انقلاب در آنها نیز سرایت کرد. افسران وظیفه در پایگاه دریایی بندر پهلوی دست به اعتصاب زدند و سپس در اول بهمن عده‌ای دیگر اعلام اعتصاب غذای سه روزه کردند.

تظاهرات همافران پایگاه پدافند بهبهان همراه با حمل تصویر بزرگ امام خمینی در چهاردهم بهمن تظاهرات همافران و درجه‌داران پایگاه وحدتی دزفول به همراه خانواده‌های خود با حمل عکس‌های امام خمینی و زدوخورد با نیروهای حکومت نظامی و شهادت همافر سیاسی در سیزدهم بهمن، حضور هشتصد نفر از کارمندان سازمان جغرافیایی ارتش با خانواده‌هایشان در محل اقامت امام خمینی و سخنرانی آیت‌الله خامنه‌ای از طرف امام خمینی در جمع آنان، حضور صدها نظامی از نیروی زمینی و هوایی با لباس‌های نظامی در محل اقامت امام خمینی در حالی که شعار می‌دادند: «ما همه سرباز توایم خمینی گوش به فرمان توایم خمینی.»

حضور تعدادی از پرسنل نیروی دریایی در خدمت امام خمینی و سخنرانی امام خمینی و گفت‌وگوی آنها با امام خمینی، و حضور چشم‌گیر هزاران نظامی در راهپیمایی حمایت از دولت بازگان در ۱۹ بهمن، همه اینها نشان از تحول سریع ارتش و پیوستن سریع نیروهای آن به امام خمینی می‌داد. با این همه نیروی

هوایی به‌ویژه همافران در پیوستن به انقلاب گوی سبقت را ربودند. هر روز خبر تازه‌ای از تظاهرات و اعتصاب از آنها منتشر می‌شد.

مهم‌ترین واقعه‌ای که اوج نفوذ انقلاب در ارتش را به اثبات رساند، سان دیدن امام خمینی از نظامیان نیروی هوایی در ۱۹ بهمن بود. دکتر مفتاح رابط با نظامیان بود. وی با نیروهای نظامی مخالف رژیم هماهنگ کرده بود که با لباس فرم از مقابل امام خمینی رژه برونند. صبح روز ۱۹ بهمن عده کثیری از نظامیان، همافران و افسران نیروی هوایی در مدرسه رفاه تجمع کردند. قرار بر این شد که این نیروها از مدرسه رفاه تا مدرسه علوی محل اقامت امام خمینی رژه برونند. حجت‌الاسلام سید محمود دعایی نزد امام خمینی رفت و قرار ملاقات را به اطلاع امام خمینی رساند و گفت: «برادران نیروی هوایی از قبل وقت گرفته‌اند و امروز می‌خواهند به شما بپیوندند و اجازه می‌خواهند که شما از آنان سان ببینید». با اینکه امام خمینی تب داشتند و قبلاً اعلام شده بود که ملاقات ندارند، «با لیخند زیبا و صمیمیت و فروتنی خاصی اعلام آمادگی کردند». نیروهای نظامی پس از رژه به حضور امام رسیدند. بیماری و تب امام خمینی موجب نگرانی یاران شده بود؛ ولی «امام با شایستگی خاص» خود حاضر شدند. فرمانده همافران خطاب به امام خمینی با عنوان فرمانده کل قوا، اجازه خواست تا نیروها رژه را آغاز کنند. آنگاه همافران از مقابل امام خمینی رژه رفتند. همافران در حال رژه اشک می‌ریختند و صحنه بسیار پرهیجانی را به‌وجود آورده بودند. نظامیان بعد از احترامات نظامی و مراسم خاص شعار می‌دادند: «نظامیان ملی، به فرمان خمینی، از طاغوت گسستیم به ملت پیوستیم». امام خمینی پشت میکروفون قرار گرفتند و فرمودند: «درد بر شما سربازان امام عصر (سلام‌الله علیه) همان‌طور که فریاد زدید تاکنون در خدمت طاغوت بودید؛ طاغوتی که تمام هستی ما را ساقط کرد، طاغوتی که خزاین ما را تهی کرد، طاغوتی که ما را برده خارجی‌ها کرد و از امروز در خدمت امام عصر (سلام‌الله علیه) و در خدمت قرآن کریم هستیم، قرآن کریمی که سعادت همه بشر را بر ما بیمه کرده است... ما امیدواریم که با هم و با پیوستگی بتوانیم این طاغوت‌ها را تا آخر از بین ببریم و به‌جای او یک حکومت عدل اسلامی که مملکت ما برای خودمان باشد و همه چیز ما به دست خودمان باشد. ما می‌خواهیم که سرنوشت‌مان را خودمان تعیین کنیم نه سفارت آمریکا و سفارت شوروی... ما می‌خواهیم ارتش ما آزاد باشد؛ اسرائیل در آن تصرف نکند، آمریکا در آن

تصرف نکند. درود بر شما که قدر نعمت خدا را دانستید و به دامن قرآن پیوستید. درود بر شما که ترک کردید حکومت طاغوت را و به حکومت الله پیوستید.»

در همان روز عده‌ای از همافران و افسران نیروی هوایی پایگاه اصفهان خدمت امام رسیدند و امام خمینی برای آنها سخنرانی کرد. روزنامه کیهان، عصر همان روز عکس نظامیان را در حالی که به امام خمینی ادای احترام می‌کردند در صفحه اول چاپ کرد. این حادثه برای باقی‌ماندگان رژیم سخت گران آمد. بختیار در غروب همان روز به قوه‌باغی زنگ زد و پرسید آیا «روزنامه کیهان را دیده‌اید؟» قوه‌باغی گفت: نه. بختیار توضیح داد که «عکس عده‌ای از پرسنل نیروی هوایی را در اقامتگاه آقای خمینی چاپ کرده است». بختیار مدعی شد که این عکس مونتاز است و به ژنرال دستور داد تا آن را تکذیب کنند.

رادیو تهران ساعت ۲ بعدازظهر روز جمعه بیست و نهم از قول سخنگوی ستاد بزرگ ارتش‌تاران عکس رژه نظامیان در کیهان را مونتاز و غیرواقعی خواند و این اقدام را تفرقه‌اندازی در صفوف «به هم پیوسته و مستحکم ارتش» دانست و کیهان را تهدید کرد که تحت تعقیب قرار خواهد گرفت. بختیار که پیش از همه از این واقعه خشمگین شده بود در مجلس شورای ملی گفت: «ملاحظه کنید همین روزنامه کیهان روز پنج‌شنبه عکس و خبری از یک رژه نظامی چاپ کرد و به‌صورت بچگانه‌ای عکس را مونتاز نمود که جزئیات آن را اهل فن می‌دانند.»

کیهان در فردای آن روز (۲۱ بهمن) با چاپ عکس‌های دیگری از رژه نظامی در حضور امام خمینی در صفحه اول و دوم توضیح داد که عکاس کیهان به محل اقامت امام خمینی رفته بود و علیرغم اعلام نداشتن ملاقات با امام خمینی، مشاهده می‌کند که «گروه کثیر از نظامیان» به دیدار امام آمده‌اند و وقتی «نظامیان به نشانه احترام در مقابل امام سلام نظامی دادند موفق شد چند عکس بگیرد». به‌علاوه کمیته تبلیغات دفتر امام خمینی با صدور اطلاعیه‌ای خبر و عکس کیهان را مورد تایید قرار داد. دکتر مفتاح نیز از قول امام خمینی به واقعی بودن عکس کیهان تاکید کرد.

تکذیب بختیار و ستاد بزرگ ارتش‌تاران هیچ تأثیری در جلوگیری از سرعت پیوستن نظامیان به امام خمینی نداشت و این تلاش بیهوده بختیار و ژنرال قوه‌باغی را نوبد می‌داد.

منبع: یک سال مبارزه برای سرنوشتی رژیم شاه (بهمن ۱۳۵۶ تا بهمن ۱۳۵۷)، روح‌الله حسینیان، مرکز اسناد انقلاب اسلامی.



در آن سرای که زن نیست، انس و شفقت نیست

در آن وجود که دل مرده، مرده است روان
برای مرد کمال و برای زن نقصان
که ساخت خانه بی پای بست و بی بنیان
نمی شناخت کس این راه تیره را پایان
نداشت گوهری عشق، گوهر اندر کان
پروین اعتصامی

در آن سرای که زن نیست، انس و شفقت نیست
به هیچ مبحث و دیباچه‌ای، قضا نوشت
زن از نخست بود رکن خانه هستی
زن از بر راه متاعت نمی گذاخت چو شمع
چو مهر، گر که نمی تافت زن بکوه وجود

گرامیداشت فرخنده زادروز حضرت فاطمه زهرا(س)

همزمان با خجسته سالروز ولادت با سعادت حضرت صدیقه طاهره فاطمه زهرا(سلام الله علیها) برنامه های فرهنگی باهدف تجلیل از مقام شامخ زن و مادر در بانک کشاورزی تدوین و اجرا شد. همزمان با ادارات مرکزی، در مدیریت های شعب بانک کشاورزی در استان ها نیز ضمن ادای احترام به مقام زن، با اهدای گل از بانوان شاغل قدردانی شد. همچنین، برای نخستین بار پادکست ویژه گرامیداشت روز زن توسط شماری از همکاران اداره کل روابط عمومی و همکاری های بین الملل این بانک تولید، تدوین و منتشر شد.

شیوه تدوین مقالات

رتبه‌های قابل توجه در تولید مقالات علمی کشور به بحث روز تبدیل شده است و براساس شاخص تعداد مقالات و تعداد موارد استناد به آنها موفقیت‌های چشمگیری را به تولیدکنندگان این مقالات نسبت می‌دهند؛ اما باید توجه داشته باشیم که تولید دانش، تنها به تعداد و حجم مقالاتی که ارائه می‌شود بستگی ندارد؛ بلکه غنای محتوا، تازگی و شیوه‌ارایه صحیح و بسیاری از عوامل دیگر در این میان تعیین‌کننده‌اند.

بانک تخصصی کشاورزی نیز باید قدم در این راه بگذارد تا از این قافله علم عقب نیفتد و همکاران ارجمند با بهره‌گیری از تخصص و توانمندی‌های خود با انجام پژوهش و ارائه مقالات پرمحتوا که محصول آن اعتلای دانش و در نتیجه بهبود کیفی و کمی زندگی خواهد بود؛ ما را در چاپ و انتشار مطالب پرمحتوا یاری رسانند. از این‌رو، بر آن شدیم تا بعضی اصول و قواعد اولیه را برای تهیه و تدوین مقالات به اطلاع همکاران گرامی برسانیم و تقاضا کنیم پیش از ارسال مطلب موارد زیر را به دقت رعایت کنند.

۱- مقالات ارسال شده نباید قبلاً در هیچ نشریه دیگری چاپ شده باشد.
۲- حجم مقاله از حدود هزار و ۵۰۰ کلمه تجاوز نکند. مقالات طولانی حتماً به همراه خلاصه (با حداکثر هزار و ۵۰۰ کلمه) ارسال شود.

۳- متن اصلی مقالات ترجمه شده به همراه ترجمه آن ارسال شود.

۴- پیام‌مهر در ویرایش و تلخیص مطالب آزاد است.

۵- چارچوب مقاله نظام‌مند و شامل تمام بخش‌های مقدمه، شرح موضوع، بحث، نتیجه‌گیری و منابع باشد.

۶- عنوان مقاله کوتاه و معرف محتوای آن باشد.

۷- عنوان جداول، تصاویر و نمودارها گویا و روشن باشد.

۸- نام، نام‌خانوادگی، تحصیلات یا تخصص مرتبط با موضوع مقاله، سمت و محل خدمت و شماره تلفن خود را در زیر عنوان مقاله ذکر کنید.

۹- میان بخش‌های مختلف مقاله هماهنگی و ارتباط منطقی وجود داشته باشد و انسجام و توالی مطالب حفظ شود.

۱۰- فهرست منابع و مراجع با توجه به موارد زیر آورده شود.

۱۰-۱- ترتیب ارجاع کتاب

نام‌خانوادگی نویسنده، نام نویسنده (نام مترجم یا مصحح)، عنوان اثر، نام ناشر، محل انتشار، سال انتشار و شماره صفحه

۱۰-۲- ترتیب ارجاع نشریه یا مجله

نام‌خانوادگی نویسنده، نام نویسنده، عنوان مقاله، نام مجله (نشریه)، سال، دوره، شماره و صفحه

۱۰-۳- ارجاع اینترنت

در صورت استفاده از وب‌سایت‌های اینترنتی ذکر نشانی دقیق صفحه ضروری است و به‌طور جدی از آرایه‌واژه اینترنت به‌عنوان ماخذ خودداری کنید.

۱۱- وقتی واژه‌های فنی، اصطلاحات یا عناوین خاصی برای اولین بار در متن به‌کار می‌رود شماره‌ای (توک) در بالای کلمه مورد نظر قرار گیرد و سپس در قسمت زیرنویس معنی آن اصطلاح یا طرز نوشتن آن کلمه به انگلیسی یا زبان دیگر آورده شود.

توجه: فقط واژه‌هایی که قبلاً به‌کار برده نشده، معادل خارجی آنها در انتهای مقاله بیاید.

۱۲- نقل‌قول‌ها داخل گیومه باشد.

۱۳- مقالات تنها از طریق ایمیل ماهنامه پیام‌مهر به آدرس payamemehr@agri-bank.com ارسال

شود و از ارسال مقالات به‌صورت کتبی و فاقد فایل word خودداری کنید.

۱۴- مقالاتی که به‌طور خلاصه در ماهنامه چاپ می‌شود را می‌توانید به‌طور کامل در وب‌سایت اصلی بانک بخش پیام‌مهر بخوانید.

در این سال زراعی نیز همراه کشاورزان هستیم

تأمین مالی موجب تحکیم امنیت غذایی



مرکز ارتباط سبزر: ۰۲۱-۸۱۳۰۱
اداره کل روابط عمومی و همکاری های بین الملل
keshavarzibank
www.bki.ir

